

Załącznik nr 1 do Uchwały NR /54/ 2010
Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 21 października 2010 r.

Rada Miejska w Zbąszynku

V kadencja 2006 - 2010

*Przewodniczący Rady Miejskiej Jan Mazur
Burmistrz Zbąszynka mgr inż. Wiesław Czyczorski*

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ZBĄSZYNEK do 2020 roku



Zbąszynek, 21 październik 2010 rok

SPIS TREŚCI

	Str.
I. WPROWADZENIE.....	3
1. Wstęp.....	3
2. Procedura opracowania strategii rozwoju gminy.....	5
3. Metoda opracowania strategii.....	6
II. DIAGNOZA.....	8
1. Rozpoznanie ogólne.....	8
2. Diagnoza społeczności.....	11
3. Diagnoza środowiska przyrodniczego i zasobów naturalnych.....	14
4. Diagnoza infrastruktury technicznej.....	15
5. Diagnoza potencjału gospodarczego, handlu i usług, budownictwa mieszkaniowego.....	28
6. Diagnoza struktury zarządzania.....	34
7. Diagnoza sfery społecznej:.....	36
a. oświata.....	36
b. kultura, sport i wypoczynek.....	41
c. ochrona zdrowia.....	50
d. pomoc społeczna.....	51
III. CELE.....	54
1. Cel generalny – ogólny zarys realizacji strategii.....	54
2. Cele strategiczne, średniookresowe i operacyjne czyli realizacja strategii.....	57
IV. POLITYKA GOSPODARCZA	61
- karta gospodarcza nr 1: Ochrona Środowiska	63
- karta gospodarcza nr 2: Ład Przestrzenny	65
- karta gospodarcza nr 3: Handel i Usługi	67
- karta gospodarcza nr 4: Przemysł, Mały Biznes	69
- karta gospodarcza nr 5: Infrastruktura Techniczna	71
- karta gospodarcza nr 6: Budownictwo	73
- karta gospodarcza nr 7: Rolnictwo	75
V. POLITYKA SPOŁECZNA	77
- karta społeczna nr 1: Oświata	79
- karta społeczna nr 2: Sport, Turystyka, Wypoczynek	82
- karta społeczna nr 3: Kultura i Sztuka.....	84
- karta społeczna nr 4: Pomoc Społeczna.....	86
- karta społeczna nr 5: Porządek i Bezpieczeństwo Publiczne	88
- karta społeczna nr 6: Ochrona Zdrowia	90
VI. REALIZACJA STRATEGII.....	92
1. System kontroli realizacji strategii.....	92

I. WPROWADZENIE

1. Wstęp

Rozwój społeczno-gospodarczy, jako przechodzenie od stanów mniej do bardziej odpowiadających człowiekowi, zaspokajaniu jego potrzeb, jest przedmiotem stałej troski i zaangażowania władz samorządowych Gminy. Mówiąc o środowisku życia lokalnej społeczności – jako głównym przedmiocie zainteresowań i działań władzy samorządowej – należy mieć na uwadze złożony system społeczno-gospodarczo-ekologiczno-przestrzenny, utworzony z różnego rodzaju podmiotów gospodarujących oraz elementów przyrodniczych i sztucznych.

Warunkiem sprawnego funkcjonowania i rozwoju tak rozumianego systemu jest względna równowaga jego poszczególnych podsystemów.

Podejmowane w tym zakresie przedsięwzięcia w naszej Gminie to przede wszystkim tworzenie możliwości dla rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw, rozwoju handlu, sprzyjanie budownictwu, rozwój szkolnictwa, sąsiedzkich stosunków międzygminnych oraz z holenderską Gminą Bedum i niemiecką Gminą Peitz, tworzenie oraz współpraca z instytucjami pożytku publicznego. Do najważniejszych inicjatyw należą podejmowane działania w zakresie rozwoju systemu kanalizacji, infrastruktury drogowej i rozbudowy bazy sportowo-rekreacyjnej.

Szybko zmieniająca się rzeczywistość społeczno-gospodarcza narzuca władzom gminnym konieczność przystosowania się do niej oraz skuteczność w działaniach krótko-, średnio-, i długookresowych.

Zadaniem władz samorządowych, winno być zapewnienie optymalnego funkcjonowania i rozwoju Gminy, a także stałe i efektywne poszukiwanie środków (finansowych, materialnych, technologicznych) pozwalających na lepsze zaspokojenie potrzeb społeczności lokalnej.

