

Rada Miejska w Zbąszynku

VIII kadencja 2018 – 2023

*Przewodniczący Rady Miejskiej - Jan Mazur
Burmistrz Zbąszynka - mgr inż. Wiesław Czyczerski*

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ZBĄSZYNEK

do 2030 roku



Zbąszynek, 9 listopada 2020 rok

SPIS TREŚCI

	Strona
I. WPROWADZENIE.....	4
1. Wstęp.....	4
2. Procedura opracowania Strategii Rozwoju Gminy.....	5
3. Metoda opracowania Strategii.....	6
II. DIAGNOZA.....	8
1. Rozpoznanie ogólne.....	8
2. Historia miejscowości Gminy Zbąszynek.....	10
2.1. Kalendarium powstania poszczególnych miejscowości.....	10
2.2. Wartości kulturowe.....	10
3. Diagnoza struktury zarządzania.....	15
4. Diagnoza budżetu Gminy Zbąszynek za 2019 rok.....	17
4.1. Stan finansów Gminy Zbąszynek w latach 2015-2019.....	17
4.2. Wykonanie budżetu Gminy Zbąszynek.....	19
4.3. Wykonanie wydatków majątkowych.....	21
4.4. Wieloletnia prognoza finansowa.....	21
4.5. Prognoza limitu zadłużenia.....	22
5. Diagnoza społeczności - sytuacja demograficzna.....	23
6. Diagnoza środowiska przyrodniczego i zasobów naturalnych.....	25
7. Diagnoza infrastruktury technicznej.....	26
7.1. Drogownictwo.....	26
7.2. Stacje benzynowe.....	29
7.3. Telekomunikacja.....	29
7.4. Ciepłownictwo.....	30
7.5. Stan oświetlenia ulicznego.....	30
7.6. Komunikacja PKP.....	30
7.7. Komunikacja PKS.....	31
8. Diagnoza potencjału gospodarczego, handlu, usług i budownictwa mieszkaniowego.....	33
8.1. Potencjał gospodarczy.....	33
8.2. Przemysł z podziałem na branże.....	34
8.3. Handel.....	34
8.4. Budownictwo komunalne i polityka nieruchomości.....	35
9. Diagnoza sfery społecznej.....	38
9.1. Oświata.....	38
9.2. Kultura.....	43
9.3. Sport i rekreacja.....	46
9.4. Ochrona zdrowia.....	49
9.5. Pomoc społeczna.....	51
9.6. Opieka senioralna.....	51
9.7. Bezpieczeństwo - ochrona przeciwpożarowa.....	60
III. CELE.....	62
1. Cel generalny - ogólny zarys realizacji Strategii.....	62
2. Cele strategiczne, średniookresowe i operacyjne, czyli realizacja Strategii.....	64

IV. POLITYKA GOSPODARCZA	67
- <i>karta gospodarcza nr 1: Ochrona środowiska</i>	68
- <i>karta gospodarcza nr 2: Ład przestrzenny</i>	70
- <i>karta gospodarcza nr 3: Handel i usługi</i>	72
- <i>karta gospodarcza nr 4: Przemysł, mały biznes</i>	74
- <i>karta gospodarcza nr 5: Infrastruktura techniczna</i>	76
- <i>karta gospodarcza nr 6: Budownictwo</i>	78
- <i>karta gospodarcza nr 7: Rolnictwo</i>	79
V. POLITYKA SPOŁECZNA	81
- <i>karta społeczna nr 1: Oświata</i>	82
- <i>karta społeczna nr 2: Sport, turystyka, wypoczynek</i>	85
- <i>karta społeczna nr 3: Kultura i sztuka.....</i>	87
- <i>karta społeczna nr 4: Pomoc społeczna.....</i>	89
- <i>karta społeczna nr 5: Porządek i bezpieczeństwo publiczne</i>	91
- <i>karta społeczna nr 6: Ochrona zdrowia</i>	93
VI. REALIZACJA STRATEGII.....	95
1. System kontroli realizacji Strategii.....	95
2. Instrumenty wspierające i stymulujące rozwój Gminy.....	96

I. WPROWADZENIE

1. Wstęp

Rozwój społeczno-gospodarczy, jako przechodzenie od stanów mniej do bardziej odpowiadających człowiekowi, zaspokajaniu jego potrzeb, jest przedmiotem stałej troski i zaangażowania władz samorządowych Gminy Zbąszynek. Mówiąc o środowisku życia lokalnej społeczności – jako głównym przedmiocie zainteresowań i działań władzy samorządowej – należy mieć na uwadze złożony system społeczno-gospodarczo-ekologiczno-przestrzenny, utworzony z różnego rodzaju podmiotów gospodarujących oraz elementów przyrodniczych i sztucznych.

Warunkiem sprawnego funkcjonowania i rozwoju tak rozumianego systemu jest względna równowaga jego poszczególnych podsystemów.

Podjęmowane w tym zakresie przedsięwzięcia w naszej Gminie to przede wszystkim tworzenie możliwości dla rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw, rozwoju handlu, sprzyjanie budownictwu, rozwój szkolnictwa, a także sąsiedzkich stosunków międzygminnych i międzynarodowych oraz współpraca z instytucjami pożytku publicznego.

Do najważniejszych inicjatyw należą podejmowane działania w zakresie ochrony środowiska, rozwoju budownictwa indywidualnego i wielorodzinnego, ochrony zdrowia, opieki senioralnej, rozbudowy infrastruktury drogowej i bazy sportowo-rekreacyjnej.

Szybko zmieniająca się rzeczywistość społeczno-gospodarcza narzuca władzom gminnym konieczność przystosowania się do niej oraz skuteczność w działaniach krótko, średnio i długookresowych.

Zadaniem władz samorządowych winno być zapewnienie optymalnego funkcjonowania i rozwoju Gminy, a także stałe i efektywne poszukiwanie środków (finansowych, materialnych, technologicznych) pozwalających na lepsze zaspokojenie potrzeb społeczności lokalnej.

Dokonujące się w naszym kraju przemiany systemowe stwarzają potrzebę stosowania całkowicie nowych stylów i form zarządzania. Nie można bowiem kierować jakąkolwiek organizacją zgodnie z takimi maksymami jak: „z dnia na dzień”, „na przeczekanie niekorzystnych zjawisk”, lub „jakoś to będzie”. Należy pogodzić się z faktem, że immanentną cechą działania władz będzie niepewność i ryzyko oraz liczenie na własne siły. W tej sytuacji władze Zbąszynka muszą coraz bardziej i aktywniej włączać się w nurt działań reformatorskich i poszukiwać nowych rozwiązań organizacyjnych, strukturalnych, ekonomiczno-finansowych oraz planistycznych, które przyczynią się do sprawnego i efektywnego zarządzania Gminą. W konsekwencji prowadzić to będzie do poprawy funkcjonowania Gminy i wzrostu dobrobytu naszych mieszkańców. Podstawą do tego typu działań jest niniejsze opracowanie - **Strategia Rozwoju Gminy Zbąszynek do 2030 roku.**

2. Procedura opracowania Strategii Rozwoju Gminy

Strategia opracowana na lata 2021 - 2030 jest kolejną, czwartą już Strategią przyjętą przez Radę Miejską w Zbąszynku. Strategia ta zapewnia kontynuację prac i zadań wytyczonych w Strategii Rozwoju Gminy, przyjętej Uchwałą Nr LI/54/2010 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 21 października 2010 r.

Strategia posiada następujące działy:

- I. WPROWADZENIE
- II. DIAGNOZA
- III. CELE
- IV. POLITYKA GOSPODARCZA
- V. POLITYKA SPOŁECZNA
- VI. REALIZACJA STRATEGII

Strategia została opracowana przez pracowników Urzędu Miejskiego w Zbąszynku pod nadzorem Burmistrza Zbąszynka.

Cele i realizacja Strategii zostały przedyskutowane i przyjęte przez radnych na posiedzeniach Komisji Stałych Rady Miejskiej w Zbąszynku.

3. Metoda opracowania Strategii

Planowanie strategiczne jest rozumiane jako świadomy, systematyczny i ukierunkowany na przyszłość proces ciągłego przygotowywania i podejmowania decyzji dotyczących przyszłego poziomu rozwoju Gminy. Jest to również proces koordynacji i integracji działań podejmowanych przez władze samorządowe na rzecz przyjętych ustaleń planistycznych, z uwzględnieniem uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych (pozytywnych i negatywnych), tkwiących w jej otoczeniu.

Proces planowania Strategii Rozwoju Gminy Zbąszynek podzielono na konkretne etapy. Z kolei każdy z etapów rozłożono na szereg powiązanych ze sobą problemów częściowych, zawierających elementy opisowe, diagnostyczne i decyzyjne.

Planowanie strategiczne podzielono na 7 etapów:

- diagnoza stanu istniejącego
- analiza możliwości rozwoju Gminy
- cele rozwoju Gminy
- formułowanie wariantów strategicznych rozwoju Gminy
- ocena porównawcza wariantów strategicznych
- wybór strategii optymalnej
- realizacja strategii

Założeniem badawczym opracowania było uspołecznienie procesu formułowania Strategii Rozwoju Gminy, jak i jej realizacji. Stąd też wynika podział na trzy kierunki badawcze:

- wykorzystanie wiedzy specjalistów gminnych
- badania terenowe
- badania dokumentacyjne

Wykorzystanie wiedzy specjalistów gminnych zastosowano do przeprowadzenia diagnozy stanu istniejącego i analizy możliwości rozwojowych w wybranych obszarach problemowych.

Badania terenowe dotyczyły oceny stanu oraz rzeczywistych i potencjalnych przedsięwzięć w zakresie rozwoju społeczno-gospodarczego. Przeprowadzono je na terenie Gminy z udziałem kierowników referatów Urzędu Miejskiego, kierowników jednostek organizacyjnych Gminy, dyrektorów przedsiębiorstw i firm działających na terenie Gminy oraz mieszkańców.

W procesie tym stosowano następujące techniki:

- wywiady
- dyskusje
- badania ankietowe

Badania dokumentacyjne dotyczyły zarówno stanów aktualnych sfery społeczno-gospodarczej Gminy — jak i prognozy ich zmian.

W badaniach wykorzystano:

- opracowania statystyczne
- opracowania studialne dotyczące rozwoju województwa
- sprawozdania z działalności sporządzone przez organy państwowe i samorządowe
- materiały promocyjne Województwa Lubuskiego i Regionu Kozła
- opracowania monograficzne dotyczące poszczególnych problemów Województwa

Diagnoza przeprowadzona w pierwszej fazie opracowania umożliwiła:

- dokładne rozpoznanie stanu społeczno-gospodarczego Gminy na tle jego otoczenia z uwzględnieniem mocnych i słabych stron
- sformułowanie celów strategicznych
- opracowanie mechanizmów wsparcia przyjętych działań strategicznych

Analizą objęto społeczność lokalną, środowisko przyrodnicze, infrastrukturę techniczną, problematykę współpracy zagranicznej, a także siłę wytwórczą i strukturę zarządzania.

Diagnozowane problemy ujęto syntetycznie w kartach uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych.

II. DIAGNOZA

1. Rozpoznanie ogólne

Gmina Zbąszynek położona jest w środkowo - wschodniej części województwa lubuskiego, w powiecie świebodzińskim. Usytuowana jest w odległości ok. 50 km od Zielonej Góry, ok. 80 km od Gorzowa Wlkp. i ok. 90 km od przejścia granicznego w Świecku, w sąsiedztwie międzynarodowej drogi A2 Berlin - Poznań - Warszawa.

Obejmuje teren:

- miasto **Zbąszynek**
- wsie - **Chlastawa, Dąbrówka Wlkp., Kosieczyn, Kręccko, Rogoziniec**
- osada **Bronikowo**
- przysiółki - **Boleń, Depot, Kręccka Winnica, Nowy Gościniec, Samsonki i Stradzewo**

Powierzchnia Gminy w ha wynosi:

- użytki rolne - 4.865 ha - 51,71%
- lasy - 3.790 ha - 40,28%
- pozostałe - 753 ha - 8,01 %

ogółem – 9408 ha, w tym miasto – 358 ha

Struktura gospodarstw rolnych przedstawia się następująco:

- 1 - 5 ha – 217 gospodarstw
- powyżej 5 - 10 ha – 69 gospodarstw
- powyżej 10 - 15 ha – 41 gospodarstw
- powyżej 15 ha – 66 gospodarstw

ogółem – 393 gospodarstwa rolne

Zbąszynek posiada dogodny układ bezpośrednich połączeń kolejowych z takimi miastami jak: Berlin, Frankfurt n/Odrą, Gdynia, Gorzów Wlkp., Gubin, Leszno, Poznań, Rzepin, Warszawa i Zielona Góra.

Stacja kolejowa znajduje się w Zbąszynku, a przystanki kolejowe w Dąbrówce Wlkp. i Rogozińcu. Zbąszynek posiada dobre połączenia drogowe z Zieloną Górą przez Sulechów, z Berlinem, Poznaniem i Warszawą – autostradą A2, przez węzeł w Trzcielu lub Nowym Tomysłu, z Gorzowem Wlkp. – drogą ekspresową S-3, przez Świebodzin lub Międzyrzecz.

Długość dróg w km:

- gminnych – 67,52
- powiatowych – 42
- wojewódzkich – 11

Ogółem na terenie Gminy Zbąszynek jest **120,52 km** dróg.

Ośrodkiem administracyjnym i usługowym jest miasto Zbąszynek. Podstawową funkcją Gminy jest rolnictwo, natomiast na terenie miasta – transport, przemysł drzewny, przetwórstwo i usługi. W Gminie funkcjonują dwie szkoły średnie: Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Zbąszynku (dawniej Zespół Szkół Technicznych) oraz Zespół Szkół Leśnych w Rogozińcu, szkoły podstawowe w Zbąszynku, Dąbrówce Wlkp. i Kosieczynie.

Młodsze dzieci korzystają z usług przedszkoli niepublicznych w Zbąszynku, Dąbrówce Wlkp., Rogozińcu, Kosieczynie i Kręccku.

Tabela Nr 1. Struktura mieszkań wg form własności

Rodzaj własności	Ilość budynków mieszkalnych	Ilość lokali mieszkalnych	Ilość mieszkań w budynkach użytkowych	Ilość budynków niemieszkalnych			
				Razem	Ilość budynków użytkowych	Ilość budynków gospodarczych	Ilość garaży
Własność Gminy 100%	14	33	4	99	45	42	12
Współwłasność Gminy	37	71	0	13	1	11	1
Razem	51	104	4	112	46	53	13

Ponadto na terenie Gminy występują:

- mieszkania spółdzielcze – 434 mieszkania, w tym:
 - 17 lokatorskich
 - 265 lokatorskich własnościowych
- mieszkania zakładowe – 25 mieszkań (PKP)

Ponadto w Gminie prowadzą działalność zakłady i przedsiębiorstwa z branży: transportowej, rolnej, mięsnej, spożywczo- przetwórczej, odzieżowej, drzewnej, budowlanej i handlowo-usługowej.

Gmina współpracuje z niemieckim miastem Peitz na podstawie zawartego w dniu 26 lutego 2000 r. Aktu Partnerstwa. Sekcja piłkarska TKKF-u i strażacy z OSP Kręcko współpracują ze swoimi partnerami z Bedum (Holandia); Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego, Zespół Szkół Leśnych w Rogozińcu, SP w Dąbrówce Wlkp., SP w Kosieczynie oraz SP w Zbąszynku współpracują z zagranicznymi szkołami; OSiR Zbąszynek i Kurkowe Bractwo Strzeleckie utrzymują kontakty ze swoimi partnerami z Peitz, Stowarzyszenie Klub Seniora „Pogodna Jesień” w Zbąszynku współpracuje z seniorami w Peitz.

Gmina Zbąszynek należy do Stowarzyszenia Gmin RP Euroregion „Sprewa – Nysa – Bóbr”, Lokalnej Grupy Działania Regionu Kozła oraz Stowarzyszenia Gmin RP Regionu Kozła.

Na terenie Gminy działają m.in. Zbąszyńska Akademia Piłkarska, Strefa Piłki Siatkowej Zbąszynek, LKS „Sokół” Dąbrówka Wlkp., TKKF „Semafor” Zbąszynek, UKS „Junior” Zbąszynek, Związki Emerytów i Kombatantów oraz inne organizacje i instytucje wspierające działalność Gminy.

Urząd Miejski w Zbąszynku i jednostki organizacyjne posiadają nowoczesne łącza telekomunikacyjne i internetowe. Instytucje publiczne na terenie Gminy Zbąszynek posiadają aktywne strony internetowe i biuletyny informacji publicznej.

- Strona internetowa Gminy Zbąszynek: www.zbaszynek.pl
- Biuletyn Informacji Publicznej: www.bip.zbaszynek.pl
- Elektroniczna skrzynka podawcza ePUAP: /09xto0fs43/SkrytkaESP
- e-mail Urzędu Miejskiego: urzad@zbaszynek.pl

Od 2009 roku Urząd Miejski w Zbąszynku wydaje gazetę pt. „Zbąszyński Kwartalnik”.

Od marca 2010 roku działa **Zbąszyńska Telewizja Internetowa (ZTVi)**, informacje filmowe dot. aktualnych spraw z życia Gminy nagrywane są cyklicznie i udostępniane na stronie internetowej: www.zbaszynek.pl oraz www.youtube.pl/ztvizbaszynek.

Budżet gminy w 2019 roku wyniósł: dochody – 53 883 882 zł; wydatki – 59 609 832 zł.

2. Historia miejscowości Gminy Zbąszynek

2.1. Kalendarium powstania poszczególnych miejscowości:

- **1293 r.** – **Kręcko** (własność szlachecka)
– **Stradzewo** (przysiółek z XIX w. - folwark)
– **Kręcka Winnica** (przysiółek z XIX w.)
- **1396 r.** – **Kosieczyn** (własność szlachecka)
– **Nowy Gościniec** – XVIII w. przysiółek (folwark XIX w.)
– **Bronikowo** (folwark XIX w.)
- **1406 r.** – **Dąbrówka Wlkp.** (własność szlachecka)
– **Nowe Bolewiny** – XVIII w.
– **Samsonki** – folwark XVIII w.
– **Depot** – XIX w.
- **1418 r.** – **Chlastawa** (własność szlachecka)
- **1425 r.** – **Rogoziniec** (własność królewska)
- **1922 r. – 1930 r.** – **Zbąszynek** – osiedle przygraniczne

2.2. Wartości kulturowe

1) Rogoziniec

- zachowane założenia ruralistyczne wsi
- zachowana zabudowa wsi (wg spisu adresowego), w tym:
 - kościół poewangelicki
 - pastorówka
 - karczma (ok. 1870 r.)
 - sala taneczna (ok. 1907 - 1910 r.)
- cmentarz ewangelicki – zniszczony
- 3 krzyże, posąg Matki Boskiej (po 1945 r.)
- wewnętrzne panoramy widokowe na:
 - kościół od strony wschodniej
 - dawny plac targowy od strony zachodniej
 - obie ulice od strony zachodniej i wschodniej
- panorama widokowa z Rogozińca na wieś Chociszewo
- panorama na Rogoziniec od strony zachodniej (Depot)
- panorama na Rogoziniec od strony południowej (Dąbrówka Wlkp.)
- nasadzenie drzew z gatunku – lipa, przy drodze Rogoziniec – Chociszewo
- aleja drzew z gatunku – klon, przy drodze Dąbrówka Wlkp. – Rogoziniec

2) Rogoziniec - Technikum

- dawne budynki koszarowe, k. XIX/XX w.
- budynki mieszkalne, k. XIX/XX w., – obecnie szkoła

3) Depot - pozostałość po Międzyrzeckim Rejonie Umocnień:

- bunkry na pociski
- okopy
- częściowo zachowane nasypy pod bocznice kolejową
- budynki mieszkalne betonowe

4) Boleń

- zabudowa olęderska, pojedyncze gospodarstwa
- pola uprawne powstałe w miejscu wykarczowanego lasu

5) Chlastawa

- założenie dworskie
- Villa Cztery Pory Roku, hotel w murach odrestaurowanego dworu z początku XX w.
- budynki gospodarcze z początku XX w.
- 2 domy „saskie”, na południe od Chlastawy
- nagrobki i płyty nagrobne z XVIII i XIX w.
- kościół drewniany z 1637 roku z bramą dzwonnicy - wpisane do rejestru zabytków
- cmentarz przykościelny
- zieleń: - dąb pomnikowy przy dzwonnicy
 - drzewa na cmentarzu (lipa, klon, dąb, jesion)
 - panorama widokowa na kościół i cmentarz z drogi z Kosieczyna
 - perspektywa widokowa od strony kościoła w kierunku zachodnim, na zabudowę wsi
 - perspektywa widokowa od strony zachodniej, na kościół

6) Kosieczyn

- zachowany układ ruralistyczny, w tym:
- wydzielone dwa założenia folwarczne
- zachowana zabudowa (wg spisu adresowego), w tym:
- kościół katolicki drewniany z 1389 r. - wpisany do rejestru zabytków
- plebania szachulcowa, murowana z XVIII/XIX w.
- założenie pałacowo-parkowe:
 - dwór murowany z XVIII w.,
 - pałac neogotycki murowany z połowy XIX w.,
 - park krajobrazowy (lipy, dęby) z XIX w.
 - sztuczna ruina z XIX w.
- założenia folwarczne:
 - budynki gospodarcze z XVIII/XIX w.
- wydzielona kolonia dla kolejarzy z lat 1928 - 1930 na zachód od wsi:
 - budynki mieszkalne według projektu typowego
- kapliczka w północnej części wsi z XVIII w.
- kapliczka z Matką Boską – koniec XIX w. (południowa część wsi)
- krzyż drewniany przy drodze do Zbąszynka
- pomnik (kamień) przy kościele upamiętniający niemieckich mieszkańców Kosieczyna do 1945 r.
- ołtarz z kamienia wybudowany w 2006 roku, z okazji 600-lecia Kosieczyna
- cmentarz przykościelny – nieczynny
- cmentarz katolicki czynny, założony w poł. XX w.
- zieleń, widoki:
 - parkowa (lipy, dęby, kostrzewy)
 - aleja kasztanowa w południowej części wsi
 - drzewa na dawnym cmentarzu przykościelnym
 - aleja drzew gatunku topola, przy drodze do Nowej Wsi – Zamek

- pomnikowy cis w kolonii kolejarzy
- panorama widokowa – na wieżę ciśnień w Zbąszynku
- panorama widokowa na wieś od strony cmentarza
- liczne wewnętrzne perspektywy widokowe

7) Samsonki

- zachowane założenie przysiółka
- zachowana zabudowa mieszkalna i gospodarcza

8) Kręcko

- zachowany układ ruralistyczny
- zachowana zabudowa (według spisu adresowego), w tym:
 - kościół neogotycki murowany z 1880 r. – wpisany do rejestru zabytków
 - pastorówka - koniec XIX w.
 - założenie rezydencjonalne: dwór – rządówka, brama i ogrodzenie, park
 - założenie folwarczne (gorzelnia, budynki gospodarcze)
 - zabudowa wsi
 - dom gminny
- pomnik poświęcony poległym Niemcom w czasie I wojny światowej, na cmentarzu przykościelnym – ok. 1926 r., piaskowiec, płaskorzeźby
- cmentarz ewangelicki – pomniki i płyty nagrobne protestanckie z XVIII i XIX w.
- krzyż drewniany przy sklepie (po 1945 r.)
- zieleń:
 - rezerwat przyrody „Kręcki Łęg”
 - pomnikowe lipy na cmentarzu
 - lipy przed nieistniejącym pałacem
 - park
 - aleja lipowa (droga polna) prowadząca do rezerwatu Kręcko i drogi do Kosieczyna
 - dęby pomnikowe przy rezerwacie „Kręcki Łęg”
 - aleja lipowa przy szosie na Brudzewo
- wewnętrzne perspektywy widokowe:
 - od strony kościoła, w kierunku zachodnim, na zabudowę wsi
 - od strony zachodniej, na kościół
 - od południowej strony, na zabudowę wsi
- panoramy widokowe:
 - od strony południowo-zachodniej – na wieś
 - od strony północno-zachodniej – na wieś
 - od strony wschodniej – na wieś
 - z „polnej” alei lipowej
 - panorama na wyniesienie morenowe na południu gminy i całą dolinę z szosy (Kosieczyn – Kręcko) od wiaduktu kolejowego
- cmentarz ewangelicki - I połowa XX w., przy Kręckiej Winnicy

9) Zbąszynek

- założenie urbanistyczne 1922 - 1930 r. (ulice, place, kwartały)
- zabudowa z lat 1922 - 1930, w tym:
 - kościół katolicki p.w. Św. Piotra i Pawła – 1930 r.
 - kościół katolicki p.w. Macierzyństwa NMP – dawniej kościół ewangelicki – 1929 r.
 - budynki użyteczności publicznej (m.in. Urząd Miejski, Dom Kultury, obiekty sportowe im. B. Niemca, szkoły, dom nauczyciela, dworzec)
 - zabudowa mieszkaniowa
- pomniki:
 - figura NMP przed kościołem pw. Macierzyństwa NMP
 - lokomotywa – symbol kolejarskiej historii Zbąszynka – znajdująca się w centrum miasta, przy fontannie – 1996 r.
 - obelisk upamiętniający współpracę Bedum – Peitz – Zbąszynek – 2000 r.
 - milenijna figura Chrystusa Króla na rozwidleniu ulic: Lipowa – Kosieczńska – 2001 r.
 - pomnik św. Katarzyny Aleksandryjskiej Patronki Kolejarzy w Zbąszynku – rondo na Placu Dworcowym – 2016 r.
 - skwer Kotkowiaka z pamiątkowym obeliskiem
 - pomnik „Źródło” - rzeźba powstała ku pamięci mieszkańców Kresów, znajdująca się na Placu Dworcowym – 2017 r.
 - pomnik „Kolejarz” upamiętniający kolejarską historię Zbąszynka – plac po byłym targowisku przy ul. Długiej – 2018 r.
 - tablica upamiętniająca przyjazd pierwszych repatriantów do Zbąszynka z terenów Polski wschodniej, po II wojnie światowej – 2015 rok Stacja PKP – peron 2
- cmentarz – ok. 1923 - 1930r.:
 - założenie cmentarne ok. 1923 - 1930 r.
 - kaplica grobowa – ok. 1927 - 1930 r.
 - brama i ogrodzenie – ok. 1927 - 1930 r.
 - obelisk granitowy poświęcony F. Veil projektantowi Neu Bentschen
 - nagrobki po 1945 r.
 - w 2017 roku oddano do użytku cmentarz komunalny o łącznej liczbie 733 miejsc
- zieleni:
 - wszystkie nasadzenia na placach i ulicach Zbąszynka
 - aleja Platanowa ul. Chrobrego i park przy Domu Kultury
 - park przy gimnazjum (lipy, dęby)

10) Nowy Gościńiec

- zabudowa – XIX / XX w.
- krzyż drewniany po 1945 r.
- zieleni:
 - aleja z drzew i krzewów prowadząca do Zbąszynka
 - panorama na aleję przy Nowym Gościńcu od strony północno -zachodniej
 - panorama na pola i las z drogi prowadzącej ze Zbąszynka do Nowego Gościńca

11) Bronikowo

- dwór XIX/XX w.
- park dworski
- nasadzenie krzewów przy starej drodze chlastawskiej.

12) Dąbrówka Wlkp.

Strefa „A” ścisłej ochrony konserwatorskiej w Dąbrówce Wlkp. obejmuje:

- **założenia kościelne:**
 - kościół parafialny pw. św. Jakuba, murowany z 1660 r., wpisany do rejestru zabytków
 - dzwonnica przy kościele, drewniana, I połowa XIX w.
 - dom (plebania), ul. Mała 11, II połowa XIX w.
- **założenia pałacowo-parkowe:**
 - pałac hrabiów Schwarzenau (1856 - 1859)
 - park krajobrazowy (kaształy, lipy, dęby) w zespole pałacowym, II połowa XIX w.
- **inne obiekty ochrony konserwatorskiej:**
 - kapliczka przy starej drodze chlastawskiej - św. Franciszek z Dzieciątkiem (1856 r.)
 - figury: Matka Boska z Dzieciątkiem z 1898 r., Pan Jezus w ogrodzie plebanii - XIX/XX w., Serce Pana Jezusa przed dzwonnica (1993 r.), krzyż na plebanii, krzyż przy skrzyżowaniu dróg Zbąszynek – Zbąszyń, krzyż na cmentarzu (ok. 1940 r.), pomnik na cmentarzu poświęcony ofiarom II Wojny Światowej z Dąbrówki Wlkp.

3. Diagnoza struktury zarządzania

1) Władze gminy

Burmistrz Zbąszynka – Wiesław CZYCZERSKI

Rada Miejska w Zbąszynku

- Jan MAZUR - Przewodniczący Rady Miejskiej w Zbąszynku
- Andrzej BUDYCH - Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej w Zbąszynku
- Grzegorz BIELECKI
- Henryk BUDYCH
- Tomasz FEDKO
- Mariusz GRACZYK
- Patrycja KACZMAREK
- Marcin KUMKE
- Wioleta MUSZYŃSKA
- Jacek PIELICHOWSKI
- Marek PYCH
- Agnieszka RUCIOCH
- Maciej SZULC
- Łukasz SZYMAŃSKI
- Grzegorz WOŹNIAK

2) Urząd Miejski

- Burmistrz Zbąszynka – Wiesław CZYCZERSKI
- Zastępca Burmistrza/ Sekretarz Gminy – Jan MAKAREWICZ
- Skarbnik Gminy – Aneta NAWRACAŁA
- Kierownik Urzędu Stanu Cywilnego – Barbara NIEMIEC- KROMSKA

Referat Budżetu i Finansów

- skarbnik gminy - kierownik referatu
- stanowisko ds. księgowości budżetowej
- stanowisko ds. księgowości budżetowej
- stanowisko ds. VAT i ZUS
- stanowisko ds. podatków i opłat i windykacji
- stanowisko ds. podatków i opłat
- stanowisko ds. finansowo-księgowych i obsługi kasy
- stanowisko ds. finansowo – księgowych

Referat Oświaty

- główny księgowy - kierownik referatu
- stanowisko ds. organizacji oświaty
- stanowisko ds. księgowości oświatowej
- stanowisko ds. księgowości oświatowej i materiałowej
- stanowisko ds. księgowości oświatowej i materiałowej

Referat Spraw Obywatelskich i Obronnych

- kierownik USC - kierownik referatu
- stanowisko ds. ewidencji ludności i dowodów osobistych
- stanowisko ds. obronnych i wojskowych

Referat Infrastruktury Technicznej

- kierownik referatu
- stanowisko ds. budownictwa i planowania przestrzennego
- stanowisko ds. gospodarki komunalnej i dróg
- stanowisko ds. pozyskiwania środków
- stanowisko ds. zamówień publicznych
- stanowisko ds. ochrony środowiska i rolnictwa
- stanowisko ds. budownictwa i zagospodarowania terenu

Referat Mienia Komunalnego i Geodezji

- kierownik referatu
- stanowisko ds. geodezji i gospodarki gruntami
- stanowisko ds. gospodarki lokalami
- stanowisko ds. ewidencji działalności gospodarczej

Referat Ogólno – Administracyjny

- kierownik referatu
- stanowisko ds. obsługi sekretariatu i organizacji
- stanowisko ds. kadr i organizacji
- stanowisko ds. obsługi rady
- informatyk
- stanowisko ds. promocji, grafiki i multimedialności
- stanowisko ds. ogólnie - organizacyjnych

Straż Miejska

Pion Informacji Niejawnych

- pełnomocnik ds. Ochrony Informacji Niejawnych (PO)
- zastępca pełnomocnika ds. Ochrony Informacji Niejawnych
- kierownik kancelarii niejawnej

Koordynator czynności kancelaryjnych

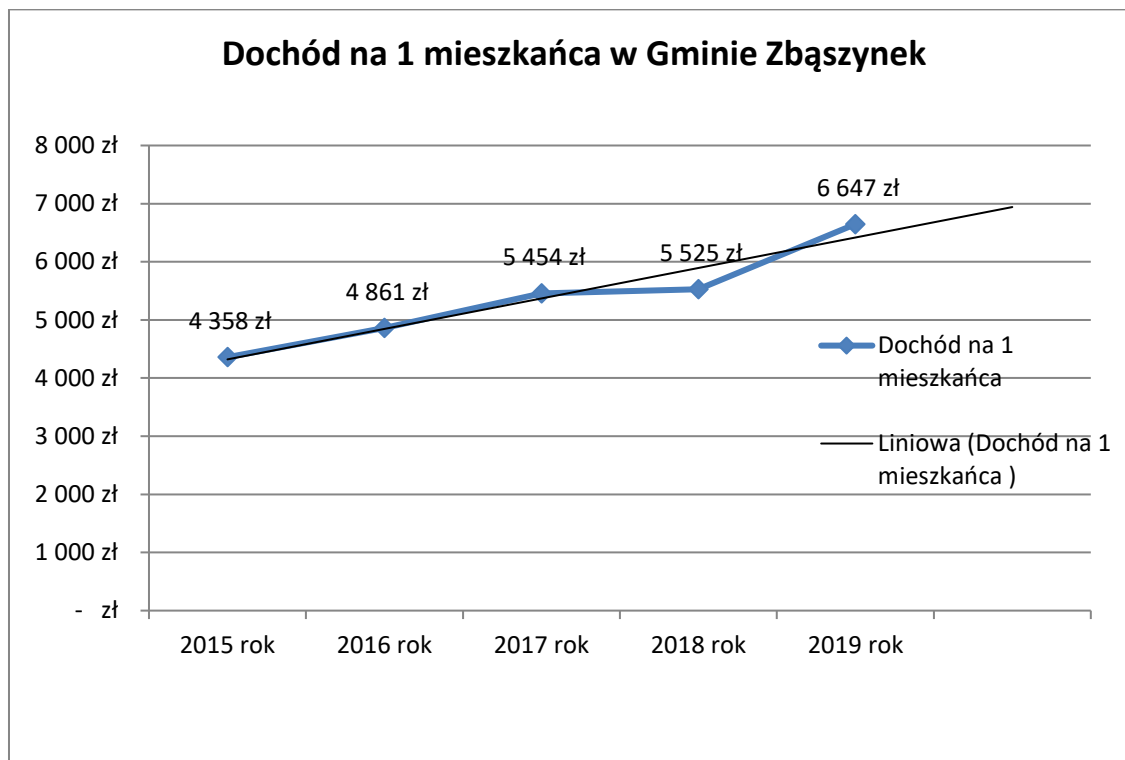
3) Jednostki organizacyjne Gminy Zbąszyn

- | | |
|--|----------------------------------|
| • Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku | – Kierownik – Katarzyna RUCIOCH |
| • Ośrodek Sportu i Rekreacji w Zbąszynku | – Kierownik – Marcin MINTA |
| • Zbąszyński Ośrodek Kultury | – Dyrektor – Malwina KUBICKA |
| • Przedszkole Samorządowe w Zbąszynku; | -- |
| • Samorządowy Zakład Usług Komunalnych w Zbąszynku | – Kierownik – Bartosz DUDEK |
| • Szkoła Podstawowa w Dąbrówce Wlkp. | – Dyrektor – Małgorzata GRUCHAŁA |
| • Szkoła Podstawowa w Kosieczynie | – Dyrektor – Sławomir MATYSIK |
| • Szkoła Podstawowa w Zbąszynku | – Dyrektor – Anna SZCZESIAK |
| • Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego | – Dyrektor – Ewa OMELCZUK |

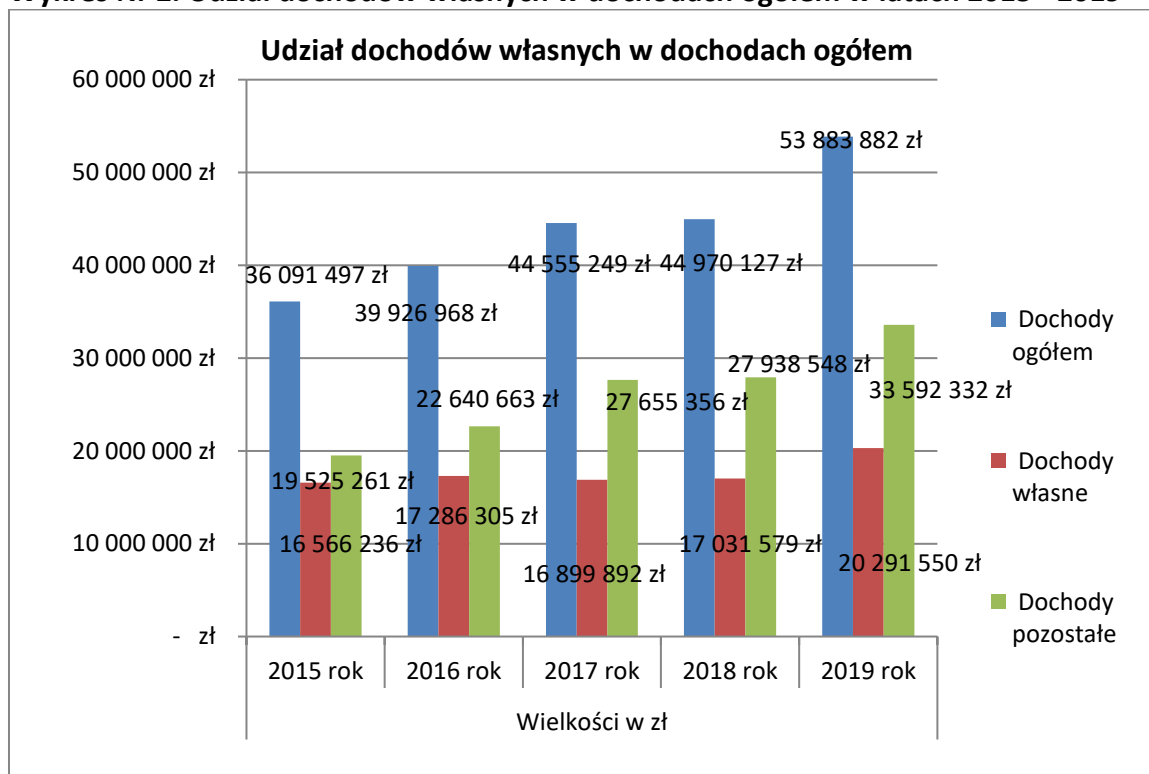
4. Diagnoza budżetu Gminy Zbąszynek za 2019 rok

4.1. Stan finansów Gminy Zbąszynek w latach 2015 - 2019

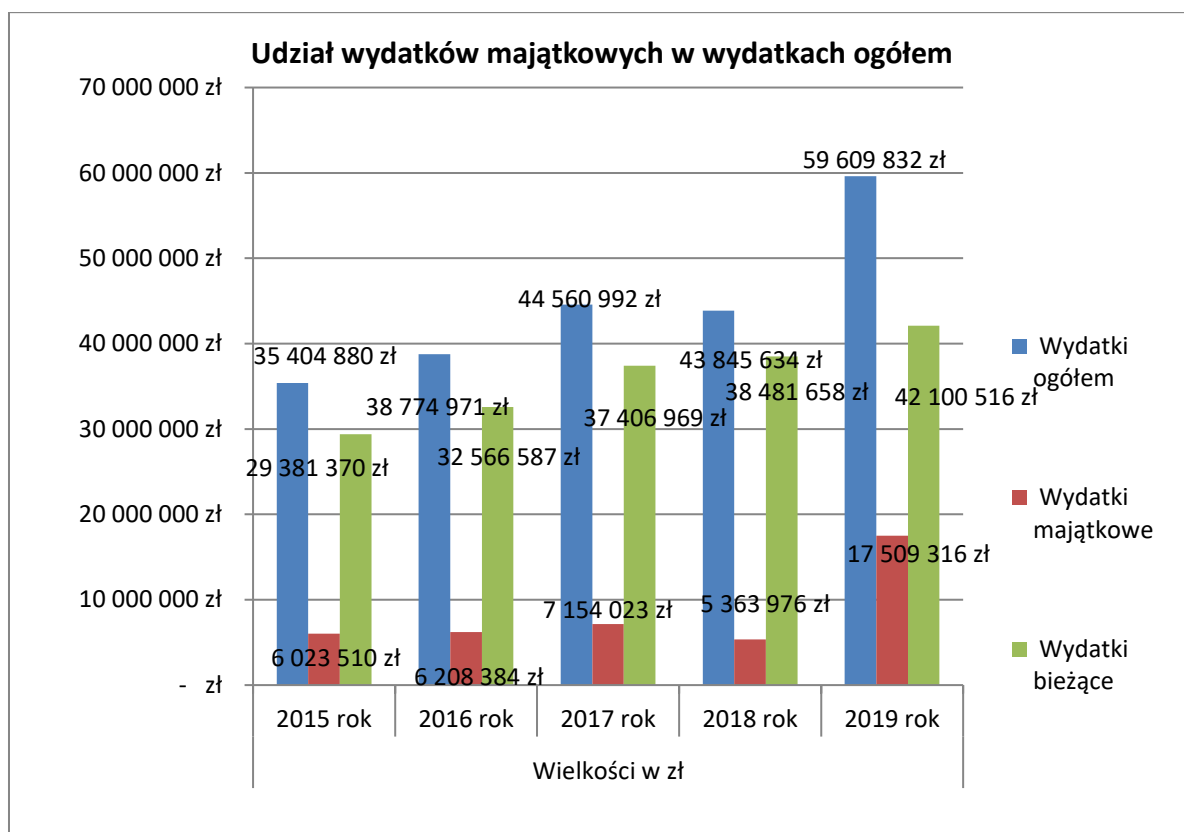
Wykres Nr 1. Dochód na 1 mieszkańca w Gminie Zbąszynek w latach 2015 – 2019



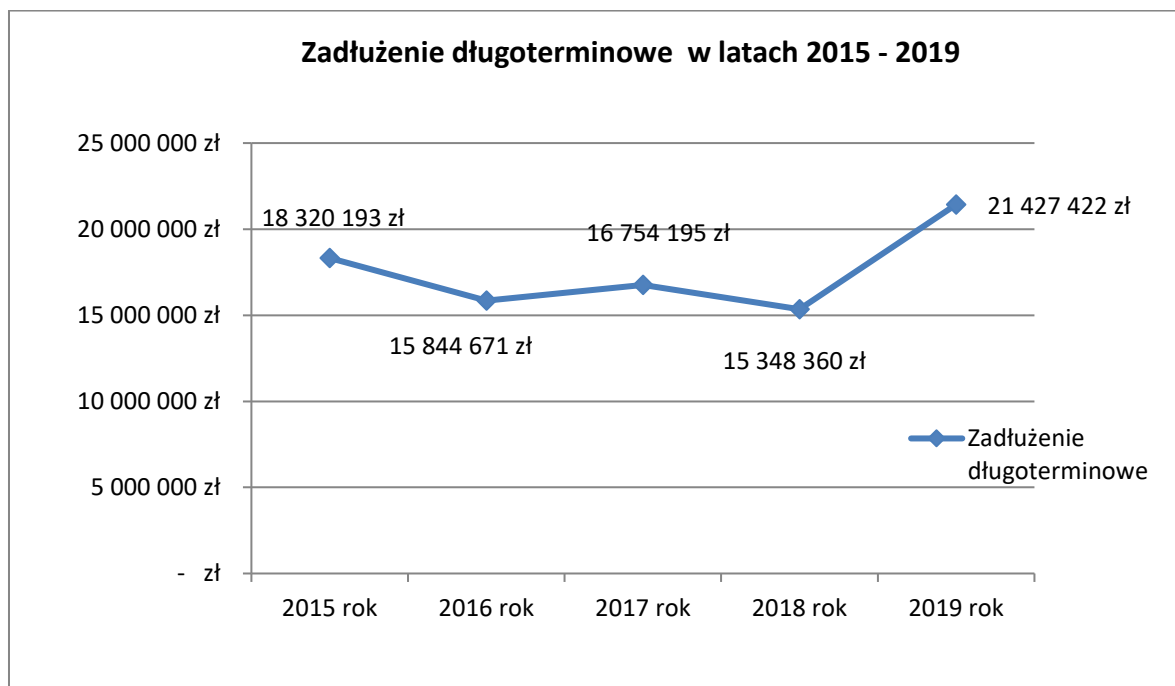
Wykres Nr 2. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w latach 2015 - 2019



Wykres Nr 3. Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem w latach 2015 - 2019

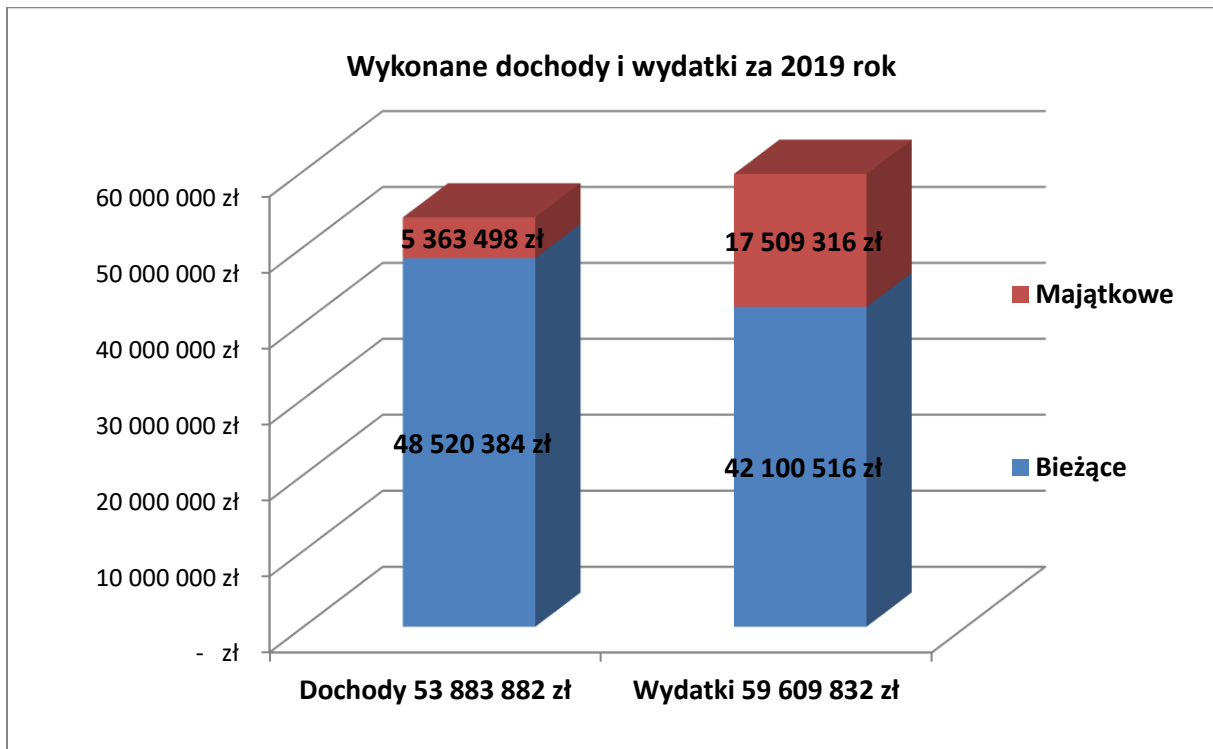


Wykres Nr 4. Zadłużenie długoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek długoterminowych w latach 2015 - 2019

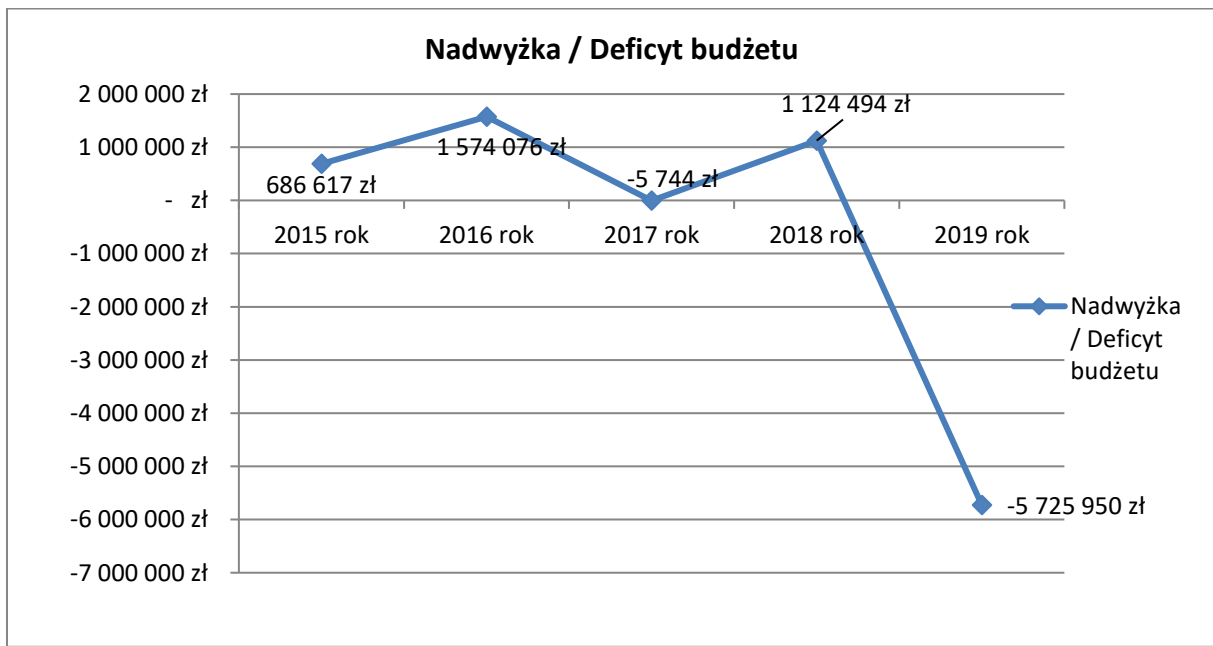


4.2. Wykonanie budżetu Gminy Zbąszynek

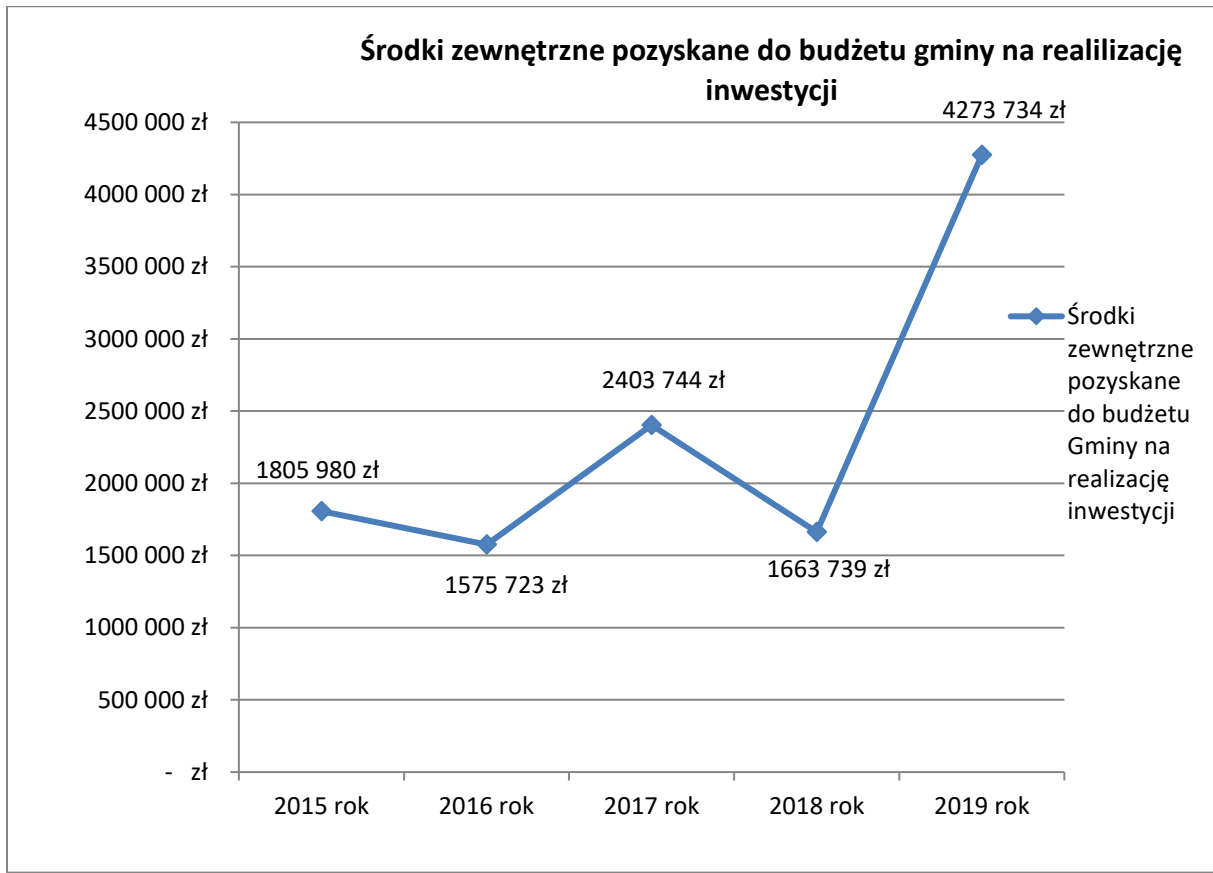
Wykres Nr 1. Wykonanie ogółem dochodów i wydatków za 2019 rok



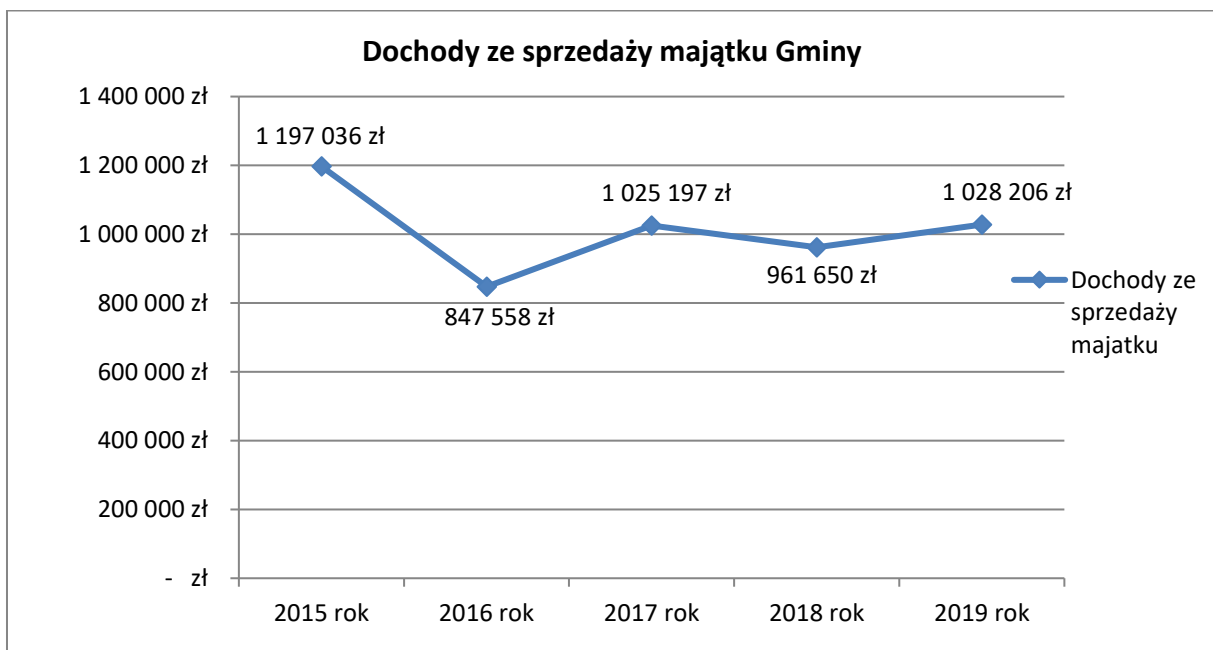
Wykres Nr 2. Wynik nadwyżka/deficyt budżetu na przestrzeni lat 2015 - 2019



Wykres Nr 3. Środki zewnętrzne pozyskane do budżetu Gminy Zbąszynek na realizację inwestycji gminnych w latach 2015 - 2019

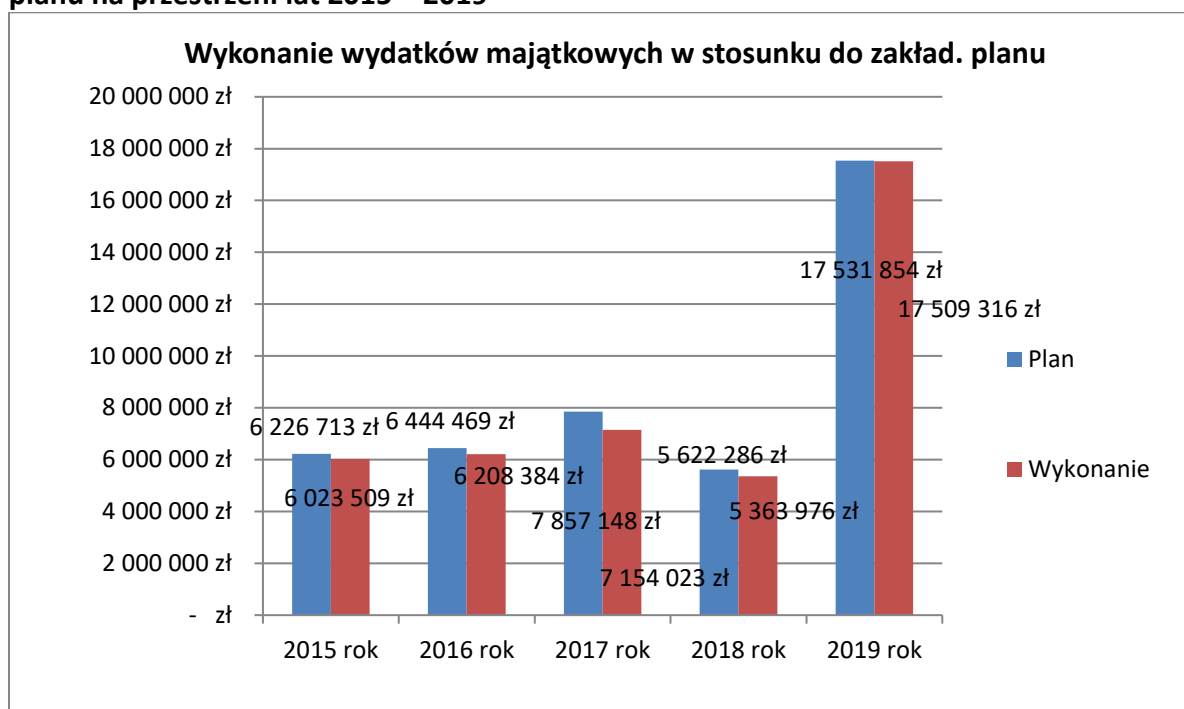


Wykres Nr 4. Dochody ze sprzedaży majątku Gminy Zbąszynek w latach 2015 – 2019



4.3. Wykonanie wydatków majątkowych

Wykres Nr 1. Wysokość wykonanych wydatków majątkowych w stosunku do zakładanego planu na przestrzeni lat 2015 – 2019



4.4. Wieloletnia prognoza finansowa

Tabela Nr 1. Harmonogram spłat i obsługi zadłużenia w latach 2019 - 2032

Rok	Zadłużenie-Saldo wyjściowe	Przychody z tytułu kredytów i pożyczek długoterminowych	Spłata zadłużenia	Zadłużenie-Saldo końcowe	Koszy obsługi zadłużenia 2019–2032 wielk. szacowane
1	2	3	4	5	6
2019	15.348.853,30 zł	8.500.000,00 zł	2.421.431,30 zł	21.427.422,00 zł	424.582,58 zł
2020	21.427.422,00 zł	7.500.000,00 zł	2.356.406,33 zł	26.571.015,67 zł	841.236,00 zł
2021	26.571.015,67 zł	0,00 zł	2.105.996,19 zł	24.465.019,48 zł	837.901,00 zł
2022	24.465.019,48 zł	0,00 zł	2.685.397,00 zł	21.779.622,48 zł	718.537,00 zł
2023	21.779.622,48 zł	0,00 zł	3.185.397,00 zł	18.594.225,48 zł	599.173,00 zł
2024	18.594.225,48 zł	0,00 zł	3.185.399,00 zł	15.408.826,48 zł	479.809,00 zł
2025	15.408.826,48 zł	0,00 zł	2.526.554,48 zł	12.882.272,00 zł	383.505,00 zł

2026	12.882.272,00 zł	0,00 zł	2.298.104,00 zł	10.584.168,00 zł	307.691,00 zł
2027	10.584.168,00 zł	0,00 zł	2.298.168,00 zł	8.286.000,00 zł	231.875,00 zł
2028	8.286.000,00 zł	0,00 zł	1.957.000,00 zł	6.329.000,00 zł	168.000,00 zł
2029	6.329.000,00 zł	0,00 zł	1.957.000,00 zł	4.372.000,00 zł	104.125,00 zł
2030	4.372.000,00 zł	0,00 zł	1.807.000,00 zł	2.565.000,00 zł	45.500,00 zł
2031	2.565.000,00 zł	0,00 zł	1.707.000,00 zł	858.000,00 zł	35.000,00 zł
2032	858.000,00 zł	0,00 zł	858.000,00 zł	0,00 zł	30.500,00 zł

4.5. Prognoza limitu zadłużenia

Tabela Nr 1. Prognoza limitu zadłużenia na lata 2020 - 2032

Lata objęte WPF	Wskaźnik (R+O)/D (z uwzględnieniem spłaty zobowiązań w związku z wyłączeniami, lewa część wzoru)	Maksymalny dopuszczalny poziom spłaty zobowiązań (prawa strona wzoru)		Stopień spełnienia relacji	
		Średnia z art. 243 ufp z uwzględnieniem wyłączeń (plan 3 kw.)	Średnia z art. 243 ufp z uwzględnieniem wyłączeń (wykonanie)	(3-2)	(4-2)
1	2	3	4	5	6
2020	7,43%	17,61%	17,69%	10,18%	10,26%
2021	6,86%	19,20%	19,29%	12,34%	12,43%
2022	7,78%	21,67%	21,75%	13,89%	13,97%
2023	8,48%	21,82%	21,82%	13,34%	13,34%
2024	8,05%	21,80%	21,80%	13,75%	13,75%
2025	6,27%	21,76%	21,76%	15,49%	15,49%
2026	5,50%	21,11%	21,12%	15,61%	15,62%
2027	5,24%	21,23%	21,23%	15,99%	15,99%
2028	4,31%	21,22%	21,22%	16,91%	16,91%
2029	4,10%	20,99%	20,99%	16,89%	16,89%
2030	3,61%	20,78%	20,78%	17,17%	17,17%
2031	3,33%	20,60%	20,60%	17,27%	17,27%
2032	1,67%	20,46%	20,46%	18,79%	18,79%

5. Diagnoza społeczności – sytuacja demograficzna

Liczba mieszkańców Gminy Zbąszynek, według stanu na dzień 31 grudnia 2019 r., wynosiła **8107 osób**; w porównaniu z rokiem 2010 nastąpił spadek o 227 osób - na wsi o 62 osoby, a w mieście o 165 osób.

Tabela Nr 1. Struktura ludności (stan na 31.12.2019 r.)

	Ogółem		Miasto		Wieś		Kobiety %
	Ilość na 31.12.2019 r.	%	Ilość na 31.12.2019 r.	%	Ilość na 31.12.2019 r.	%	
Gmina Zbąszynek	8107	-	4908	60,54	3199	39,46	51,49

Tabela Nr 2. Liczba ludności z podziałem na miejscowości (stan na 31.12.2019 r.)

Miejscowość	Liczba ludności
Boleń	33
Bronikowo	90
Chlastawa	147
Dąbrówka Wielkopolska	1148
Depot	49
Kosieczyn	867
Kręcka Winnica	12
Kręcko	300
Nowy Gościńiec	63
Rogoziniec	421
Samsonki	35
Stradzewo	34
Zbąszynek	4908
Ogółem:	8107

Tabela Nr 3. Struktura ludności wg wieku (stan na 31.12.2019 r.)

	31.12.2019	
	Kobiety	Mężczyźni
0-3 lat	172	183
4-6 lat	130	143
7-18 lat	510	520
19-35 lat	966	959
36-50 lat	843	876
51-65 lat	832	767
66-80 lat	556	412
81-90 lat	142	68
91 i więcej	23	5
Razem:	4174	3933
	8107	

Tabela Nr 4. Stan urodzeń, zgonów, małżeństw i rozwodów (stan na 31.12.2019 r.)

	URODZENIA	ZGONY	MAŁŻEŃSTWA	ROZWODY
Miasto	42	47	30	30
Wieś	43	40	38	6
OGÓŁEM	85	87	68	36

6. Diagnoza środowiska przyrodniczego i zasobów naturalnych

Lasy w Gminie Zbąszynek zajmują 3.790 ha, co stanowi 40,28% powierzchni Gminy, w tym właściciele prywatni posiadają 519 ha, co stanowi 13,70% ogólnej powierzchni lasów. Lasy stanowią w większości monokultury sosnowe – gatunkiem dominującym jest sosna.

Najcenniejsze obszary przyrodnicze to rezerwat „Kręcki Łęg” oraz obszar Natura 2000 – PLH080001 Dolina Leniwej Obry, jako obszar ochrony siedlisk. Rezerwat przyrody „Kręcki Łęg” to obszar o powierzchni 65,34 ha, zabezpieczający najcenniejsze fragmenty najbardziej reprezentatywnych ekosystemów i elementów przyrody. Rezerwat obejmuje ochroną fragmenty naturalnych zespołów łęgu olszowo-jesionowego i olsu porzeczkowego, z bogatą awifauną oraz drzewami pomnikowymi. Źródłem poboru wody dla potrzeb Gminy Zbąszynek są pobory z 7 ujęć własnych, w Zbąszynku, Chlastawie, Rogoźnicu, Samsonkach, Stradzewie, Nowym Gościńcu oraz hydrofornia w Dąbrówce Wlkp.

Klimat Gminy charakteryzuje się małą ilością opadów, ich średnia roczna wynosi: 598 mm.

Okres wegetacji wynosi 225 - 237 dni (w województwie 210 - 220 dni). Obszar zmeliorowanych urządzeniami podstawowymi gruntów ornych wynosi 67 ha, w tym gruntów ornych 1 ha i użytków zielonych 66 ha. Obszar zmeliorowanych gruntów ornych urządzeniami szczegółowymi wynosi 975 ha, w tym gruntów ornych 336 ha i użytków zielonych 639 ha. Ogółem zdrenowanych jest 163 ha obszarów gruntów ornych i użytków zielonych. Na terenie Gminy znajduje się 81,1 km urządzeń melioracji szczegółowej i 12,4 km urządzeń melioracji podstawowej.

Tabela Nr 1. Tereny zielone w mieście

Ulice	Zieleńce	Kwietniki
Plac Wolności	3.400 m ²	20 m ²
Wojska Polskiego – PCK	1.150 m ²	25 m ²
Rynek	3.300 m ²	80 m ²
Wojska Polskiego (przy lokomotywie)	1.111 m ²	140 m ²
Wojska Polskiego 15	-	35 m ²
Wojska Polskiego 13	-	26 m ²
Wojska Polskiego – Klubowa	377 m ²	-
PCK – Kilińskiego – Klubowa	389 m ²	-
Rynek, Długa (Urząd Miejski – Przychodnia)	-	75 m ²
Topolowa	-	55 m ²
Kosieczyńska	-	50 m ²
Dąbrówka Wlkp.	-	-
Kosieczyn	-	282,5 m ²
Rogoziniec	-	20,7 m ²
Kręcisko	-	9,0 m ²
Chlastawa	-	-

Poza tym, na terenie miasta ustawione są gazony, obsadzone krzewami i kwiatami:

- ul. Rynek (przy Urzędzie Miejskim) – 6,86 m²
- ul. Kupiecka – 1,12 m²
- Plac Dworcowy – 12,01 m²
- RAZEM – 19,99 m²**

7. Diagnoza infrastruktury technicznej

7.1. Drogownictwo

Tabela Nr 1. Zestawienie kategorii dróg w gminie

Kategoria drogi	Liczba sumowanych dróg	Długość [km]
Gminna	57	50,732
Krajowa	1	2,976
Powiatowa	10	36,395
Wojewódzka	1	10,707
Suma:	69	100,81

Tabela Nr 2. Zestawienie nawierzchni dróg gminnych

Nawierzchnia Drogi	Długość [km]	Powierzchnia [tys. m ²]
Brukowa	1,617	11,607
Gruntowa - naturalna	12,72	36,098
Gruntowa - umocniona	14,435	75,568
Kostka kamienna	2,715	13,283
Kostka prefabrykowana	3,859	20,118
Bitumiczna	13,927	85,797
Płyty Betonowe	1,457	5,654
Suma:	50,732	248,125

Tabela Nr 3. Zestawienie kategorii dróg w obrębach ewidencyjnych

Obręb ewidencyjny	Długość dróg gminnych [km]	Długość dróg powiatowych [km]	Długość dróg wojewódzkich [km]	Długość dróg krajowych [km]	Suma [km]
Chlastawa	5,76	-	2,75	-	8,51
Dąbrówka Wlkp.	16,58	16,35	-	-	32,93
Kosieczyn	5,58	7,9	3,63	-	17,11
Kręcko	-	1,38	4,33	-	5,71
Rogoziniec	5,85	7,31	-	2,98	16,14
Zbąszynek	16,95	3,46	-	-	20,41

Tabela Nr 4. Ulice miejskie

Lp.	Nr drogi	Nazwa drogi	Długość mb	Rodzaj nawierzchni	Stan
1.	104125F	Akacyjowa	205	Kostka betonowa/gruntowa	Dobry
2.	F104101	Bydgoska	280	Bitumiczna	Dobry
3.	F104102	Bolesława Chrobrego	191	Kostka granitowa	Dobry
4.	104139F	Czarna Droga	567	Bitumiczna	Dobry
5.	104133F	Marii Dąbrowskiej	231	Kostka prefabrykowana	Dobry

6.	F104103	Długa	657	Bitumiczna, Kostka prefabrykowana/kamienna	Dobry
7.	brak	Ekspedycja Towarowa	166	Bitumiczna	Dobry
8.	F104104	Gdańska	201	Bitumiczna	Dobry
9.	104123F	Jana Pawła II	301	Kostka prefabrykowana	Dobry
10.	4301 F	Kasprowicza			Dr. powiat.
11.	F104105	Kilińskiego	399	Bitumiczna	Dobry
12.	F104106	Klubowa	130	Płyty betonowe	Dobry
13.	104134F	Marii Konopnickiej	230	Kostka prefabrykowana	Dobry
14.	1212 F	Kosieczynońska			Dr. powiat.
15.	104140F	Koszarowa	642	Bitumiczna	Dobry
16.	F104107	Kościelna	868	Bitumiczna/Kostka kamienna	Dobry
17.	104136F	Krakowska	211	Kostka prefabrykowana	Dobry
18.	brak	Kresowa	64	Gruntowa naturalna	Zły
19.	F104108	Krótką	108	Kostka kamienna	Dobry
20.	104135F	Kupiecka	120	Kostka prefabrykowana	Dobry
21.	F104109	Lipowa	128	Kostka kamienna	Dobry
22.	F104110	Mała, Sportowa, Topolowa	1254	Bitumiczna	Dobry
23.	104129F	Czesława Miłosza	307	Gruntowa umocniona	Dobry
24.	104127F	Ogrodowa	344	Kostka kamienna/prefabrykowana	Dobry
25.	F1212	Okreżna			Dr. powiat.
26.	104132F	Elizy Orzeszkowej	233	Kostka prefabrykowana	Dobry
27.	104141F	PCK	1954	Bitumiczna	Dobry
28.	104142 F	Plac Dworcowy	106	Bitumiczna	Dobry
29.	F104111	Plac Wolności	197	Bitumiczna	Dobry
30.	4305 F	Plac Wolności			Dr. powiat.
31.	104126F	Platanowa	240	Kostka prefabrykowana	Dobry
32.	F104112	Poznańska	830	Bitumiczna	Dobry
33.	brak	Prałata Ferensowicza	90	Gruntowa naturalna	Zły
34.	104130F	Bolesława Prusa	266	Bitumiczna	Dobry
35.	104122F	Prymasa Wyszyńskiego	163	Kostka prefabrykowana	Dobry
36.	brak	Przedszkolna	145	Gruntowa utwardzona	Zły
37.	104143F	Północna Obwodnica Zbąszynka	2 837	Bitumiczna	Dobry
38.	104131F	Władysława Reymonta	267	Bitumiczna	Dobry
39.	F104113	Rynek	341	Kostka kamienna	Dobry
40.	104128F	Henryka Sienkiewicza	332	Gruntowa utwardzona	Zły
41.	F104115	Szeroka	236	Bitumiczna	Dobry
42.	brak	św. Floriana	90	Gruntowa naturalna	Zły
43.	brak	Świerkowa	162	Gruntowa naturalna	Zły
44.	104124F	św. Piotra i Pawła	450	Gruntowa utwardzona	Zadowolający
45.	F104116	Targowa	119	Kostka kamienna	Dobry
46.	4303 F	Warszawska			Dr. powiat.

47.	F104118	Wąska	153	Kostka prefabrykowana	Dobry
48.	4304 F	Wojska Polskiego			Dr. powiat.
49.	F104119	Wolsztyńska	449	Bitumiczna	Dobry
50.	104137F	Wrocławska	151	Kostka prefabrykowana	Dobry
51.	brak	Zachodnia	2 745	Bitumiczna/Gruntowa utwardzona	Dobry
52.	104121F	Zaułek Kościelny	147	Kostka prefabrykowana	Dobry
53.	F104120	Zbąszyńska	390	Bitumiczna	Dobry
54.	104138F	Zielonogórska	335	Gruntowa utwardzona	Zły

Tabela Nr 5. Drogi gminne zamiejskie

Lp.	Nr drogi	Nazwa drogi	Długość mb	Rodzaj nawierzchni	Stan
1.	F006301	Trzciel – Rogoziniec	4 196	Gruntowa utwardzona	Dobry
2.	F007101	Dąbrówka Wlkp. – Boleń	4 047	Gruntowa utwardzona	Dobry
3.	F007102	Dąbrówka Wlkp. – Bronikowo – Zbąszynek	1 991	Gruntowa utwardzona	Dobry
4.	F007103	Zbąszynek – Nowy Gościniec	1 986	Gruntowa utwardzona	Dobry
5.	F007104	Kosieczyn – Nowy Gościniec	1 480	Bruk kamienny/gruntowa utwardzona	Dobry
6.	F000101	Kosieczyn – Podmokle Wielkie	1 742	Gruntowa utwardzona	Dobry
7.	F007105	Kosieczyn – Nądnia	2 703	Gruntowa utwardzona/naturalna	Dobry
8.	F007106	Chlastawa – Nądnia	1 596	Gruntowa naturalna	Zły
9.	007107F	Chlastawa-Zbąszynek – Samsonki – granica województwa	3 387	Gruntowa utwardzona /brukowa	Dobry
10.	007108F	Dąbrówka Wlkp. ul. Poznańska	2 460	Bitumiczna/Kostka prefabrykowana	Dobry
11.	007109F	Dąbrówka Wlkp. ul. Mała	592	Bitumiczna	W trakcie przebudowy
12.	007110F	Dąbrówka Wlkp. ul. Polna	1 858	Gruntowa utwardzona/naturalna	Zły
13.	007111F	Dąbrówka Wlkp. ul. Piastowska	1 076	Bitumiczna	Dobry
14.	007112F	Rogoziniec /bez nazwy/	1 657	Gruntowa naturalna/płyty betonowe	Zły
15.	007113F	Dąbrówka Wlkp. /bez nazwy/	901	Gruntowa naturalna	Zły
16.	007114F	Dąbrówka Wlkp. /bez nazwy – Nowy Gościniec/	1 717	Gruntowa naturalna/utwardzona	Zły

7.2. Stacje benzynowe

Tabela Nr 1. Liczba stacji benzynowych

Lp.	Nazwa stacji	Lokalizacja	Godziny otwarcia
1.	Stacja paliw	Rogoziniec 114B	7:00 – 21:00
2.	Stacja paliw BP	Rogoziniec 11A (trasa A2)	całodobowo
3.	Stacja paliw BP	Chlastawa 36	całodobowo

7.3. Telekomunikacja

Na terenie Gminy Zbąszynek, w wyniku działań społecznych i firm komercyjnych, potrzeby telekomunikacyjne (telefonia tradycyjna) zostały całkowicie zaspokojone. W związku z rozwojem technologicznym, dominującą rolę zarówno w Polsce, jak i na terenie Gminy Zbąszynek pełni obecnie telefonia komórkowa. Zasięg telefonii komórkowej jest na terenie naszej Gminy zadawalający.

Rozbudowywane są również usługi internetowe, które możemy podzielić na usługi bezprzewodowe świadczone przez osoby prywatne i firmy komercyjne i usługi przewodowe (w tym światłowód). Od 2019 roku na terenie Gminy Zbąszynek firma Orange Polska buduje sieć światłowodową, w ramach projektu „Zielonogórski Orange Światłowód”. Projekt jest realizowany z dofinansowaniem ze środków UE w ramach Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa. Celem inwestycji jest likwidacja internetowych „białych plam” i dostarczenie mieszkańcom ultraszybkiego internetu (min. 300 Mb/s).

Zakres inwestycji został określony na podstawie listy adresowej, przygotowanej przez Urząd Komunikacji Elektronicznej - regulatora rynku telekomunikacyjnego, zgodnie z zasadami przyznawania pomocy publicznej, na bazie przeprowadzonej inwentaryzacji.

Realizacja projektu rozpoczęła się doprowadzeniem światłowodu do szkół i placówek edukacyjnych zakwalifikowanych do projektu w miejscowościach: **Zbąszynek, Kosieczyn, Dąbrówka Wlkp., Kręcisko**. Dzięki temu placówki te mogą już korzystać za pośrednictwem firmy NASK z dostępu do internetu oraz Ogólnopolskiej Sieci Edukacyjnej, co umożliwi im rozwój nowoczesnych form kształcenia i zdobywanie nowych kompetencji, zarówno przez uczniów, jak i nauczycieli.

W drugim etapie realizacji projektu POPC wybudowano sieć światłowodową do wyznaczonych punktów adresowych w poszczególnych miejscowościach:

Tabela Nr 1. Liczba przyłączy światłowodowych

Lp.	Miejscowość	Przyłącza – gospodarstwa indywidualne	Przyłącza – placówki edukacyjne	Razem
1.	Zbąszynek	154	3	157
2.	Dąbrówka Wlkp.	3	1	4
3.	Kosieczyn	-	1	1
4.	Rogoziniec	40	-	40
5.	Kręcisko	53	1	54
6.	Bronikowo	20	-	20
Ogółem		270	6	276

7.4. Ciepłownictwo

Wszystkie obiekty instytucji publicznych na terenie miasta i gminy Zbąszynek posiadają systemy grzewcze oparte o ekologiczne paliwo gazowe.

Budynki wielorodzinne na terenie miasta posiadają własne – wspólnotowe lub indywidualne systemy grzewcze.

Na terenie Gminy Zbąszynek tworzone są warunki umożliwiające wszystkim zainteresowanym zmianę ogrzewania z tradycyjnego - węglowego na proekologiczne (gazowe, elektryczne, olejowe, inne). Pod koniec 2019 roku Burmistrz Zbąszynka ogłosił nabór wniosków o udzielenie dofinansowania na zadania służące poprawie jakości powietrza, polegające na trwałej zmianie sposobu ogrzewania lokali mieszkalnych oraz budynków mieszkalnych jedno i wielorodzinnych obejmujących wymianę istniejących źródeł ciepła opartych na paliwie stałym na ekologiczne, w tym na: ogrzewanie gazowe, ogrzewanie elektryczne, pompy ciepła. Zgodnie z Uchwałą Nr III/18/2018 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 20 grudnia 2018 r. o dotację ubiegać się mogą osoby fizyczne oraz wspólnoty mieszkaniowe, będące właścicielami, współwłaścicielami lub najemcami budynków lub lokali mieszkalnych położonych na terenie Gminy Zbąszynek lub posiadające inny tytuł prawny do władania nimi. Dotacja może zostać udzielona wyłącznie na dofinansowanie prac, takich jak:

- demontaż starego źródła ogrzewania
- zakup i montaż nowego źródła ogrzewania
- podłączenie do sieci gazowej
- podłączenie do sieci elektrycznej

Propagowanie alternatywnych, proekologicznych źródeł energii służących do wykorzystania w gospodarstwach domowych ma na celu głównie poprawę czystości powietrza, a przede wszystkim jakości środowiska naturalnego Gminy Zbąszynek.

7.5. Stan oświetlenia ulicznego

Ilość słupów oświetleniowych w mieście (szt.):

- wysokie - 383
- niskie - 99

Razem 482

Ilość słupów oświetleniowych poza miastem (szt.) :

- wysokie - 350
- niskie - 33

Razem 383

7.6. Komunikacja PKP

1) Informacje ogólne

- Liczba stacji i przystanków kolejowych (ogółem w szt.) – 5
 - a) w tym pasażerskich – 3
- Gęstość eksploatowanej sieci kolejowej (w km/ 10 km² pow.) – 3,97
- Gęstość stacji i przystanków kolejowych (na 10 km² pow.) – 0,6
- Odsetek torów kolejowych dostosowanych do prędkości powyżej 100 km/godz. (w %) – 31,49%

Tabela Nr 1. Linie kolejowe eksploatowane na terenie Gminy Zbąszynek

Linie normalnotorowe				Długość w km
Linie jednotorowe		Linie dwutorowe		
zelektryfikowane	pozostałe	zelektryfikowane	pozostałe	
15,942	9,727	11,800	0	37,469

Tabela Nr 2. Struktura linii kolejowych normalnotorowych, przebiegających przez teren gminy według ich znaczenia (w km):

Linie magistralne	Linie o znaczeniu I-rzędym	Linie o znaczeniu II-rzędym	Linie lokalne
11,800	23,417	2,252	0

Tabela Nr 3. Bezpośrednie połączenia kolejowe Zbąszynka

Z miastem – siedzibą Starostwa	Z miastem wojewódzkim	Z Warszawą	Z zagranicą (Niemcy – Berlin)
tak	tak	tak	tak

2) Odbudowa bazy kolejowej

Nieużytkowane od lat 90. obiekty PKP w Zbąszynku zamienione zostały w sprawnie funkcjonujący Punkt Utrzymania Taboru. Infrastruktura torowa, jak i sieć trakcyjna oraz budynki po renowacji spełniają parametry konieczne do serwisu pojazdów kolejowych. Inwestycja zrealizowana została dzięki środkom zainwestowanym przez Koleje Wielkopolskie, które są jednym z przewoźników samodzielnie serwisujących pojazdy. Zrealizowane prace remontowe pozwoliły na uzyskanie stanowisk przeglądowo-naprawczych dla pociągów elektrycznych oraz stanowiska do naprawy silników trakcyjnych innych podzespołów pojazdów trakcji elektrycznej.

Od 9 grudnia 2012 r., wraz z wprowadzeniem nowego rozkładu jazdy 2012/2013, Koleje Wielkopolskie rozpoczęły obsługę linii kolejowej nr 3 na odcinkach Poznań – Kutno oraz Poznań – Zbąszynek.

7.7. Komunikacja PKS

1) Komunikacja autobusowa pozamiejska

- Długość linii komunikacji autobusowej – **17,04** km
– w tym: PKS – 17,04 km
- Liczba dworców i przystanków autobusowych – 12 szt., w tym:
– dworce autobusowe – brak
– przystanki autobusowe – 12 szt.
- Gęstość linii autobusowych na 10 km² pow. – 1,81
- Dorce i przystanki autobusowe na 10 km² – 1,28

Tabela Nr 1. Lokalizacje przystanków autobusowych

Lp.	Lokalizacja przystanku	Numer przystanku
1.	Kręcko – skrzyżowanie na Stradzewo	02
2.	Kręcko - wieś	04
3.	Kosieczyn – szkoła	07
4.	Kosieczyn – Wiejski Dom Kultury	05
5.	Kosieczyn – skrzyżowanie na Zbąszynek	03
6.	Kosieczyn – skrzyżowanie na Zbąszynek	06
7.	Chlastawa	01
8.	Rogoziniec Stacja PKP	01
9.	Rogoziniec - wieś	03
10.	Rogoziniec - wieś	02
11.	Dąbrówka Wlkp. – za kościołem	04
12.	Zbąszynek – Stacja PKP	01

Tabela Nr 2. Bezpośrednie połączenia autobusowe Gminy

Z miastem - siedzibą Starostwa	Z miastem wojewódzkim
tak	nie

Tabela Nr 3. Ocena funkcjonowania komunikacji autobusowej

Częstotliwość kursowania	Punktualność	Niezawodność	Standard obsługi pasażerów
mała	dobra	dobra	przeciętny

8. Diagnoza potencjału gospodarczego, handlu, usług i budownictwa mieszkaniowego

Gmina Zbąszynek funkcjonuje i rozwija się w wyniku działań podejmowanych przez różnorodne podmioty gospodarcze, z których każdy spełnia określone funkcje i dąży do realizacji własnych celów.

Jeżeli przyjmiemy, że każdy z podmiotów gospodarczych dąży do maksymalizacji swych korzyści, to i tak trudno oczekiwać, że suma tych pojedynczych dążeń doprowadzi do maksymalizacji korzyści całej Gminy. Podstawowym zadaniem władz samorządowych Zbąszynka, jako podmiotu gospodarującego i jednocześnie podmiotu zarządzającego Gminą, jest tworzenie możliwie jak najlepszego środowiska życia dla mieszkańców Gminy.

Podstawowym warunkiem zapewnienia jak najlepszego środowiska życia dla mieszkańców Gminy jest tworzenie sprzyjających warunków dla rozwoju lokalnej gospodarki, bowiem od poziomu jej rozwoju zależy m.in.:

- stopa bezrobocia
- wielkość dochodów gminy
- poziom życia lokalnej społeczności

Tabela Nr 1. Stopa bezrobocia na terenie Gminy Zbąszynek (stan na 31.12.2019 r.)

Lp.	Gmina	Liczba mieszkańców	Liczba bezrobotnych	Stopa bezrobocia
1.	Gmina Zbąszynek	8107	82	1,01 %

Tabela Nr 2. Liczba bezrobotnych na terenie Gminy Zbąszynek w 2019 roku

Stan na koniec danego miesiąca	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Liczba bezrobotnych	96	96	85	81	76	93	90	78	80	79	84	82

Przewidziane w planach zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy tereny pod budownictwo przemysłowe i rzemieślnicze, to:

- rejon ul. Zielonogórskiej
- rejon ul. Czarna Droga
- tereny pomiędzy Kosieczynem a Chlastawą (między drogą wojewódzką a terenami PKP)
- rejon wsi Chlastawa (przy drodze Zbąszynek – Chlastawa)
- rejon wsi Kosieczyn (przy ul. Podgórnej)

Na terenie Gminy dominuje głównie rolnictwo, dlatego też dążyć należy do rozwoju przemysłu rolno-spożywczego i przetwórczego. Zapewni to opłacalność produkcji rolnej i stworzy dodatkowe miejsca pracy.

8.1. Potencjał gospodarczy

Na terenie Gminy Zbąszynek liczba podmiotów gospodarczych przedstawia się następująco:

- liczba podmiotów gospodarczych według CEiDG na terenie Gminy - 46

- osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą (zakłady osób fizycznych, w tym indywidualne gospodarstwa rolne):
 - stan na koniec 2017 r. – 283
 - stan na koniec 2018 r. – 301
 - stan na koniec 2019 r. – 312

8.2. Przemysł z podziałem na branże:

1) drzewna i papierowa

- Zakład Rzemiosł Drzewnych PETRUS Wiesław Przybył Spółka Jawna Zbąszynek
- BERO Spółka z o.o., Zbąszynek
- BOR - Grzegorz Borówka, Kosieczyn
- Axxion Industries Polska Sp. z o.o.
- IKEA Industry Sp. z o.o.
- BESTEM Sp. z o.o.

2) metalowa

- Hartownia TS Zbąszynek
- RIVA Sp. z o.o., Zbąszynek

3) odzieżowa

- Przedsiębiorstwo Produkcyjno – Usługowo - Handlowe „FILEX” Ewa Hała-Wikstrand

4) spożywcza

- Rzeźnictwo Zyguła Zbąszynek Sp. z o.o. Sp. K.
- Zakład Produkcyjno – Handlowy Mieczysław Ciećwiera, Dąbrówka Wlkp.

5) przemysłowa

- FENIX Sp. z o.o. Zbąszynek
- Produkcja i Usługi „PIRANIA” Dominik Gorgiel

8.3. Handel

Tabela Nr 1. Liczba sklepów według specjalizacji branżowej

Spożywcza	Przemysłowa	Odzieżowa
17	19	7

Tabela Nr 2. Liczba placówek gastronomicznych

Restauracje	Mała gastronomia	Stołówki
2	3	1

Restauracje: Cykada (Gość w Dom), Villa Cztery Pory Roku;

Mała gastronomia: Pizzeria Colosseum, Pizzeria Peppino, Jadłodajnia u Ewy

Tabela Nr 3. Liczba innych placówek handlowych i usługowych

Apteki	Stacje benzynowe	Zakłady pogrzebowe	Punkty ubezpieczeń	Zakłady usługowe
3	3	2	4	29

8.4. Budownictwo komunalne i polityka nieruchomości**Tabela Nr 1. Ilość komunalnych budynków mieszkalnych**

Rok	Zbąszynek	Wioski	RAZEM
2017	34	20	54
2018	34	20	54
2019	34	17	51

Tabela Nr 2. Ilość mieszkań w budynkach mieszkalnych i użytkowych

Rok	Zbąszynek	Wioski	RAZEM
2017	72	44	116
2018	71	44	115
2019	67	41	108

Czynsze z najmu lokali mieszkalnych napływające do SZUK pokrywają opłaty stałe – ubezpieczenie budynku, energię elektryczną, utrzymanie porządku, czystości, zieleni i koszty zarządu. Na remonty budynków mieszkalnych wykorzystywane są wpływy z czynszów za lokale użytkowe i pozostała część z czynszów za lokale mieszkalne. Wymienione środki wystarczają na remonty zabezpieczające substancję mieszkaniową przed dalszą degradacją – naprawa dachów, naprawa i wymiana rynien, wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, wymiana instalacji elektrycznej, drobne naprawy tynków, malowanie klatek schodowych i pomieszczeń wspólnego użytkowania. Stan techniczny budynków jest zadowolający.

Na przydział lokali mieszkalnych z zasobów komunalnych oczekuje 16 rodzin. Na przestrzeni ostatnich 5 lat liczba oczekujących na mieszkania nie zmienia się.

W 2019 r. na rzecz dotychczasowych najemców, sprzedano z zasobów komunalnych łącznie 8 lokali mieszkalnych.

Wszystkie lokale mieszkalne, które sprzedano w 2019 r. znajdowały się w 8 budynkach. Aktualnie realizowanych jest 5 wniosków o sprzedaż na rzecz najemców zajmowanych lokali mieszkalnych.

1) Lokale użytkowe i inne**Tabela Nr 3. Ilość budynków użytkowych stanowiących własność Gminy**

Miasto Zbąszynek	Pozostałe miejscowości	Razem
19	27	46

Powierzchnia budynków użytkowych wynosi 30 522,28 m².

Tabela Nr 4. Roczny dochód z wpływu z czynszów (w złotych)

Rok	Lokale mieszkalne	Lokale użytkowe
2019	404 750,00	322 117,00

Trafiające do Urzędu Miejskiego wpływy z czynszów za lokale użytkowe, zasilają dochody Gminy. Wpływy z czynszów trafiające do SZUK, pozwalają na zabezpieczenie znacznej części środków na remonty lokali mieszkalnych i są regularnym, comiesięcznym źródłem dochodu SZUK.

W celu poprawy wyglądu i podniesienia standardu lokali użytkowych zawierane są indywidualne umowy z najemcami, w których najemca finansuje przedsięwzięcie, a SZUK w formie ulgi w czynszu zwraca najemcy koszty remontu w części dot. materiału.

2) Sprzedaż mienia komunalnego w 2019 r. przedstawia się następująco:

- a) w drodze przetargu sprzedano łącznie 19 nieruchomości:
 - 17 nieruchomości gruntowych niezabudowanych, przeznaczonych pod budowę garażową
 - 2 nieruchomości lokalowe
- b) w drodze bezprzetargowej sprzedano łącznie 14 nieruchomości:
 - 2 budynki mieszkalne na rzecz najemcy
 - 1 nieruchomość niezabudowana – zamiana za działki leśne
 - 5 nieruchomości niezabudowanych – celem poprawienia warunków zagospodarowania nieruchomości przyległych
 - 6 nieruchomości lokalowych – mieszkania sprzedano na rzecz najemców tych lokali przy uwzględnieniu bonifikat

Kwota uzyskana ze sprzedaży mienia w 2019 r. w drodze przetargów wyniosła **320 193,00 zł**

Kwota uzyskana ze sprzedaży mienia w 2019 r. w drodze bezprzetargowej wyniosła **716 278,00 zł**

łącna wartość sprzedanego mienia w 2019 r. wyniosła 1 036 471,00 zł

Na podstawie ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów (t.j. Dz.U z 2020 r., poz. 139 ze zm.) z dniem 1 stycznia 2019 r. nastąpiło przekształcenie prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów. Przekształceniu uległo 100 nieruchomości zabudowanych na terenie miasta i gminy Zbąszynek.

Kwota netto uzyskana z tytułu przekształcenia na dzień 31.12.2019 r. wyniosła 61 557,87 zł.

W 2019 r. Gmina nabyła poniższe nieruchomości do zasobu gminy:

- 10 działek: w obrębie wsi Chlastawa oraz w obrębie wsi Kosieczyn z przeznaczeniem pod drogi w drodze decyzji Wojewody
- 2 działki w obrębie wsi Rogoziniec z przeznaczeniem na strzelnicę w drodze notarialnej umowy zamiany
- 1 działkę w obrębie miasta Zbąszynek z przeznaczeniem pod drogę w drodze notarialnej umowy sprzedaży
- 2 działki w obrębie miasta Zbąszynek z przeznaczeniem pod modernizację drogi w drodze decyzji Starosty

łącna wartość nabytego mienia w 2019 r. wyniosła: 847 186,00 zł

Tabela Nr 5. Sytuacja i warunki mieszkaniowe

Forma własności	Ilość mieszkań
Spółdzielcze, w tym: - lokatorskie	17
- własnościowe	265
- odrębna własność	152
Komunalne	108
Zakładowe PKP	25
Razem	567

Tabela Nr 6. Średnia powierzchnia użytkowa i % wyposażenia w instalacje mieszkań komunalnych

Powierzchnia użytkowa w m² na 1 mieszkanie	Wodociąg %	Toaleta WC %	Łazienka %	Gaz sieciowy %	Centralne ogrzewanie %
49,38	100	96,3	89,91	55	41,67

9. Diagnoza sfery społecznej

9.1. Oświata

Tabela Nr 1. Nieruchomości gruntowe w szkołach w Gminie Zbąszynek

Wyszczególnienie		OGÓŁEM	Powierzchnia w m ²			
			SP Zbąszynek		SP Dąbrówka Wlkp.	SP Kosieczyn
			ul. Sportowa	Plac Wolności		
Powierzchnia nieruchomości gruntowej			7833	6260	10500	16005
Powierzchnia terenów zielonych			2806	128	4211	1442
Powierzchnia placu zabaw dla dzieci (projektowane w SP)			375	1980	504	936
Powierzchnia terenów sportowych	boiska do piłki nożnej	1	-	-	-	11200
	boiska do piłki ręcznej	2	800	-	800	-
	boiska do siatkówki	1	-	-	225	-
	boiska do koszykówki	0	-	-	-	-
	bieżnie okólne	1	-	-	196	-
	skocznie	1	-	-	35	-
	rzutnie	1	-	-	44	-

Tabela Nr 2. Pomieszczenia w szkołach w Gminie Zbąszynek

Wyszczególnienie		Szkoła			
		SP Zbąszynek		SP Dąbrówka Wlkp.	SP Kosieczyn
		ul. Sportowa	Plac Wolności		
Sale lekcyjne		19	13	8	6
Pracownie	OGÓŁEM	2	4	2	1
	komputerowe	2	1	2	1
	językowe	-	3	-	-
Świetlice/sale zabaw		1/1	1	1/1	1/1
Biblioteka		1*	1	1*	1
Czytelnia		1			
Pomieszczenia do prowadzenia zajęć wychowania fizycznego	sala gimnastyczna o wymiarach mniejszych niż 36x18 m do 24x12 m lub o powierzchni mniejszej niż 648 m ² i równej lub większej niż 288 m ²	-	-	420 m ²	466 m ²
	sala gimnastyczna o wymiarach mniejszych niż 24x12 m do 18x9 m lub o powierzchni mniejszej niż 288 m ² i równej lub większej niż 162 m ²	279 m ²	200	-	-
Gabinet pedagoga		1	1	1	1
Gabinet profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej		1	1	1	1
Stołówka		-	-	-	tak
Kotłownie	gazowe	1	1	1	1
	węglowe	-	-	-	-

*- SP – biblioteka multimedialna

Tabela Nr 3. Nieruchomości gruntowe w niepublicznych przedszkolach w Gminie Zbąszynek

Wyszczególnienie	OGÓŁEM	Powierzchnia				
		NP Zbąszynek	NP Dąbrówka Wlkp.	NP Kosieczyn	Oddział Rogoziniec	NP Kręcko
Powierzchnia nieruchomości gruntowej		8227	310	1839	800	2500
Powierzchnia terenów zielonych		297	-	-	500	1000
Powierzchnia placu zabaw dla dzieci		296	310	1755	250	1500
Urządzenia sportowe	tor przeszkód	1	-	-	1	-
	inne	6	1	-	5	-

Tabela Nr 4. Pomieszczenia w niepublicznych przedszkolach w Gminie Zbąszynek

Wyszczególnienie	Przedszkole niepubliczne					
	Zbąszynek	Dąbrówka Wlkp.	Kosieczyn	Oddział Rogoziniec	Kręcko	
Sale lekcyjne	10	2	1	1	2	
W tym SP w Zbąszynku	2	-	-	-	-	
Gabinet pedagoga/LOGOPEDY	1	-	-	-	-	
Gabinet lekarski	-	-	-	-	-	
Stołówka/kuchnia	nie/tak	nie/tak	nie/tak	nie/tak	nie/tak	
Kotłownie	gazowe	-	tak	przy szkole	-	tak
	węglowe	tak	-	-	tak	-

Tabela Nr 5. Szkoły i przedszkola w Gminie – ilość oddziałów i uczniów

Nazwa szkoły / placówki	Ogólnodostępne - uczniowie	Ogólnodostępne - oddziały
Szkoła Podstawowa im. Powstańców Wielkopolskich w Zbąszynku	448	23
Przedszkole Samorządowe w Zbąszynku	-	-
Niepubliczne Przedszkole "Pod Muchomorkiem" w Zbąszynku	225	9
Szkoła Podstawowa Pomnik Rodła w Dąbrówce Wlkp.	144	8
Szkoła Podstawowa Im. Marcina Rożka w Kosieczynie	111	7
CKZiU - Technikum w Zbąszynku	243	10
CKZiU - Branżowa Szkoła I Stopnia W Zbąszynku	110	4
CKZiU - Liceum Ogólnokształcące w Zbąszynku	125	5
Niepubliczne Przedszkole "Bąbolandia" w Kręcku	20	1
Przedszkole Niepubliczne w Dąbrówce Wlkp.	50	2
Przedszkole Niepubliczne Joanna Skrzyszewska w Kosieczynie	25	1

Tabela Nr 6. Zestawienie danych finansowych na rok 2019

Wyszczególnienie	Szkoła Podstawowa w Zbąszynku		Szkoła Podstawowa w Kosieczynie		Szkoła Podstawowa w Dąbrówce Wlkp.		CKZiU Zbąszynek		Razem	
	w zł	w %	w zł	w %	w zł	w %	w zł.	w %	w zł	w %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Plan roku 2019	4 867171,0	100,0%	1 607497,93	100,0%	1 822068,72	100%	3 820714,87	100,0%	12117453,12	100,0%
w tym:										
a) wydatki na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń	4057459,25	83,4%	1206997,87	75,1%	1 411762,93	77,5 %	3213543,84	84,1%	9889763,89	81,6%
b) wydatki rzeczowe	561572,55	11,5%	332262,79	20,7%	327668,21	18,0 %	426512,38	11,2 %	1648015,93	13,6%
c) Odpisy na ZFŚS	223138,22	4,6%	60895,27	3,8%	73964,13	4,1%	160607,65	4,2%	518605,27	4,3%
d) doskonalenie zawodowe	25001,58	0,5%	7342,0	0,5%	8673,45	12,0%	20051,00	0,5%	61068,03	0,5%
Subwencja oświatowa przypadająca na daną jednostkę oświatową w 2018	3 458809,00	40,5%	975554,00	11,42%	1109730,00	12,99%	2996560,00	35,09%	8540653,00	100,00%
Dopłata Gminy do subwencji w porównaniu do planów finansowych na 2018 rok	1 408362,60	39,74%	631943,93	17,67%	712338,72	19,92%	824154,87	23,04%	3576800,12	100,00%

Tabela Nr 7. Koszty na 1 ucznia w placówce z planu na 2019

Szkoła	Szkoła Podstawowa w Zbąszynku do wykonania planu finansowego	Szkoła Podstawowa w Kosieczynie do wykonania planu finansowego	Szkoła Podstawowa w Dąbrówce Wlkp. do wykonania planu finansowego	CKZiU Zbąszynek do wykonania planu finansowego	Ogółem Gmina
średnioroczna liczba uczniów	450	106,33	126,67	392,33	1075,33
Kwota na 1 ucznia	10815,94 zł	15118,01 zł	14384,37 zł	9738,52 zł	11268,59 zł

Tabela Nr 8. Średnioroczny koszt na 1 ucznia w poszczególnych placówkach w 2019 r.

Nazwa jednostki	Średnioroczna liczba uczniów w roku 2019	Dopłata na ucznia z subwencji	Dopłata na ucznia z Gminy
SP Zbąszynek	450	7 6868,24	3 129,69 zł
SP Kosieczyn	106,33	9 174,778 z	5 943,23 zł
SP Dąbrówka Wlkp.	126,67	8 760,80 zł	5 623,58zł
CKZiU Zbąszynek	392,33	7 637,86 zł	2 100,67 zł
Ogółem średnia liczba uczniów w Gminie	1075,33	7 942,36 zł	3 326,23 zł

Tabela Nr 9. Wykaz dzieci urodzonych na terenie miasta i gminy Zbąszynek w latach 2010 – 2019

Miejscowość	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Zbąszynek	55	54	59	53	46	40	55	50	47	42
Bronikowo	2	0	0	1	1	1	0	0	1	1
Chlastawa	3	5	2	0	3	2	6	2	2	1
Nowy Gościnniec	1	2	0	2	0	0	2	2	0	1
Razem SP Zbąszynek	61	61	61	56	50	43	63	54	50	45
Dąbrówka Wlkp.	16	10	16	19	14	13	12	15	10	12
Boleń	0	1	1	1	0	1	0	0	1	0
Depot	1	0	1	0	0	1	0	1	2	2
Rogoziniec	3	4	5	5	4	5	9	6	3	7
Samsonki	0	0	4	4	1	1	2	0	0	0
Razem SP Dąbrówka Wlkp.	20	15	27	29	19	21	23	22	16	21
Kosieczyn	6	9	9	17	11	15	7	9	12	12
Kręcko	5	4	4	6	6	6	6	3	4	7
Kręcka Winnica	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stradzewo	2	1	2	2	1	1	1	1	0	0
Razem SP Kosieczyn	14	14	15	25	18	22	14	13	16	19
Ogółem szkoły podstawowe	95	90	103	110	87	86	100	89	82	85

9.2. Kultura

1) Wstęp. Informacje ogólne

Zbąszyński Ośrodek Kultury ma swoją siedzibę przy ul. Wojska Polskiego 18 w Zbąszynku. W strukturach ZOK znajduje się Biblioteka Miejsko – Gminna im. Marcina Rożka, której siedziba mieści się przy ul. Plac Wolności 1 w Zbąszynku (budynek szkolny).

ZOK to samorządowa instytucja kultury, która działa na podstawie statutu. Podstawowym celem Ośrodka jest zaspokajanie potrzeb kulturalnych mieszkańców Gminy Zbąszynek.

Tabela Nr 1. Baza w administrowaniu Zbąszyńskiego Ośrodka Kultury

Nazwa	Ilość zatrudnionych 31.12.2019	Ilość etatów 31.12.2019	Powierzchnia stan 31.12.2019	Ogólny stan techniczny 31.12.2019
a) Zbąszyński Ośrodek Kultury ul. Wojska Polskiego 18, Zbąszynek	9	8,2	≈ 2578,9 m ²	Dach i komin: Zły Sale zajęciowe: Bardzo dobry Sala widowiskowa Dobry Sala taneczna: Bardzo dobry Hydraulika, elektryka, kanalizacja , gazowa Dobry Teren parkowy: Dobry

2) Sekcje artystyczne/zespoły – stan w 2019 roku

W 2019 roku w siedzibie ZOK działały następujące sekcje artystyczne (170 osób):

- Kółko Modelarskie – instruktor Piotr Mikułko
- Zajęcia Twórcze – instruktor Ewa Kubicka
- Nauka Gry na Gitarze – instruktor Michał Łysiak
- Studio Piosenki – instruktor Michał Łysiak
- Teatr 18+ - instruktor Malwina Kubicka
- Teatr dziecięcy SEMAFOREK – instruktor Malwina Kubicka
- Zespół Taneczny Tęcza – instruktor Malwina Kubicka
- Balet – szkoła tańca ART. DANCE BABY z Gorzowa Wlkp.
- HIP HOP – Szkoła Tańca JUMP Family z Sulechowa
- Zbąszyński Klub Szachowy – instruktor Robert Goździewicz

- Zespół Śpiewaczy Dąbrowszczanka – instruktor Jerzy Świątczak
- Regionalny Zespół Pieśni i Tańca im. Tomasza Spychały grupa dorosła
- Białe Kruki
- Chór Milenium – instruktor Marian Dobak.

3) W siedzibie ZOK swoją działalność prowadzą także:

- Klub Seniora „Pogodna Jesień” - prezes Walerian Furman
- Terenowa Organizacja Emerytów i Rencistów Kolejowych – prezes Tadeusz Radom
- Związek Kombatantów Wojennych – prezes Tadeusz Radom
- Związek Drużyn ZHP – komendant Zbigniew Buśko
- ZUMBA – Wioleta Muszyńska
- Posterunek Policji – kierownik Łukasz Szymański

4) Promocja w ZOK

- strona www: (brak danych o ilości odsłon)
- YOUTUBE: subskrypcje: 207/ odsłon 2019: 30257
- Facebook
- ZOK ON – tygodniowy FLESZ - 46 odcinków
- inne: plakaty, ulotki, banery, zaproszenia, kalendarz A2 na przystanku, informator, Zbąszynecki Kwartalnik

	LUBIĘ TO	OBSERWATORZY
ZOK	4511	4562
BONGO	271	283
18+	554	555
BIBLIOTEKA	261	270

5) Działalność biblioteki

Status formalno – prawny biblioteki: Biblioteka Miejsko-Gminna w Zbąszynku wchodzi w skład Zbąszyneckiego Ośrodka Kultury. Środki na zakup nowości: dotacja w ramach Instytucji Zbąszyneckiego Ośrodka Kultury (tj. samorządu) na 1 placówkę w kwocie: 3 558,65 zł, z których zakupiono 133 książki - dotacja celowa z MKiDN w kwocie 1 500,00 zł, z których zakupiono 53 książki.

a) Zaobserwowane zjawiska w czytelnictwie

- liczba osób korzystających z komputera (w tym Internet): **75**
- ilość nowych czytelników: **34**
- ilość obecnych czytelników: **313**
- ilość wypisanych czytelników: **1**
- ilość wypożyczonych książek ogółem na zewnątrz: **7495**
- ilość wypożyczonych książek ogółem na miejscu: **26**
- odwiedziny w bibliotece: **1838**
- liczba osób zapisanych w bibliotece: **1568**
- osoby zapisane, ale nie korzystające w roku sprawozdawczym: **1245**

b) Biblioteka objazdowa:

- ilość nowych czytelników: 0
- ilość obecnych czytelników: 10
- wyjazdów: 12
- odeszło: 1
- wypożyczeń: 499

c) Stan księgozbioru - na dzień 31.12.2019 r. - 14345**6) Realizowane projekty:**

- IKEA INDUSTRY ZBĄSZYNEK – w ramach społecznego zaangażowania zrealizowano projekt pn. „Strefa zabawy w ZOK”. W ramach zadania zakupiono tor sprawnościowy, dwa kosze na śmieci i trzy stojaki na rowery. Kwota dofinansowania: 7 000,00 zł
- Polsko – Niemiecka Biesiada Andrzejkowa (Euroregion Sprewa-Nysa-Bóbr).

7) Stan kadrowy wraz z wymiarem etatu:

- Dyrektor ZOK: 1/1
- Główny Księgowy: ½
- Kierownik artystyczny (akustyk, zastępca dyrektora ZOK): 1/1
- Referent: 1/1
- Pracownik techniczny (gospodarczy): 3 osoby, każda: 1/1
- Kierownik działu biblioteki: 3/4
- Bibliotekarz: 1/1

8) Stan mienia

W budynku Zbąszyneckiego Ośrodka Kultury znajdują się następujące sale: sala taneczna wraz z zapleczem sanitarno - kuchennym, sala widowiskowo – kinowa, sala konferencyjna, sala kameralna, 3 sale warsztatowe, Klub Muzyczny Bongo, siedziba ZHP Zbąszynek, 3 pomieszczenia biurowe, pomieszczenie socjalne, zaplecze sanitarne dla pracowników, archiwum, Posterunek Policji, pomieszczenia magazynowe, szatnie, toalety, pomieszczenia piwniczne, strych, kotłownia i inne.

Przy budynku ZOK mieści się park. W parku znajduje się murowana scena, tor przeszkód dla dzieci, strefa na ognisko oraz strefa Chillout!

9.3. Sport i rekreacja

1. Wstęp. Informacje ogólne

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Zbąszynku został powołany Uchwałą Nr XVII/13/2012 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 29 marca 2012 roku, z mocą obowiązującą od 1 czerwca 2012 roku.

W Ośrodku Sportu i Rekreacji w Zbąszynku zatrudnionych na umowę o pracę jest 7 osób (6,5 etatu), w tym kierownik jednostki.

Wydatki finansowe na koniec 2019 roku wyniosły 1 214 233,59 zł.

2. Funkcjonowanie Ośrodka Sportu i Rekreacji w Zbąszynku w 2019 roku koncentrowało się na trzech filarach:

1) Utrzymanie bazy sportowej - w zasobach Ośrodka Sportu i Rekreacji w Zbąszynku są następujące obiekty sportowo-rekreacyjne:

a) obiekty sportowe w Zbąszynku przy ulicy Sportowej 2

- korty tenisowe
- kompleks boisk sportowych ORLIK Zbąszynek
- stadion sportowy
- boisko do plażowej piłki siatkowej
- boisko do piłki nożnej
- park linowy 2-modułowy
- kręgielnia plenerowa
- plac zabaw
- siłownia plenerowa

b) obiekty sportowe w Dąbrówce Wlkp. przy ulicy Dworcowej,

c) ponadto na terenie Gminy Zbąszynek znajdują się następujące obiekty sportowo-rekreacyjne:

- plac sportowo-rekreacyjny oraz boisko wielofunkcyjne („Piaskowe”) na terenie miasta Zbąszynek
- boisko sportowe w Dąbrówce Wlkp.
- kompleks boisk sportowych ORLIK w Dąbrówce Wlkp.
- kompleks boisk sportowych ORLIK w Kosieczynie
- siłownia plenerowa w Kosieczynie
- plac sportowo – rekreacyjny w Rogozińcu
- plac sportowo – rekreacyjny w Kręcku
- plac sportowo – rekreacyjny w Chlastawie

2) Organizacja wydarzeń sportowych

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Zbąszynku był organizatorem i współorganizatorem wydarzeń sportowo – rekreacyjnych na terenie Gminy Zbąszynek. W 2019 roku były to m.in. następujące wydarzenia:

- Sportowe ferie – bezpieczne ferie
- Sportowe ferie – warsztaty hip-hop
- Sportowe ferie – crossowa zabawa rowerowa
- Sportowe ferie – gry i zabawa lekkoatletyczne
- Sportowe ferie – pograj w piłkę nożną

- Sportowe ferie – pograj w minisiatkówkę
- Sportowe ferie – zjazd na oponach
- Sportowe ferie – akrobatyka na sportowo
- Sportowe ferie – lodowisko
- Charytatywny turniej w bilard
- Walentynkowy turniej darta
- Łączy Nas Pomaganie- Ambulans
- Łączy Nas Pomaganie – Szkolenie Pierwsza Pomoc
- Łączy Nas Pomaganie – DKMS
- Łączy Nas Pomaganie – Kilometry Dobra
- ¼ MP Kadetek w piłce siatkowej
- Mistrzostwa Gminy Zbąszynek w tenisie stołowym o Puchar Burmistrza 2019 (3 turnieje)
- Finał Grand Prix Kopa o Puchar Burmistrza Zbąszynka
- Mobilna Akademia Młodych Orłów
- ¼ MP Młodziczek w piłce siatkowej
- Charytatywny Turniej Darta
- Sportowa Olimpiada Przedszkolaków w Kosieczynie
- 27 Bieg Konstytucji
- Letni turniej piłki nożnej oldbojów
- Turniej siatkówki plażowej o Puchar Prezesa SPS
- Konsultacja szkoleniowa – Lubuska Kadra Czeka
- Zbąszynek na Rowery
- Turniej piłki nożnej o Puchar Dyrektora Generalnego IKEA Industry
- Festyn sportowo – rekreacyjny KGW Dąbrówka Wlkp.
- Memoriał LA im. Bogdana Niemca
- Gminny Dzień Dziecka
- Finał Wojewódzki Kadetek w siatkówce plażowej
- II Turniej piłki siatkowej „Ku pamięci” Konrada Augustyniaka
- Bieg Leśny z przeszkodami w Rogozińcu
- 17 Turniej Piłki Nożnej im. Andrzeja Łeszyka
- Mistrzostwa Polski U-14 w piłce nożnej
- Turniej Steeldarta na zakończenie sezonu
- III Turniej Tenisa Ziemnego im. Mariana Lewandowskiego
- Seniorzy na Orliki
- Otwarte zajęcia piłki nożnej – Sportowe Lato
- Wakacje z LEGO
- Plenerowy Turniej w Kręgle
- Nocne granie w siatkówkę plażową
- Otwarty Turniej Siatkówki Plażowej Mikstów
- V Otwarte Mistrzostwa Zbąszynka w Steeldarta
- II Gminny Turniej w Kopa – Dni Zbąszynka
- Turniej Tenisa Ziemnego o Puchar Przewodniczącego Rady Miejskiej – Dni Zbąszynka
- Inauguracja 4 ligi ze Stilonem

- Turniej siatkówki plażowej 30+
- Plenerowa zumba
- Turniej piłki nożnej skrzatów
- IV Rajd Koziołka (Kręcisko)
- Sportowa Akademia Przedszkolaka (Łabądek)
- Ekośrodek – odpady, ekokubek, czujnik pomiaru jakości powietrza
- Polsko – Niemiecki Turniej Tenisa Stołowego
- 5 PKO Bieg Charytatywny
- Palant powraca
- Paintball Cup
- Jesienny Turniej Piłki Nożnej Oldbojów
- Palant powraca – CKZiU Zbąszynek
- Finał Seniorzy na Orliki – Sportowa Spartakiada
- Sportowy Senior – Rowery
- Konsultacja piłkarska Lubuski Związek Piłki Nożnej
- Inauguracja Mistrzostw Gminy Zbąszynek w tenisie stołowym 2020 (3 turnieje)
- Niepodległościowy Deblowy Turniej Tenisa Ziemnego o Puchar Przewodniczącego Rady Miejskiej
- Mikołajkowy Turniej Darta
- Mikołajkowy Turniej Piłki Nożnej Szkół Podstawowych

9.4. Ochrona zdrowia

1) Obiekty gminne pod działalność ochrony zdrowia:

a) Przychodnia Zdrowia w Zbąszynku ul. Długa 1 wraz z przyległymi garażami:

- NZOZ świadczące usługi z zakresu POZ (4 praktyki lekarza rodzinnego; Anna i Ryszard Lis, Waldemar Wolski, Mirosława Łuciów-Stawicka, Alina Cesarz-Maciejewska).
Z dniem 31 grudnia 2019 roku zakończyły działalność następujące praktyki lekarza rodzinnego: Anna i Ryszard Lis i Alina Cesarz-Maciejewska. Z dniem 1 stycznia 2020 roku działalność praktyki lekarza rodzinnego rozpoczęła firma TOPMED z Sulechowa
- Gabinety stomatologiczne; 2 lekarzy stomatologów (Małgorzata Rezmer, Barbara Górawska)
- Laboratorium medyczne „Diagnostyka” Sp. z o.o.
- Podstacja Pogotowia Ratunkowego Nowy Szpital w Świebodzinie
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza Nowy Szpital w Świebodzinie
- Polski Związek Diabetyków k/Zbąszynek
- **W obiekcie Przychodni świadczone są także usługi:**
 - Podstacja Pogotowia Ratunkowego - pełni dyżur całą dobę. Podstacja zajmuje pomieszczenia na piętrze Przychodni - 43,83 m². Podstacja realizuje zadanie z zakresu ratownictwa medycznego podstawowego
 - Prawnicze płatne - Kancelaria Prawnicza Katarzyna Trudzińska
 - Bezpłatne Usługi Prawnicze – siedziba OPS
 - OPS w Zbąszynku
 - Siedziba GKRPA

Wszystkie lokale w Przychodni są wynajęte. Obiekt przystosowany jest dla osób niepełnosprawnych.

b) Centrum Usług Medycznych i Społecznych w Zbąszynku ul. Kosieczńska 4;

- MC Zdrovita; prowadzi 10 poradni specjalistycznych; pracownię rentgenowską i pobieralnię krwi
- NZOZ Ewa-Med. Centrum Rehabilitacyjne
- Dzienny Dom „Senior-Wigor” w Zbąszynku
- Zbąszynecki Uniwersytet Trzeciego Wieku

Tabela Nr 1. Wykaz lekarzy Centrum Usług Medycznych i Społecznych

Lp.	Poradnie	Imię i nazwisko lekarza
1	CHIRURGII OGÓLNEJ	Dariusz Czarnecki, Stanisław Duda, Leszek Karolczuk
2	ENDOKRYNOLOGICZNA	Paweł Bolko
3	LARYNGOLOGICZNA	Stanisław Kusowski, Joanna Zabel /dorośli i dzieci/
4	NEUROLOGICZNA	Anna Lewandowska
5	PSYCHIATRYCZNA	Tobiasz Ratajczak
6	PSYCHOLOGICZNA	Marek Tomaszewski
7	UROLOGICZNA	Andrzej Frydrychowicz
8	GINEKOLOGICZNA	Grzegorz Mielec
9	ORTOPEDYCZNA	Gabor Stępień, Bolesław Karpina
10	PULMONOLOGICZNA	Aldona Juchacz

- **W obiekcie swoje siedziby mają również następujące podmioty:**

- Ciepłisko dla osób bezdomnych – budynek przy obiekcie
- Zbąszynecki Klub Motocyklowy „HORNETS”
- Zespół muzyczny „Uliczny Opryszek”
- Zespół muzyczny Paryska-Goriaczew
- Zespół muzyczny 3SW
- Flashy sound - szkoła rodzenia

Obiekt przystosowany dla osób niepełnosprawnych.

c) Lądowisko dla helikoptera - na płycie boiska treningowego do piłki nożnej na obiektach Ośrodka Sportu i Rekreacji w Zbąszynku.

9.5. Pomoc społeczna

1) Baza lokalowa

Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku działa w przyziemiu przychodni lekarskiej przy ul. Długiej 1. Ośrodek zajmuje dziewięć pomieszczeń biurowych, salę szkoleniową, kuchnię i dwie toalety. W pomieszczeniach OPS organizowane są spotkania Gminnego Zespołu Interdyscyplinarnego oraz Grup Roboczych GZI a także dyżurują specjaliści tj. prawnik, terapeuta uzależnień, psycholog dziecięcy, psycholog dla dorosłych oraz członkowie gminnego koła diabetyków. W Ośrodku swoją siedzibę ma także Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Zbąszynku. W holu ośrodka mieści się kącik zabaw dla dzieci oraz stanowisko komputerowe dla klientów OPS. Ośrodek dostosowany jest do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, budynek posiada podjazd oraz windę.

Tabela Nr 1. Struktura zatrudnienia

STANOWISKO	LICZBA ETATÓW
Pracownik socjalny	4
Opiekun – usługi opiekuńcze	2
Opiekun – ośrodek wsparcia	2
Koordynator – ośrodek wsparcia	1
Podinspektor – świadczenia rodzinne	1
Podinspektor - świadczenia wychowawcze	1
Pomoc administracyjna – fundusz alimentacyjny	1
Podinspektor ds. kadr i płac	1
Główny księgowy	1
Informatyk	1
Kierownik	1
Asystent rodziny	1
Pracownik gospodarczy	1
OGÓŁEM	18

Tabela Nr 2. Zadania realizowane przez OPS - zgodnie z klasyfikacją budżetową

DZIAŁ	ROZDZIAŁ
852 POMOC SPOŁECZNA	85202 Domy pomocy społecznej
	85203 Ośrodki Wsparcia
	85205 Zadania z zakresu przeciwdziałania przemocy w rodzinie
	85213 Składki na ubezpieczenie zdrowotne opłacane za osoby pobierające niektóre świadczenia z pomocy społecznej, niektóre świadczenia rodzinne oraz za osoby uczestniczące w zajęciach w centrum integracji społecznej
	85214 Zasiłki i pomoc w naturze oraz składki na ubezpieczenia emerytalne i rentowe
	85216 Zasiłki stałe
	85219 Ośrodki pomocy społecznej
	85228 Usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze
	85230 Pomoc w zakresie dożywiania

	85295 Pozostała działalność – projekt Senior +, dofinansowanie Krajowy Fundusz Szkoleniowy
854 EDUKACYJNA OPIEKA WYCHOWAWCZA	85415 Pomoc materialna dla uczniów o charakterze socjalnym
855 RODZINA	85501 Świadczenie wychowawcze
	85502 Świadczenia rodzinne, zaliczka alimentacyjna oraz składki na ubezpieczenia emerytalne i rentowe z ubezpieczenia społecznego
	85504 Wspieranie rodziny
	85508 Rodziny zastępcze
	85513 Składki na ubezpieczenia zdrowotne opłacane za osoby pobierające niektóre świadczenia rodzinne, zgodnie z przepisami ustawy o świadczeniach rodzinnych oraz za osoby pobierające zasiłki dla opiekunów, zgodnie z przepisami ustawy z dnia 4 kwietnia 2014r. o ustaleniu i wypłacie zasiłków dla opiekunów

Tabela Nr 3. Wydatki budżetowe OPS

OGÓŁEM: 10 784 820,41 zł	
w tym:	
Zadania własne - finansowane z budżetu gminy	1 207 456,84
Zadania własne - finansowane z budżetu państwa	438 835,48
Zadania zlecone przez rząd	9 093 938,31
Program Wieloletni „Senior+”	41 709,78
Dofinansowanie z KFS	2 880,00

Tabela Nr 4. Analiza obszarów działania OPS

Świadczenia pomocy społecznej	
Ilość rodzin objętych pomocą społeczną	145
Ilość osób w tych rodzinach	349
Ilość rodzin objętych pracą socjalną	141
Jednoosobowe gospodarstwa domowe	89
Świadczenia rodzinne i pielęgnacyjne	
Ilość rodzin korzystających z zasiłków rodzinnych	137
Liczba dzieci, na które wypłacany jest zasiłek rodzinny	287
Ilość wypłacanych zasiłków pielęgnacyjnych, w tym:	331
zasiłki pielęgnacyjne dla dzieci	53
zasiłki pielęgnacyjne dla dorosłych	278
Ilość wypłaconych jednorazowych zapomóg z tyt. urodzenia dziecka	62
Ilość rodzin korzystających ze świadczenia rodzicielskiego	24
Ilość rodzin korzystających ze świadczenia pielęgnacyjnego	31

Ilość rodzin korzystających ze specjalnego zasiłku opiekuńczego	4
Świadczenia z funduszu alimentacyjnego	
Liczba rodzin pobierających świadczenia	24
Liczba dzieci uprawnionych do świadczenia	36
Świadczenie wychowawcze 500+	
Liczba rodzin pobierających świadczenie	944
Liczba dzieci, na które wypłacane jest świadczenie	1 481
Świadczenie Dobry Start 300+	
Liczba rodzin, którym wypłacono świadczenie	726
Liczba uczniów, na które wypłacono świadczenie	1 013
Usługi opiekuńcze, domy pomocy społecznej	
Liczba osób objętych usługami opiekuńczymi	27
Liczba osób przebywających w DPS	13
Dożywianie, stypendia szkolne	
Ilość dzieci objętych dożywianiem	99
Ilość uczniów pobierających stypendium szkolne i zasiłki szkolne	25
Asystent rodziny, piecza zastępcza, przemoc w rodzinie	
Rodziny objęte wsparciem asystenta rodziny	18
Ilość dzieci przebywających w domu dziecka	1
Ilość dzieci przebywających w rodzinach zastępczych	5
Liczba procedur Niebieskiej Karty	15

Tabela Nr 5. Ilość rodzin i osób objętych pomocą w latach 2017 – 2019

	2017	2018	2019
Rodziny, osoby korzystające ze świadczeń i usług pomocy społecznej			
Ilość rodzin objętych pomocą społeczną	182	168	145
Ilość osób w tych rodzinach	469	404	349
Ilość rodzin objętych pracą socjalną	122	160	141
Jednoosobowe gospodarstwa domowe	99	117	89
Świadczenia rodzinne i pielęgnacyjne			
Ilość rodzin korzystających z zasiłków rodzinnych	114	152	137
Liczba dzieci, na które wypłacany jest zasiłek rodzinny	303	316	287
Ilość wypłacanych zasiłków pielęgnacyjnych, w tym:	335	334	331
<i>zasiłki pielęgnacyjne dla dzieci</i>	<i>57</i>	<i>58</i>	<i>53</i>

<i>zasiłki pielęgnacyjne dla dorosłych</i>	278	276	278
Świadczenie wychowawcze 500+			
Liczba rodzin pobierających świadczenie	565	560	944
Liczba dzieci, na które wypłacane jest świadczenie	808	778	1 481
Liczba rodzin niepełnych pobierających 500+	60	76	0
Wyprawka szkolna Dobry Start 300+			
Liczba rodzin, którym wypłacono świadczenie	X	689	726
Liczba uczniów, na które wypłacono świadczenie	X	952	1 013
Usługi opiekuńcze, domy pomocy społecznej			
Liczba osób objętych usługami opiekuńczymi	35	29	27
Liczba osób przebywających w DPS	8	9	13
Dożywianie, stypendia			
Ilość dzieci objętych dożywianiem	137	134	99
Ilość uczniów pobierających stypendium szkolne i zasiłki szkolne	59	46	25
Asystent rodziny, piecza zastępcza, Niebieskie Karty – przemoc w rodzinie			
Rodziny objęte wsparciem asystenta rodziny	14	15	18
Ilość dzieci przebywających w domu dziecka i rodzinach zastępczych	4	3/1	5/1
Liczba procedur Niebieskiej Karty prowadzonych w roku 2019	22	21	15

Tabela Nr 6. Powody udzielania pomocy – liczba osób objętych pomocą

Lp.	Powody udzielania pomocy	Stan na 31.12.2019
1	Ubóstwo	65
2	Bezrobocie	36
3	Niepełnosprawność	59
4	Długotrwała choroba	34
5	Bezradność, w tym: - rodziny niepełne – 14 - rodziny wielodzietne - 4	114
6	Problemy alkoholowe narkomania	10
7	Przemoc w rodzinie	1

9.6. Opieka senioralna

1) Informacje ogólne o jednostce

Dzienny Dom „Senior-Wigor” w Zbąszynku powołany został Uchwałą Nr X/52/2015 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 27 sierpnia 2015 roku.

Z dniem 1 sierpnia 2019 r., na mocy Uchwały Rady Miejskiej w Zbąszynku Nr VI/15/2019 z dnia 25 marca 2019 roku, nastąpiło połączenie Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku oraz Dziennego Domu „Senior-Wigor” w Zbąszynku. Od tego dnia Dzienny Dom „Senior-Wigor” funkcjonuje w strukturach Ośrodka jako samodzielna sekcja.

Dom funkcjonuje pięć dni w tygodniu od poniedziałku do piątku w godzinach 7:30 – 15:30. Liczba miejsc dla seniorów - 30, rzeczywista liczba uczestników zajęć – 35.

- Przedział wiekowy uczestników przedstawia się następująco:
 - 60 - 70 lat - 6 osób
 - 71 - 80 lat - 16 osób
 - 81 - 90 lat - 11 osób
 - powyżej 90 lat - 2 osoby
- Do prowadzenia zajęć z seniorami w Dziennym Domu „Senior-Wigor” w Zbąszynku zatrudnione są następujące osoby:
 - Koordynator - wykształcenie wyższe pedagogiczne, ukończone studia podyplomowe z zakresu organizacji i zarządzania instytucjami pomocy społecznej – pełen etat
 - Dwóch wykwalifikowanych opiekunów medycznych – zatrudnienie na pełen etat
 - Instruktor ds. kulturalno-oświatowych – ½ etatu
 - Fizjoterapeuta prowadzący zajęcia usprawniające ruchowo i kinezyterapię – umowa zlecenie
 - Instruktor muzyki prowadzący zajęcia muzyczne z elementami muzykoterapii, podczas których seniorzy mają możliwość wysłuchania oraz wspólnego zaśpiewania utworów głównie tych, które królowały w ich młodości; jest to również czas na tańce i zabawy integracyjne przy muzyce – umowa zlecenie
 - Instruktor plastyki prowadzący zajęcia twórcze stymulujące procesy myślowe i usprawniające czynności manualne seniorów
 - Fryzjer i krawcowa dbający o dobry wygląd i samopoczucie seniorów- umowa zlecenie
 - Pielęgniarka – umowa zlecenie
 - Robotnik gospodarczy - ½ etatu
 - Pomoc administracyjna – umowa o pracę na pełen etat
 - Księgowość jednostki prowadzona była w ramach obsługi wspólnej przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku

Seniorzy, zgodnie z założeniami Programu „Senior+”, mają zapewniony dojazd na zajęcia oraz jeden gorący posiłek dziennie.

2) Zasoby lokalowe

Dzienny Dom „Senior-Wigor” w Zbąszynku mieści się w budynku przy ulicy Kosieczkińskiej 4 w Zbąszynku, obejmuje pomieszczenia znajdujące się w przyziemiu i na piętrze budynku.

- Do dyspozycji seniorów pozostają następujące pomieszczenia:
 - pomieszczenie ogólnodostępne, pełniące funkcję sali spotkań (zajęć grupowych) i jadalni

- pomieszczenie kuchenne
- sala terapii zajęciowej i wykładowa
- biblioteka z komputerami i dostępem do Internetu
- pomieszczenie klubowe
- sala aktywności ruchowej
- pokój wypoczynku
- pomieszczenie do terapii i wypoczynku
- pokój pielęgniarstwa
- szatnia
- dwie łazienki z toaletami
- pięć toalet (dwie dla osób niepełnosprawnych)
- pomieszczenie gospodarcze
- pralnia/prasownia/suszarnia
- biuro
- plac z ogródkiem, z których korzystają seniorzy w zależności od potrzeb i możliwości psychofizycznych

Miejsce jest dostosowane do osób z różnym rodzajem i stopniem niepełnosprawności, posiada podjazd oraz windę. Pomieszczenia są jasne, przestronne, w bardzo dobrym stanie technicznym, wyposażone w odpowiednie meble i niezbędny sprzęt, w tym audiowizualny.

3) Zadania realizowane przez DDS-W

Dzienny Dom „Senior-Wigor” w Zbąszynku zapewnia wsparcie seniorom w wieku 60+, zamieszkującym na terenie Gminy Zbąszynek, w szczególności samotnym i niesamodzielnym, poprzez umożliwienie im korzystania z oferty na rzecz społecznej aktywizacji, w tym oferty prozdrowotnej, obejmującej także usługi w zakresie aktywności ruchowej i kinezyterapii, edukacyjnej, kulturalnej, rekreacyjnej i opiekuńczej. Seniorzy korzystają z infrastruktury pozwalającej na aktywne spędzanie czasu wolnego. Pozwala to na ich zaktywizowanie i zaangażowanie w działania samopomocowe i na rzecz środowiska lokalnego.

- Oferta Dziennego Domu „Senior-Wigor” w Zbąszynku obejmuje następujące usługi i zajęcia dla seniorów:
 - pobytowe – organizowanie czasu wolnego w bezpieczny i godny sposób
 - opiekuńcze
 - socjalne - gorący posiłek, załatwianie spraw urzędowych
 - zajęcia z zakresu fizjoterapii, w tym kinezyterapii
 - zajęcia plastyczne
 - zajęcia muzyczne
 - gry i zabawy myślowe
 - zajęcia w bibliotece, w tym zajęcia komputerowe
 - zajęcia relaksacyjne
 - spotkania i wyjazdy integracyjne - z okazji Tygodnia Seniora, Dnia Niepodległości, andrzejki, mikołajki, spotkanie wielkanocne, wigilijne, noworoczne, wycieczka do Rokitna, do Obry, rejs statkiem po Odrze, udział w II Ogólnopolskim Przeglądzie Twórczości Dziennych Domów Seniora, który odbył się w Skwierzynie oraz I Igrzyskach Sportowych Seniorów w Zbąszyniu, zajęcia przy Jeziorku Koźlarskim itp.

- wykłady i pogadanki – z policjantami, strażnikiem miejskim, z kominiarzem, ze strażakiem nt. bezpieczeństwa, z pielęgniarką nt. dbania o zdrowie i higienę, z ekologiem nt. dbania o środowisko itp.
- spotkania z księżmi z naszego dekanatu
- spotkania z ciekawymi ludźmi m.in. z pszczelarzem, z podróżnikiem, z lokalnymi artystami i zespołami itp.
- spotkania międzypokoleniowe - na spotkania i wspólne zajęcia z seniorami przychodzą do Dziennego Domu przedszkolaki oraz uczniowie gminnych szkół, seniorzy również odwiedzają szkoły i przedszkola - SP Zbąszynek, CKZiU Zbąszynek, Przedszkole „Pod Muchomorkiem” w Zbąszynku, ZSL Rogoziniec
- seniorzy biorą czynny udział w życiu kulturalnym i sportowym naszej Gminy poprzez udział w imprezach rocznicowych, wydarzeniach kulturalnych, społecznych i sportowych organizowanych w naszej Gminie
- do dyspozycji seniorów pozostaje fryzjer i krawcowa
- Dzienny Dom „Senior-Wigor” w Zbąszynku współpracuje z Domem Dziennego Pobytu Emeryta i Rencisty „Promyk” OPS CUS Sulechów, Dziennym Domem „Senior-Wigor” w Skwierzynie, w Zbąszyniu oraz w Kargowej

Od 01.02.2017 roku Dzienny Dom „Senior-Wigor” realizuje usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania podopiecznych. Z tej formy pomocy w 2019 roku skorzystały 22 osoby. Do realizacji zadania zatrudnione są na umowę o pracę dwie wykwalifikowane opiekunki medyczne.

4) Dodatkowe zadania realizowane przez Dzienny Dom „Senior-Wigor” na rzecz zbąszyneckich seniorów.

- Realizacja projektu pn. **„Nieśmiertelniki dla mieszkańców Gminy Zbąszynek”**. Projekt skierowany jest do wszystkich mieszkańców Gminy Zbąszynek, w szczególności do osób starszych, niepełnosprawnych, długotrwale chorych w celu podniesienia poziomu bezpieczeństwa w społeczności lokalnej oraz usprawnienia pracy służb ratowniczych w sytuacjach kryzysowych. Nieśmiertelniki mają formę opaski z imieniem i nazwiskiem oraz numerem telefonu kontaktowego. Dotychczas wydano 203 opaski.
- Realizacja programu pn. **„Zbąszynecka Karta Seniora”**. Program skierowany jest do osób starszych w wieku 65+ zamieszkałych na terenie Gminy Zbąszynek. Dotychczas wydano 647 kart, 22 partnerów z terenu naszej Gminy oferuje zniżki na towary i usługi w ramach ww. programu
- Wprowadzenie programu **„Domowe S.O.S”**- usuwanie drobnych usterek domowych, program kierowany jest do osób w wieku 70+, zwłaszcza samotnych, którzy nie potrafią poradzić sobie z wykonaniem podstawowych czynności technicznych tj. wymiana żarówki, klamki, wbicie gwoździ, naprawa ciekącego kranu, spłuczki i podobne drobne naprawy niewymagające specjalistycznej wiedzy oraz specjalistycznych uprawnień np. gazowych, hydraulicznych itp.
- Dzienny Dom „Senior – Wigor” realizuje „Program Wsparcia i Aktywności Osób Starszych w Gminie Zbąszynek na lata 2017-2020”, w ramach którego powstał projekt pn. „Program rehabilitacji i wspierania aktywności ruchowej starszych mieszkańców Gminy Zbąszynek na lata 2017 -2018” oraz na lata 2019-2020 oferujący bezpłatne zabiegi i zajęcia fizjoterapeutyczne dla seniorów. Do udziału w projekcie uprawniony jest każdy mieszkaniec Gminy Zbąszynek powyżej 60 roku życia, który uzyska skierowanie od

lekarza specjalisty lub lekarza podstawowej opieki zdrowotnej i zakwalifikuje się na określoną formę zajęć/zabiegów w ramach zagwarantowanych środków finansowych. Zajęcia prowadzi p. Ewa Gardaszewska – Małecka, z tej formy wsparcia w 2019 roku skorzystało 46 osób

- Dzienny Dom prowadzi zajęcia wspierająco - aktywizujące dla osób niepełnosprawnych, głównie z niepełnosprawnością intelektualną; grupa wsparcia spotyka się raz w tygodniu; również raz w tygodniu osoby niepełnosprawne mają możliwość korzystania z gimnastyki usprawniającej.
- Dzienny Dom zapewnia obsługę techniczną i merytoryczną Rady Seniorów Gminy Zbąszynek. W 2019 roku odbyły się dwa spotkania Rady Seniorów oraz pięć posiedzeń Zarządu RS
- Dzienny Dom był głównym organizatorem obchodów Zbąszyneckiego Święta Seniora (2019), które trwało od 7 do 18 października. W ramach święta zorganizowanych było szereg różnorodnych imprez dla seniorów m.in. wieczór poetycki, recital aktorki Lidii Stanisławskiej, występy lokalnych zespołów seniorskich z koncertem zespołu „Vitre Moi”, zajęcia sportowe dla seniorów, spotkanie przedstawicieli zbąszyneckich organizacji senioralnych z Burmistrzem Zbąszynka, „Biały dzień” – badania profilaktyczne dla seniorów, Turniej Chińczyka, spotkanie z podróżnikiem – podróż do Stambułu, spotkanie z kabaretami w Dąbrówce Wlkp., msza św. w intencji zbąszyneckich seniorów, potańcówka dla seniorów. Szczegółowe informacje o wszystkich wydarzeniach dostępne były na stronie internetowej Gminy, DDS-W, ZOK, ZUTW i OSIR oraz w Zbąszyneckim Kwartalniku
- Z inicjatywy Dziennego Domu „Senior-Wigor” w Zbąszynku w 2019 r. odbywały się zajęcia nauki tańca towarzyskiego dla seniorów z Gminy Zbąszynek. Zajęcia finansowane są ze środków DDS-W i Zbąszyneckiego Uniwersytetu Trzeciego Wieku
- W Dziennym Domu Senior-Wigor działa punkt krawiecki dla seniorów
- Realizacja projektu POPC 3.1 „Obywatel cyfrowej przyszłości – wzrost aktywności obywatelskiej w obszarze kompetencji cyfrowych w woj. lubuskim”; projekt realizowany we współpracy z Fundacją na rzecz rozwoju edukacji w Polsce EDUKACJA BEZ BARIER Warszawa; w projekcie uczestniczyło 20 seniorów z Gminy Zbąszynek w wieku 65+. Zajęcia z seniorami prowadził Pan Kazimierz Bałut. Tematyka szkolenia obejmowała: zagadnienia związane z obsługą tabletu, korzystanie z usług internetowych takich jak np. bankowość elektroniczna, zakupy internetowe, kontakty z urzędami online, korzystanie z narzędzi takich: jak aparat cyfrowy, drukarka, komunikator internetowy, informacje o zasadach bezpieczeństwa w sieci itp.

5) Podsumowanie

Powstanie i działalność Dziennego Domu „Senior-Wigor” w Zbąszynku przyczyniło się do zwiększenia oferty pomocowej dla osób starszych oraz poprawiło jakość świadczonych usług. Wpłynęło na zapewnienie seniorom wsparcia oraz pomocy adekwatnej do potrzeb i możliwości wynikających z wieku i stanu zdrowia, poprawy jakości życia seniorów oraz poprawy funkcjonowania osób starszych w społeczności Gminy Zbąszynek.

Funkcjonowanie DDS-W jest istotnym elementem wsparcia zbąszyneckich seniorów i wpisało się na stałe w ramy prowadzonej przez samorząd polityki senioralnej. Dzienny Dom „Senior-Wigor” koordynuje i integruje działania organizacji pozarządowych, lokalnego samorządu i innych podmiotów publicznych na rzecz zbąszyneckich seniorów, wzmacnia integrację międzypokoleniową oraz kształtuje w społeczeństwie pozytywny obraz seniorów.

Połączenie Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku oraz Dziennego Domu „Senior-Wigor” w Zbąszynku wpłynęło na zwiększenie potencjału finansowego, kadrowego i organizacyjnego OPS, dzięki czemu można sprawniej i efektywniej realizować statutowe zadania, kompleksowo rozwiązywać problemy społeczne i racjonalniej wykorzystywać środki publiczne. Wielofunkcyjna jednostka daje szersze możliwości dostępu do usług potencjalnym świadczeniobiorcom.

9.7. Bezpieczeństwo – ochrona przeciwpożarowa

1) Remizy jednostek OSP z terenu Gminy Zbąszynek

a) OSP Dąbrówka Wielkopolska:

- obiekt dwukondygnacyjny, składający się: z dwóch boksów garażowych, świetlicy, kuchni z aneksem, pomieszczenia gospodarczego, wc
- ogrzewanie gazowe – potrzeba wymiany pieca w 2021 roku
- wyposażona w selektywne wywoływanie – syrena elektroniczna

b) OSP Rogoziniec:

- obiekt jednokondygnacyjny, składający się: z jednego boksów garażowego, świetlicy, wc
- ogrzewanie gazowe
- wyposażona w selektywne wywoływanie – syrena elektroniczna

c) OSP Kosieczyn:

Brak remizy - potrzeba budowy

d) OSP Kręcno:

- obiekt jednokondygnacyjny, składający się: z dwóch boksów garażowych, świetlicy, kuchni, pomieszczenia gospodarczego, wc
- ogrzewanie gazowe – potrzeba wymiany pieca w 2021 roku
- syrena elektryczna

e) OSP Zbąszynek:

- obiekt jednokondygnacyjny, składający się: z dwóch boksów garażowych, świetlicy, kuchni, pomieszczenia gospodarczego, wc
- ogrzewanie gazowe
- wyposażona w selektywne wywoływanie – syrena elektroniczna

2) Działalność Gminnych Jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych

a) Rodzaje Ochotniczych Straży Pożarnych (OSP) z terenu miasta i gminy Zbąszynek:

- liczba OSP – 5, w tym typu S – 5
- w Krajowym Systemie Ratowniczo Gaśniczym – 2 (Dąbrówka Wlkp., Zbąszynek)

b) Ilość i rodzaj posiadanych samochodów strażackich:

- **OSP Dąbrówka Wielkopolska:**
 - samochód gaśniczy beczka 5000 litrów wody, ciężki, autopompa, marki Mercedes
 - samochód gaśniczy beczka 2500 litrów wody, ciężki, autopompa, marki Mercedes
- **OSP Zbąszynek:**
 - samochód średni ratowniczo – gaśniczy beczka 3000 litrów wody, przeznaczenie głównie działania miejskie, marki VOLVO
 - samochód średni ratowniczo - gaśniczy beczka 2500 litrów wody, zestaw do ratownictwa drogowego marki Mercedes

- **OSP Kręcko:**
 - samochód średni ratowniczo – gaśniczy beczka 2500 litrów wody, przeznaczenie głównie działania miejskie, marki STAR
 - samochód gaśniczy lekki, marki Ford Transit
- **OSP Rogoziniec:**
 - samochód gaśniczy beczka 1600 litrów wody, średni, autopompa, marki Mercedes – wycofany z podziału bojowego
 - samochód ratowniczo-gaśniczy beczka 3500 litrów, średni, autopompa marki IVECO
- **OSP Kosieczyn:**
 - samochód lekki marki Ford Transit

Razem: 9 samochodów strażackich (20 600 litrów wody).

3) Ilość członków OSP z terenu miasta i gminy Zbąszynek:

- mężczyzn w wieku 18-65 lat – 112
- powyżej 65 lat - 22
- kobiet - 18
- Młodzieżowe Drużyny Pożarnicze (MDP), ogółem – 52

Członków ogółem: 204, członkowie mogący brać udział w akcjach – 78

III. CELE

1. Cel generalny – ogólny zarys realizacji Strategii

Wszelką działalność społeczno-gospodarczą musi charakteryzować celowość. Formułowanie celów rozwoju Gminy jest wynikiem dużych oczekiwań i potrzeb społeczeństwa i gospodarki, z uwzględnieniem ich pilności, zakresu i struktury. Warunkiem realizacji celów jest z kolei zabezpieczenie środków z uwzględnieniem właściwej im struktury i charakteru, przy skoordynowaniu terminów osiągania planowanych celów i pozyskania potrzebnych środków.

Na tle wcześniej opracowanej diagnozy i analizy danych pod względem uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych, Gmina Zbąszynek stoi wobec szansy rozwojowej, a co za tym idzie, określenia kierunków rozwoju.

Korzyści wynikające z przygranicznego i tranzytowego położenia, bezpośrednich efektów integracji europejskiej a także integracji gminnej (Stowarzyszenie Gmin RP Euroregion „Sprewa – Nysa – Bóbr”, Stowarzyszenie Gmin RP Region Kozła, Lokalna Grupa Działania RK), przeobrażeń w sferze wytwarzania, rozwoju handlu i usług turystyczno-wypoczynkowych, to szansa na podniesienie poziomu i jakości życia mieszkańców.

Rozwój infrastruktury technicznej powinien w istotny sposób wpływać na modernizację i restrukturyzację gospodarki, pobudzenie ruchu turystycznego, budowę nowoczesnej infrastruktury z zakresu szeroko pojętej ekologii.

Przewidujemy, że w 2030 roku zatrudnienie w sektorze I (rolnictwo, leśnictwo) będzie malało, natomiast w sektorze II (przemysł i budownictwo) i w sektorze III (usługi) będzie wzrastało. Władze gminy powinny brać powyższe dane pod uwagę, opracowując szczegółowe plany realizacyjne.

Wprowadzenie nowoczesnych technologii wpływać będzie na popyt wykwalifikowanej siły roboczej. Z racji tego wielu bezrobotnych wywodzić się będzie z grupy pracowników niewykwalifikowanych z podstawowym lub niepełnym podstawowym wykształceniem.

W miarę rozwoju gospodarki kraju i wzrostu zamożności społeczeństwa wzrastać będzie zainteresowanie rozwojem turystyki i popyt na usługi rekreacyjne. Członkostwo Polski w Unii Europejskiej stwarza możliwości przejęcia części ruchu turystycznego z krajów Europy Zachodniej.

Jako Gmina będąca członkiem Regionu Kozła i Euroregionu „Sprewa – Nysa – Bóbr”, jesteśmy zainteresowani rozwojem turystyki z Niemcami, mając na względzie i to, iż turysta niemiecki, przy wyborze oferty, kieruje się zarówno względami atrakcyjności Regionu, w tym walorów przyrodniczych, jak i względami „sentymentalnymi”. Należy promować turystykę historyczno-rekreacyjną.

Rozwój turystyki wymaga zmiany postaw i mentalności miejscowego społeczeństwa, a przede wszystkim opracowania studium kierunkowego i podniesienia standardu świadczonych usług. Niezbędny do tego jest rozwój odpowiedniej edukacji. Zwiększy się liczba samochodów osobowych, co wymusi znaczny rozwój i modernizację sieci drogowej oraz ulic, miejskich placów i parkingów. Do 2030 r. przewidywany jest dalszy wzrost ilości pojazdów w ruchu kołowym. Wpłynie to znacząco na rozwój ruchu turystycznego i rozwój innych dziedzin życia gospodarczego. Wynika z powyższego, że Gmina musi aktywnie działać w sektorze rozbudowy i modernizacji dróg. Ostatnie decyzje, podjęte na szczeblu rządowym, potwierdzają ten kierunek działań.

Zbierając wszelkie myśli kierunkowe wynikłe ze szczegółowej analizy życia gminnego oraz zewnętrznego otoczenia Gminy postanawia się, że celem generalnym, realizowanym przez Gminę Zbąszynek będzie:

ZAPEWNIENIE MIESZKAŃCOM GMINY JAK NAJLEPSZEGO ŚRODOWISKA DO ŻYCIA

Realizacja celu generalnego odbywać się będzie synchronicznie poprzez realizację trzech celów strategicznych:

1. Likwidowanie barier i tworzenie możliwości dla rozwoju gospodarczego
2. Dalszą aktywną działalność w dziedzinie ochrony środowiska
3. Wykorzystanie istniejących i tworzenie nowych możliwości dla rozwoju kultury i rekreacji sportowo-turystycznej a także oświaty

Umiejętne określenie celów średniookresowych i operacyjnych ma określić mechanizm realizacji celów strategicznych, a w końcowym etapie, celu generalnego.

Planowany rozwój trzech dziedzin: gospodarki z ekologią, kultury i rekreacji oraz oświaty ma stać się siłą napędową rozwoju Gminy. Strategia Rozwoju Gminy wpłynąć ma na wytworzenie się dużej grupy autentycznych i uczciwych właścicieli, przedsiębiorców, handlowców i inwestorów, którzy, oprócz własnej działalności, będą otwarci na współpracę z samorządem i naszymi partnerami.

Układ wzmocniony dobrą oświatą, jako czynnikiem sprawczym rozwoju przedsiębiorczości, przy aktywności w sferze kultury, rekreacji i turystyki, to pełny obraz przyszłości Gminy. Rozbudowa bazy noclegowej i infrastruktury sportowej, w perspektywie krytej pływalni na miarę potrzeb Gminy, to napływ grup wycieczkowych, turystycznych, sportowych oraz osób indywidualnych z regionu, kraju i zza granicy, co w konsekwencji wpłynie na pobudzenie handlu i małej gastronomii i da możliwość rozwoju podmiotom gospodarczym oraz wpłynie na poszerzenie usług.

2. Cele strategiczne, średniookresowe i operacyjne, czyli realizacja Strategii

Zapewnienie mieszkańcom Gminy jak najlepszego środowiska do życia

to cel generalny do realizacji na kilkadziesiąt lat. Aby zbliżyć się do niego w zakładanej w Strategii perspektywie 10 lat, rozpisujemy go w realizacji na trzy podstawowe cele strategiczne:

1) Likwidowanie barier i tworzenie możliwości dla rozwoju gospodarczego

Realizacja powyższego celu odbywać się będzie poprzez:

a) rozwój przemysłu oraz średniego i małego biznesu, w tym m.in.:

- uruchomienie działań zmierzających do zagospodarowania terenów i obiektów po PKP,
- realizacja programu wsparcia podatkowego (*uchwała Rady Miejskiej*),
- tworzenie banku informacji,
- zabezpieczenie terenów pod działalność gospodarczą,
- poprawa infrastruktury technicznej – drogi,
- dobrojenie terenów przemysłowych,
- współpraca z organizacjami zrzeszającymi podmioty gospodarcze,
- monitorowanie i działanie wspierające prawnie podmioty gospodarcze,
- wspieranie budownictwa jako nośnika pobudzenia gospodarczego,
- zaktualizowanie programu budownictwa komunalnego i socjalnego,
- utrzymanie niskiej stopy bezrobocia,

b) rozwój handlu i usług, w tym m.in.:

- sprzedaż lokali użytkowych Gminy,
- stosowanie ulg podatkowych dla rozpoczynających działalność,
- promocja małej i średniej gastronomii,
- rozwój bazy noclegowo-hotelowej,

2) Dalszą aktywną działalność w dziedzinie ochrony środowiska

Powyższy cel należy realizować poprzez:

a) gazyfikacje:

- propagowanie ogrzewania gazowego w budynkach jednorodzinnych,

b) oczyszczanie ścieków

- rozbudowa sieci kanalizacyjnej,
- bieżące utrzymanie istniejącej sieci w Gminie Zbąszynek,

c) sieć wodociągowa

- programowa i kompleksowa wymiana przyłączy i studzienek sektorowych,
- utrzymanie w stanie użyteczności wszystkich hydrantów ppoż.,
- budowa stacji uzdatniania wody na przejętych terenach PKP od strony Chlastawy,
- modernizacja istniejących hydroforni,

d) odpady nieczystości stałych

- przetargowe zlecenie usług śmieciowych,
- realizowanie w szkołach tematów związanych z ochroną środowiska w Gminie,

e) realizacja programu „Agroturystyka Zbąszynek – Europa”

- projekt i realizacja ścieżek rowerowych,
- promocja tras turystycznych Gminy i Regionu,
- promowanie sieci wypoczynkowych domów rodzinnych,
- estetyka Gminy (ogrodnik miejski, pomniki przyrody, ciekawe miejsca Gminy, zabytki, walory rekreacyjne i przyrodnicze),

3) Wykorzystanie istniejących i tworzenie nowych możliwości dla rozwoju kultury i rekreacji sportowo-turystycznej, a także oświaty.

Powyższy cel należy realizować poprzez m.in.:

a) kultura

- „Czas” – Centrum Spotkań Polsko-Niemieckich w Zbąszynku, poprzez rozbudowę Domu Kultury,
- aktualizacja systemu opieki nad zabytkami,
- wspieranie ruchów artystycznych działających poza Domem Kultury,
- rozwój współpracy międzygminnej i zagranicznej,
- utworzenie centrum informacji naukowej przy bibliotece samorządowej,
- rozwój tradycji gminnych,

b) rekreację sportowo-turystyczną

- rozbudowa bazy wypoczynkowo-rekreacyjnej,
- budowa ścieżek rowerowych łączących ośrodki turystyczne Regionu z walorami naszej Gminy – dążenie do połączenia z Euroregionem „Sprewa – Nysa – Bóbr,
- organizowanie imprez masowych o charakterze lokalnym i regionalnym,
- finansowanie sportu ze szczególnym nastawieniem na sport młodzieżowy,
- wspieranie w szczególności działalności ZAP i SPS jako sportu masowego,
- promowanie zdolnych sportowców z gminy, szczególnie młodzieży,
- organizowanie imprez masowych i pokazowych,

c) oświatę

- poprawa warunków nauczania, zatrudnianie nauczycieli o najwyższych kwalifikacjach pedagogicznych, doposażenie szkół w niezbędne pomoce naukowe,
- sprzyjanie rozwojowi szkolnictwa społecznego, żłobków i przedszkoli niepublicznych,
- tworzenie funduszu stypendialnego dla uczniów szczególnie zdolnych,

Realizacja przyjętych kierunków wymaga aktywności władz i instytucji gminnych, ale także samych mieszkańców. Powstać muszą instytucje i organizacje wspierające rozwój Gminy. Najważniejszym wymogiem szybkiego i sprawnego realizowania Strategii jest

akceptacja przyjętych kierunków przez mieszkańców. Oczywiście trzeba mieć świadomość trudu, jaki należy podjąć, aby pokonać wszystkie przeszkody wynikłe w drodze jej realizacji.

Realizacja trzech powyższych celów z całym mechanizmem działań wspierających, ma wpłynąć na rozwój naszej Gminy. Zapewnić jej mieszkańcom coraz lepsze środowisko życia, to znaczy możliwość dobrej pracy, rozwoju kariery i przyzwoitej płacy. Możliwość zdrowego wypoczynku, bezpiecznego zamieszkiwania oraz korzystania z dobrodziejstw kultury i sztuki.

IV. POLITYKA GOSPODARCZA

Długoletnie zaniedbania w ochronie środowiska oraz ograniczone środki finansowe powodują, że należy konsekwentnie wybierać zadania priorytetowe. Doprowadzenie gazu do Zbąszynka i wszystkich sołectw w gminie, skanalizowanie wsi i oczyszczalnia ścieków, dają duże szanse rozwoju ekologicznego.

Zmiana systemu grzewczego z tradycyjnego, na gazowe wpłynęła pozytywnie na estetykę terenów zabudowanych gminy i czystość powietrza.

Niestety pogarszająca się sytuacja materialna rodzin spowodowała zahamowanie tego pozytywnego zjawiska, a w niektórych przypadkach, wręcz powrót do ogrzewania tradycyjnego.

Rozbudowując infrastrukturę drogową, poprawiając jej stan oraz rozprowadzając różne media, stajemy się atrakcyjni inwestycyjnie i turystycznie.

Tworząc możliwości dla rozwoju gospodarczego należy wykorzystać potencjał już istniejący i proponować szukającemu kapitałowi dogodne i stabilne warunki inwestowania.

W zdecydowanym procencie nastąpiła poprawa w modernizacji i budowie dróg. Należy utrzymać obecne tempo modernizacji, łącznie z drogami we wsiach i dojazdowymi do pól.

Aktywność władz i pojawienie się konkurencji spowodowały rozwiązanie problemu dostępności naszych mieszkańców do usług telekomunikacyjnych i internetowych.

Rozbudowa sieci energetycznej i zapas mocy to kolejny element korzystny dla tworzenia możliwości gospodarczych. Gospodarką nie da się sterować, natomiast należy w dalszym ciągu tworzyć korzystne warunki do inwestowania i umiejętnie prowadzić politykę podatkową i promocyjną.

Gmina Zbąszynek ma szansę stać się regionem czystym ekologicznie, sprawnym komunikacyjnie, z potencjałem rozwoju ukierunkowanym na małe i średnie firmy. Powstające przedsiębiorstwa o charakterze drzewnym, transportowym, włókienniczym, przetwórczym, mechanicznym, elektronicznym, agroturystycznym, będą wpływały na utrzymanie niskiego wskaźnika bezrobocia.

Ważnym elementem jest utrzymanie korzystnego, ciągle modernizowanego mechanizmu podatkowego, zachęcającego inwestorów do wprowadzania kapitału w nasz rejon. Pamiętać należy także, o umiejętnym systemie kredytowania poszczególnych przedsięwzięć prorozwojowych.

Należy udoskonalać i rozwijać system korzystania ze środków strukturalnych UE i innych dostępnych w kraju. Korzystanie z kredytów komercyjnych należy ograniczyć do niezbędnego minimum, a wręcz rezygnować z tej formy finansowania zadań. Jedynym dopuszczalnym zadłużeniem jest zadłużenie proinwestycyjne, jednak musi być ono zgodne z obowiązującym ustawodawstwem.

Karta gospodarcza nr 1

OCHRONA ŚRODOWISKA

a) Cele strategiczne

Hierarchia Celów	Określenie celu	Uwagi
1	Racjonalne wykorzystanie walorów i zasobów środowiska przyrodniczego	
1	Poprawa stanu ekologicznego gminy	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin Realizacji	Uwagi
1	Wspieranie agroturystyki	2021 - 2030	W trakcie realizacji Region Kozła i ODR Kalsk
1	Rozwój gospodarki wodno-ściekowej	2021 - 2030	Zależne od wsparcia środkami z zewnątrz
2	Gospodarka nieczystościami stałymi	2021 - 2030	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2021 - 2030	Rozbudowa i uporządkowanie kanalizacji burzowej w Zbąszynku	Środki strukturalne + budżet gminy + fundusze pomocowe	
1	2021 - 2030	Prowadzenie w szkołach tematów związanych z ochroną środowiska	WFOŚiGW + fundacje rozwoju wsi + budżet gminy	
2	2021 - 2030	Rozbudowa kanalizacji	Środki strukturalne + budżet gminy	
2	2021 - 2030	Wymiana przyłączy wodnych	SZUK + budżet gminy	
2	2021- 2030	Budowa stacji uzdatniania wody Chlastawa	WFOŚiGW + budżet gminy + środki strukturalne	
2	2021- 2030	Budowa studni i hydroforni w Kosieczynie na dz. nr 243	WFOŚiGW + budżet gminy	
2	2021 - 2030	Modernizacja hydroforni w Dąbrówce Wlkp.	Środki strukturalne + budżet gminy	
2	2021 - 2030	Budowa ścieżek rowerowych	Fundusze Unii Europejskiej + budżet gminy	
2	2021 - 2030	Prowadzenie nowego zadrzewienia i zalesienia, w ramach programu zwiększenia lesistości kraju	Środki zewnętrzne + budżet gminy	
2	2021 - 2030	Modernizacja i budowa zbiorników małej retencji	Środki zewnętrzne i własne	
2	2021 - 2030	Budowa wodociągu i kanalizacji - Ekspedycja Towarowa w Zbąszynku	Środki zewnętrzne i własne	
2	2021 - 2030	Budowa wodociągu i kanalizacji do CKZiU w Zbąszynku	Środki zewnętrzne i własne	

Karta gospodarcza nr 2

ŁAD PRZESTRZENNY

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Racjonalne gospodarowanie przestrzenią	
1	Podniesienie atrakcyjności lokalizacyjnej gminy	

b) Cele średniookresowe

c)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Opracowywanie planów zagospodarowania przestrzennego miasta, w zależności od potrzeb	2021 - 2030	
1	Zachowanie w planowaniu przestrzennym zabudowy Zbąszyńka charakterystycznych cech okresu lat dwudziestych	2021 - 2030	
1	Przygotowanie terenów pod potrzeby rozwojowe, aby zgłaszający się inwestor posiadał natychmiast ofertę	2021 - 2030	
1	Przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe	2021 - 2030	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2021 - 2030	Podziały geodezyjne terenów budowlanych położonych najbliższej strefy uzbrojenia w urządzenia techniczno-komunalne: komunalizowanie obiektów i działek kolejowych	Budżet gminy	w trakcie realizacji
2	2021 - 2030	Budowa urządzeń techniczno-komunalnych na nowo tworzonych terenach budowlanych	Inwestorzy zewnętrzni + budżet gminy	praca ciągła
2	2021 - 2030	Propagowanie budownictwa jednorodzinnego na terenach wiejskich o niskiej bonitacji gruntów, położonych w strefie zwartej zabudowy wsi	Inwestorzy prywatni	
1	2021 - 2030	W strefie przemysłowej i mieszkaniowej wykonywanie dróg o nawierzchni utwardzonej	Środki strukturalne + budżet gminy	
1	2021 - 2030	Opracowanie planów zagospodarowania przestrzennego w zachodniej i północno-zachodniej części miasta pod budownictwo mieszkaniowe	Budżet gminy	

Karta gospodarcza nr 3

HANDEL I USŁUGI

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Aktywizacja funkcji usługowo-handlowych	
1	Tworzenie możliwości dla rozwoju handlu i usług	
1	Pobudzenie działalności w usługach małej i średniej gastronomii	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Tworzenie warunków pod tradycje handlowe	2021 - 2030	
1	Propagowanie działań wpływających na pobudzenie uruchomienia punktów gastronomicznych	2021 - 2030	
1	Sprzyjanie inwestorom prowadzącym powyższą działalność	2021 - 2030	
1	Wydzielenie terenów pod działalność usługowo-handlowo-gastronomiczną	2021 - 2030	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2021 - 2030	Sprzedaż lokali użytkowych wg zasad: zwalniający się lokal przechodzi w sprzedaż przetargową, z wyłączeniem lokali znajdujących się w obiektach użyteczności publicznej	-	
1	2021 - 2030	Ulgi podatkowe dla właścicieli rozpoczynających działalność usługowo-gastronomiczną	Budżet gminy	realizowane w oparciu o decyzję Burmistrza
2	2021- 2030	Prowadzenie konsultacji prawnej i doradztwa fachowego dla osób pragnących rozpocząć działalność gospodarczą	Prowadzą poszczególni pracownicy UM	
2	2021- 2030	Wydawanie katalogów, prospektów, ulotek i innych materiałów promocyjnych w zakresie działalności usługowo-handlowo-gastronomicznej.	W ramach wydawnictw reklamowych gminy	
1	2021 - 2030	Zainteresowanie sieci sklepów wielkopowierzchniowych zainwestowaniem na terenie gminy.		

Karta gospodarcza nr 4

PRZEMYSŁ, MAŁY BIZNES

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Aktywizacja funkcji gospodarczych	
1	Sprzycanie rozwojowi zróżnicowanej bazy ekonomicznej gminy	
1	Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej	
1	Tworzenie możliwości dla rozwoju przemysłu rolno-spożywczego i małego biznesu	
1	Sprzycanie powstawaniu nowych miejsc pracy	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Realizacja programu wsparcia podatkowego, stymulującego rozwój małego biznesu	2021 - 2030	
1	Tworzenie banku informacji o możliwościach gospodarczych gminy w systemie internetowym	2021 - 2030	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2021 - 2030	Zabezpieczenie terenów pod działalność gospodarczą	Budżet gminy	
1	2021 - 2030	Wykonywanie dróg w strefie przemysłowej	Fundusze + budżet gminy	
1	2021 - 2030	Wydawanie katalogów, prospektów, ulotek i innych materiałów promocyjnych w zakresie działalności gospodarczej	W ramach wydawnictw reklamowych gminy	
1	2021 - 2030	Współpraca z organizacjami zrzeszającymi podmioty gospodarcze, współudział w organizowaniu szkoleń, seminariów, wystaw, targów i innych form pobudzających działalność gospodarczą	Budżet gminy	

Karta gospodarcza nr 5

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy	
1	Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej	
1	Poprawa jakości dróg	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
2	Budowa IV etapu ul. Zachodniej	2021 - 2030	
2	Modernizacja oświetlenia drogowego	2021 - 2030	
1	Budowa dróg i modernizacja zniszczonych nawierzchni	2021 - 2030	
2	Rozbudowa sieci kanalizacyjnej i wodociągowej	2021 - 2030	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2021 - 2030	Modernizacja chodników	Budżet gminy + właściciele dróg, posesji i rada sołecka	
2	2021 - 2030	Budowa drogi przez Bronikowo	Budżet gminy + środki zewnętrzne	
1	2021 - 2030	Modernizacja nawierzchni na drodze Chlastawa-PKP	Budżet gminy + środki zewnętrzne + rada sołecka	
2	2021 - 2030	Modernizacja chodników i przebudowa drogi w Rogozińcu,	j.w.	
2	2021 - 2030	Budowa drogi w Kręcku (mała ulica)	j.w.	
2	2021 - 2030	Utwardzenie ulicy Polnej w Dąbrowce Wlkp. - płyty drogowe	j.w.	
2	2021 - 2030	Modernizacja i przebudowa ul. Chlastawskiej w Dąbrowce Wlkp. - do przejazdu kolejowego i płyty drogowe do Bronikowa	j.w.	
2	2021 - 2030	Modernizacja ul. Kolejowej w Zbąszynku przy CKZiU	Budżet gminy + środki zewnętrzne	
2	2021 - 2030	Budowa parkingu przy Poczcie w Zbąszynku	j.w.	

Karta gospodarcza nr 6

BUDOWNICTWO

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Tworzenie możliwości dla inwestorów prywatnych i spółdzielczych	
1	Współdziałanie w budownictwie socjalnym	
1	Sprzedaż mieszkań komunalnych	

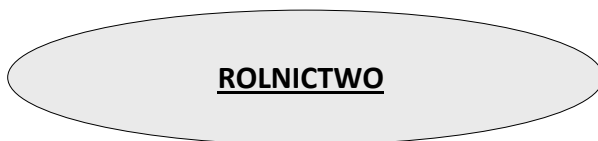
b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Wspieranie małych spółdzielni budownictwa mieszkalnego	2021 - 2030	
2	Proponowanie budowy domów jednorodzinnych z dachami spadzistymi	2021 - 2030	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt
2	2021 - 2030	Sprzedaż mieszkań komunalnych zgodnie z obowiązującą uchwałą RM		
2	2021 - 2030	Budowa i sprzedaż powierzchni mieszkalnych i użytkowych na działce po byłym ogrodnictwie PKP		

Karta gospodarcza nr 7



a) **Cele strategiczne**

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Przyjazna środowisku gospodarka rolna	
2	Dostosowanie rolnictwa do gospodarki rynkowej	
3	Rozwój przedsiębiorczości na wsi – agroturystyka	

b) **Cele średniookresowe**

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Poprawa infrastruktury komunalnej na wsi	2021 - 2030	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania	Roczny budżet gminy
1	2021 - 2030	Stosowanie preferencji dla inwestorów rozpoczynających działalność na wsi zgodnie z uchwałą RM			
2	2021 - 2030	Wspieranie rozwoju agroturystyki			
4	2021 - 2030	Wspieranie organizacyjne, merytoryczne i w miarę możliwości finansowe inicjatyw służących usprawnieniu życia na wsi			
5	2021 - 2030	Współpraca z organizacjami rządowymi i pozarządowymi w sprawach rozwiązywania problemów wsi			

V. POLITYKA SPOŁECZNA

Fakt, że nie żyjemy w przestrzeni wyrwanej z kontekstu historycznego, coraz częściej dociera do świadomości specjalistów. Ale co ważniejsze, świadomość ta zaczyna funkcjonować w coraz szerszych kręgach społecznych. Coraz częściej nawiązujemy do tradycji, szukamy wiedzy o przeszłości terenu, na którym mieszkamy.

Gmina Zbąszynek jest obszarem, gdzie przetrwał typ zabudowy wsi wielkopolskiej. Każda z miejscowości jest inna, w każdej zapisana jest czytelna dla znawców i mieszkańców historia. Obok wsi o średniowiecznej metryce, w krajobraz kulturowy gminy wkomponowany jest Zbąszynek – zbudowany w ciągu 8 lat, na którego kształt i położenie wpłynęły czynniki funkcjonalne i polityczne.

Spośród wsi znajdujących się na obszarze gminy najwcześniej, bo już w 1293 r. wzmiankowane jest Kręccko. W 1396 r. po raz pierwszy mówi się o Kosieczynie. Dąbrówka po raz pierwszy wymieniana jest w 1406 r.

Z 1412 r. pochodzą informacje o Rogozińcu, a o Chlastawie – z 1418 r. W polsko-śląskich rokowaniach granicznych w 1528 r. wzmiankowany jest Boleń. Nowy Gościniec był zaznaczony na mapie z 1796 r.

Zbąszynek powstał jako osada przygraniczna i ważny węzeł kolejowy, w latach 1922 - 1930. Prawa miejskie uzyskał w 1945 r.

Tworzenie się więc gminy, od XIII-wiecznego Kręccka, po XX-wieczny Zbąszynek, z całym bogactwem dóbr kultury, to fundament, na którym można budować przyszłość.

Istotne znaczenie dla przetrwania polskości naszej ziemi miało kultywowanie tradycji, obrzędów i innych elementów kultury ludowej. Olbrzymi wpływ na odniesienia patriotyczne miał folklor muzyczny.

Autorytety kultury naszej ziemi zbąszyneckiej: Marcin Rożek – rzeźbiarz, Tomasz Kotkowiak – muzyk ludowy, Tomasz Spychała - działacz kultury, tworzą ziarno bycia i tworzenia wspólnoty gminnej.

W polityce społecznej ważną rolę odgrywa także oświata. Niestety polska oświata przechodzi głęboki kryzys finansowy. Rada Miejska II kadencji, zgodnie z przyjętym w programie kadencyjnym postanowieniem, przyjęła Uchwałą NR V/26/94, prowadzenie szkół podstawowych z dniem 1 stycznia 1995 r., tj. rok wcześniej niż zakładała to Ustawa. Decyzja związana była z odpowiedzialnością za stale pogarszającą się sytuację finansową szkół, prowadzonych przez Państwo.

Na poprawę i rozwój infrastruktury szkolnej, gmina musi wydatkować środki z budżetu gminy. Rada Miejska traktuje sektor oświaty jako jedno z najważniejszych dziedzin w gminie obok ekologii, infrastruktury komunalnej, gospodarki i kultury.

Gmina Zbąszynek jako organ realizujący główne zadania Państwa w zakresie oświaty i wychowania dążyć będzie do u efektywnienia działalności przedszkoli i szkół na swoim terenie.

Karta społeczna nr 1

OŚWIATA

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Poprawa warunków nauczania	
1	Tworzenie warunków i możliwości do rozwoju kształcenia całościowego	
1	Tworzenie i ugruntowywanie tradycji gminnej	
1	Tworzenie warunków i możliwości do rozwoju talentów uczniowskich	
2	Tworzenie możliwości dla rozwoju żłobków, przedszkoli i szkół niepublicznych.	
2	Wykorzystanie warunków i możliwości gminy w procesie dydaktyczno-wychowawczym	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Poprawa warunków nauczania poprzez: a) utrzymanie podziałów na grupy w ramach nauczania: języków obcych, wychowania fizycznego, techniki - informatyki b) systemowe unowocześnianie bazy dydaktycznej c) termomodernizacja budynków oświatowych	2021 - 2030	
2	Udostępnianie osobom fizycznym i prawnym wolnych obiektów komunalnych pod działalność oświatową, zwalniając lub stosując zniżki w opłatach lokalnych	2021 - 2030	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2021 - 2030	Promowanie osób zaangażowanych w proces nauczania, wychowania i działalność organizacyjną odbywa się poprzez przyznawanie corocznie nagród, premii promocyjnych Burmistrza, zgodnie z Regulaminem zaopiniowanym przez Radę Miejską		
1	2021 - 2030	Podjęmowanie działań w zakresie rozwoju kształcenia całościowego poprzez rozwój kwalifikacji oraz umiejętności uczniów	Budżet gminy, + szkoły + środki zewnętrzne	

1	2021 - 2030	Budowa boiska wielofunkcyjnego i przebudowa hali sportowej w CKZiU w Zbąszynku	Budżet gminy, + środki zewnętrzne	
1	2021 - 2030	Remont dachów: SP Dąbrówka Wlkp., SP Zbąszynek ul. Sportowa , CKZiU Zbąszynek	Budżet gminy, + środki zewnętrzne	
1	2021 - 2030	Budowa żłobka i Przedszkola przy ul. PCK	Budżet gminy, + środki zewnętrzne	

FINANSOWANIE INSTYTUCJI OŚWIATOWYCH

PRZEDSZKOLA

- 1) Finansowanie przedszkola samorządowego wraz z jego całą infrastrukturą opiera się na:
 - dotacji przekazywanej w wielkości 1/13 miesięcznie przez Burmistrza. Wielkość dotacji określana jest corocznie w uchwale budżetowej gminy,
 - odpłatności rodziców.
- 2) Finansowanie Przedszkoli prywatnych wraz z jego całą infrastrukturą opiera się na dotacji przekazywanej w wielkości 1/12 miesięcznie przez Burmistrza w wysokości określonej Uchwałą RM.
- 3) Gmina będzie w dalszym ciągu tworzyć możliwości różnych form organizacyjnych przedszkoli, np. przedszkole agencyjne, spółka cywilna, przedszkole domowe i inne.

SZKOŁY

- 1) Finansowanie szkoły wraz z całą jej infrastrukturą opiera się na:
 - subwencji oświatowej przekazywanej w wielkości 1/13 przez Ministra Finansów,
 - wspomaganie zadań inwestycyjno-remontowych z budżetu gminy, w wysokości zapisanej w uchwale budżetowej na każdy kolejny rok,
 - dotacji budżetowej w wysokości zapisanej w uchwale budżetowej na każdy kolejny rok,
 - środkach zewnętrznych pochodzących ze źródeł Unii Europejskiej, w szczególności Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubuskiego oraz programów ogólnopolskich w latach 2021-2030.

Karta społeczna nr 2

SPORT, TURYSTYKA, WYPOCZYNEK

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Upowszechnianie i promocja zdrowego trybu życia	
1	Unowocześnianie bazy rekreacyjnej	
1	Promowanie walorów przyrodniczych gminy	
1	Aktywna współpraca w Regionie Kozła w zakresie turystyki i wypoczynku	
2	Organizowanie stałych imprez masowych związanych z tradycją gminną	
1	Promowanie utalentowanych dzieci i młodzieży	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Rozbudowa bazy noclegowo-wypoczynkowo-rekreacyjnej	2021 - 2030	
2	Koordinowanie sportu szkolnego w gminie	2021 - 2030	
1	Wykorzystywanie możliwości gminy w zakresie turystyki w programie promocji Regionu	2021 - 2030	
1	Finansowanie zajęć sportowo-rekreacyjnych przede wszystkim wśród dzieci i młodzieży	2021 - 2030	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok Realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2021 - 2030	Rozbudowy bazy wypoczynkowo-sportowej na terenie Gminy	Środki zewnętrzne + gmina	
2	2021 - 2030	Realizacja zasad finansowania sportu w gminie z preferencją sportu dzieci i młodzieży	Środki zewnętrzne + gmina	
1	2021 - 2030	Rozbudowa ścieżek rowerowych łączących ośrodki turystyczne Regionu z walorami naszej gminy	Środki zewnętrzne + gmina	
1	2021 - 2030	Organizowanie imprez masowych związanych z tradycją: <ul style="list-style-type: none"> ➤ bieg uliczny 3 Maja, ➤ memoriał im. B. Niemca, ➤ imprezy z okazji Dni Zbąszynka, 	Środki zewnętrzne + gmina	
1	2021 - 2030	Realizacja programu wykorzystania walorów gminy oraz współpracy międzygminnej i zagranicznej w celu rozwoju turystyki i wypoczynku	OSiR	

Karta społeczna nr 3

KULTURA I SZTUKA

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Tworzenie warunków rozwoju zainteresowań wśród dzieci, młodzieży i dorosłych	
1	Kontynuowanie imprez na trwale zapisanych w tradycji gminy i regionu	
2	Wspieranie ruchów artystycznych	
1	Prowadzenie i wspieranie działań w zakresie ochrony zabytków w gminie	
1	Rozwój współpracy międzygminnej i zagranicznej	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Podtrzymanie tradycji gminnej		
1	Rozwój współpracy w Regionie Kozła		
1	Zajęcia w ośrodkach kultury organizować szczególnie dla dzieci i młodzieży spełniając podstawowy warunek potrzeb i oczekiwań lokalnych.		
1	Tworzenie możliwości dla rozwoju biblioteki samorządowej		

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2021 - 2030	Promowanie zdolnej i utalentowanej młodzieży	gmina + środki zewnętrzne	
2	2021 - 2030	Współpraca zagraniczna	gmina + środki zewnętrzne	
1	2021 - 2030	Podtrzymanie tradycji gminnej, a szczególnie : a) wspomaganie rozwoju młodzieżowego zaplecza dla lokalnego folkloru, b) organizowanie Dni Zbąszynka w drugim tygodniu sierpnia z atrakcyjną formą obchodów, c) organizowanie Dożynek Gminnych w drugim tygodniu września wg zasad wypracowanych we współpracy z radami sołeckich gminy, d) propagowanie kameralnych spotkań muzycznych, e) pomoc w organizacji różnych przeglądów folklorystycznych, teatralnych itp.,	Dom Kultury	
1	2021 - 2030	Realizacja systemu wyróżniania osób i firm działających na rzecz rozwoju kultury w gminie.	gmina + fundacje kultury	
1	2021 - 2030	Rozbudowa sal wiejskich: Kręcisko, Rogoziniec	gmina + środki zewnętrzne	

Finansowanie działalności kulturalnej odbywa się na podstawie dotacji przekazanej w wielkości 1/12 miesięcznie wydzielonego budżetu na działalność kulturalną

Karta społeczna nr 4

POMOC SPOŁECZNA

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Poprawa warunków życia mieszkańców gminy	
1	Prowadzenie profilaktyki i przeciwdziałania uzależnieniom poprzez wspólne działania Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Ośrodka Pomocy Społecznej, jednostek oświatowych, OSiR, ZOK	
1	Tworzenie możliwości zatrudnienia socjalnego dla osób podlegających wykluczeniu socjalnemu	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Objęcie dożywianiem jak największej liczby dzieci szkolnych		
1	Zapewnienie osobom starszym i niepełnym opieki w miejscu zamieszkania – do chwili śmierci		
1	Stworzenie możliwości uczestnictwa w życiu społecznym i zawodowym osobom niepełnosprawnym		
2	Pomoc osobom uzależnionym i członkom ich rodzin		
1	Stworzenie możliwości zatrudnienia socjalnego dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym długotrwale bezrobotnych		

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2021 - 2030	Ukierunkowanie pomocy finansowej na: - dożywianie dzieci, w tym wprowadzenie gorącego posiłku we wszystkich szkołach gminy, - osoby chore, wymagające opieki, starsze, niedołążne, - rodziny niepełne, - rodziny wielodzietne, - rodziny z problemem bezrobocia i alkoholizmu	Budżet gminy wsparty środkami Wojewody	
1	2021 - 2030	Dostosowanie wymiaru zatrudnienia opiekunki domowej do potrzeb środowiska	Budżet gminy	
1	2021 - 2030	Realizowanie programu socjoterapii dla dzieci ze środowisk patologicznych i zagrożonych patologią	GKRPA	
1	2021 - 2030	Prowadzenie poradnictwa psychologicznego, prawnego i socjalnego dla osób uzależnionych i członków ich rodzin	GKRPA	
1	2021 - 2030	Współdziałanie z pedagogiem szkolnym, policją, kuratorem sądowym, służbą medyczną, sołtysami i radnymi		
2	2021 - 2030	Prowadzenie domu dziennego pobytu dla osób starszych, samotnych i schorowanych	Budżet gminy	
2	2021 - 2030	Prowadzenie warsztatów terapii zajęciowej dla osób niepełnosprawnych	Budżet gminy wsparty środkami PFRON	
2	2021 - 2030	Utworzenie mieszkań wspomaganych (pobyt całodobowy)	Budżet gminy + środki zewnętrzne	
1	2021 - 2030	Budowa domu całodobowej opieki na działce nr 497/10 z łądowiskiem dla LPR	Budżet gminy + środki zewnętrzne	

Karta społeczna nr 5

PORZĄDEK I BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

a) **Cele strategiczne**

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Poprawa stanu porządku i czystości w gminie	
1	Dążenie do zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańcom gminy	
1	Kształtowanie postaw mieszkańców w zakresie przestrzegania przepisów i zasad porządkowych	

b) **Cele średniookresowe**

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Zabezpieczenie mienia prywatnego i społecznego		

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
2	2021 - 2030	Kontynuacja programu „Bezpieczne miasto”	Gmina	
2	2021 - 2030	Promowania podmiotów stale zabiegających o poprawę porządku i bezpieczeństwa w gminie	Gmina	
1	2021 - 2030	Uaktywnianie współpracy między szkołami w zakresie bezpieczeństwa i porządku	Gmina	
1	2021 - 2030	Rozwijanie działalności służb porządkowych, w tym SZUK	Gmina	
1	2021 - 2030	Budowa remizy OSP w Kosieczynie	Gmina	
1	2021 - 2030	Doposażanie jednostek OSP Gminy Zbąszynek w sprzęt ochrony osobistej i ratownictwa	Gmina	

Karta społeczna nr 6

OCHRONA ZDROWIA

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Zapewniać dostęp mieszkańców do usług medycznych	
1	Kontynuować programy profilaktyki zdrowotnej i szeroko rozumianej promocji zdrowia	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Rozwijać możliwość dostępu wszystkich mieszkańców gminy do specjalistycznych usług medycznych w oparciu o posiadaną kadrę.		
2	Tworzyć warunki dla rozwoju i poprawy opieki stomatologicznej w gminie		
1	Wspierać finansowo i organizacyjnie gminną służbę zdrowia		

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
2	2021 - 2030	Dążyć do wydzierżawienia pomieszczeń i urzędzeń dodatkowych w obiektach przychodni zdrowia		
2	2021 - 2030	Wydzielić i wydzierżawić niewykorzystaną część powierzchni budynku na działalność podmiotów realizujących zadania związane z szeroko pojętą ochroną zdrowia (np. instytucje ubezpieczeniowe, kasa chorych, itp.)	Gmina + NFZ	
1	2021 - 2030	Dążyć do utworzenie mieszkań wspomaganych (pobyt całodobowy) przy ul. Kosieczyńskiej	NFZ + budżet gminy + inwestor	
1	2021 - 2030	Kontynuować w przedszkolach i szkołach aktywnych form działania na rzecz ochrony i promocji zdrowia	Budżet szkoły + OSiR	

VI. REALIZACJA STRATEGII

1. System kontroli realizacji Strategii

Przyjęty w Strategii pakiet działań strategicznych i operacyjnych należy w sposób ciągły, kompleksowy i zorganizowany objąć obserwacją i kontrolą.

Monitorowaniem realizacji Strategii zajmuje się kierownictwo Urzędu Miejskiego z Burmistrzem na czele.

Burmistrz zobowiązany jest corocznie (termin do uzgodnienia z Przewodniczącym Rady Miejskiej) przedstawić sprawozdanie z realizacji etapów i zadań strategicznych wraz z przedstawieniem analiz i wniosków do dalszej realizacji.

Burmistrz do oceny realizacji Strategii stosuje następujące kryteria (odnosząc je do danych z 2020 r.):

- badania jakości wody;
- stan bezrobocia;
- ilość zgłoszonych i wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych;
- budżet Gminy na 1 mieszkańca, w tym budżet oświaty na 1 ucznia i przedszkolaka, budżet kultury i sportu na 1 mieszkańca;
- liczba mieszkań;
- liczba punktów usługowo-handlowych;
- liczba osób korzystających z usług OPS;
- liczba organizacji, stowarzyszeń i instytucji pozarządowych wspierających rozwój Gminy.

Upoważnia się Burmistrza do rozszerzenia kryteriów oceny stopnia realizacji Strategii.

2. Instrumenty wspierające i stymulujące rozwój Gminy

Najważniejszym elementem sprawnego realizowania przyjętych działań strategicznych, środowiskowych i operacyjnych jest przede wszystkim akceptacja przyjętych kierunków przez mieszkańców.

Podstawowy wpływ na jej wykonanie mają władze samorządowe i instytucje gminne. Pełna jej realizacja wymaga systemowego mechanizmu wsparcia.

Systemy wsparcia można podzielić na (wg strategii woj. lubuskiego):

- **instytucjonalne,**
- **finansowe,**
- **społeczne**

Dla realizacji strategii naszej gminy mogą mieć wpływ następujące systemy wsparcia:

1) instytucjonalne:

- ODR Kalsk,
- Agencja Rozwoju Regionalnego w Zielonej Górze,
- Euroregion „Sprewa – Nysa – Bóbr”,
- Region Kozła,
- RCAK w Zielonej Górze,
- Biuro Promocji Starostwa,

2) finansowe:

- WFOŚiGW w Zielonej Górze,
- fundusze UE, w tym strukturalne,
- fundusze pomocowe krajowe i zagraniczne,

3) społeczne:

- związki zawodowe i kombatanckie,
- stowarzyszenia działające na terenie Gminy,
- zespoły i organizacje działające w Gminie,
- kluby sportowe i TKKF,
- Urząd Marszałkowski
- Starostwo Powiatowe

Umiejętne koordynowanie poszczególnych etapów Strategii w polityce społecznej i gospodarczej jest ważnym zadaniem Burmistrza i kierownictwa Urzędu Miejskiego.

Perspektywicznie należy wykorzystać i rozszerzać systemy wsparcia poprzez:

- Honorowych i Zasłużonych Obywateli Gminy,
- współpracę z byłymi mieszkańcami Zbąszynka,
- agencje promocji,
- fundusz wsparcia uzdolnionych uczniów,
- nagrody Burmistrza,
- związki międzygminne i międzynarodowe
- związki pracodawców,

Liczymy, że nasza obecność w strukturach Unii Europejskiej wprowadzi korzystne mechanizmy rozwojowe i poszerzy ilość instytucji wsparcia.