Dokonujące się w naszym kraju przemiany systemowe stwarzają potrzebę stosowania całkowicie nowych stylów i form zarządzania. Nie można bowiem kierować jakąkolwiek organizacją zgodnie z takimi maksymami, jak: „z dnia na dzień”, „na przeczekanie

niekorzystnych zjawisk”, lub „jakoś to będzie”. Należy pogodzić się z faktem, że immanentną cechą działania władz będzie niepewność i ryzyko oraz liczenie na własne siły. W tej sytuacji władze Zbąszynka muszą coraz bardziej i aktywniej włączać się w nurt działań reformatorskich i poszukiwać nowych rozwiązań organizacyjnych, strukturalnych, ekonomiczno-finansowych oraz planistycznych, które przyczynią się do sprawnego i efektywnego zarządzania Gminą. W konsekwencji prowadzić to będzie do poprawy funkcjonowania Gminy i wzrostu dobrobytu naszych mieszkańców. Podstawą do tego typu działań jest niniejsze opracowanie - **Strategia Rozwoju Gminy Zbąszynek do 2020 roku.**

2. Procedura opracowania Strategii Rozwoju Gminy

Strategia obecnie opracowana na lata 2011 - 2020 jest trzecią strategią przyjętą przez Radę Miejską w Zbąszynku. Strategia ta zapewnia kontynuację prac i zadań wytyczonych w Strategii Rozwoju Gminy, przyjętej uchwałą Nr XLIV/1/98 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 26 lutego 1998 roku.

Strategia posiada następujące działy:

- wprowadzenie,
- diagnoza,
- cele,
- realizacja strategii.

Pierwsze dwa działy zostały opracowane przez pracowników Urzędu Miejskiego w Zbąszynku pod nadzorem Burmistrza.

Cele i realizacja strategii zostały przedyskutowane i przyjęte przez radnych na komisjach Rady zgodnie z przyjętym harmonogramem.

Strategie opracowali pracownicy Urzędu Miejskiego w Zbąszynku i radni V kadencji w składzie: Hubert CICHY, Tadeusz CZYŻ, Alina JAGACIAK, Stanisław JAKIMCZUK, Halina KACZMAREK, Renata KITTA, Jan MAKAREWICZ, Barbara NIEMIEC-KROMSKA, Barbara STASIK, Aneta NAWRACAŁA, Leszek PARANDYK, Dorota PODLOCH, Piotr SPYCHAŁA, Jarosław MIKOŁAJCZYK oraz radni: Agnieszka BUDYCH, Andrzej BUDYCH, Sylwester BUDYCH, Ryszard DEMBNIAK, Maria DOBRY, Dariusz DROSIK, Krzysztof KRZYWAK, Marcin KUMKE, Mieczysław MACIEJEWSKI, Wioleta MUSZYŃSKA, Wojciech PÓŁTORAK, Ryszard STACHOWIAK, Halina TACZAŁA, Grażyna ZNAMIROWSKA-SZWARC pod przewodnictwem Jana MAZURA – Przewodniczącego Rady Miejskiej i Wiesława CZYCZERSKIEGO – Burmistrza Zbąszynka.

Zredagowanie strategii powierzono Gabrieli BUDNIAK, pracownikowi Urzędu Miejskiego.

3. Metoda opracowania strategii

Planowanie strategiczne jest rozumiane jako świadomy, systematyczny i ukierunkowany na przyszłość proces ciągłego przygotowywania i podejmowania decyzji dotyczących przyszłego poziomu rozwoju Gminy oraz koordynacji i integracji podejmowanych przez władze samorządowe działań realizacyjnych na rzecz przyjętych ustaleń planistycznych, z uwzględnieniem uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych (pozytywnych i negatywnych), tkwiących w jej otoczeniu.

Proces planowania Strategii Rozwoju Gminy Zbąszynek podzielono na konkretne etapy. Z kolei każdy z etapów rozłożono na szereg powiązanych ze sobą problemów cząstkowych, zawierających elementy opisowe, diagnostyczne i decyzyjne.

Planowanie strategiczne podzielono na 7 etapów:

1. Diagnoza stanu istniejącego
2. Analiza możliwości rozwoju Gminy
3. Cele rozwoju Gminy
4. Formułowanie wariantów strategicznych rozwoju Gminy
5. Ocena porównawcza wariantów strategicznych
6. Wybór strategii optymalnej
7. Realizacja strategii

Założeniem badawczym opracowania było uspołecznienie procesu formułowania strategii rozwoju gminy, jak i jej realizacji. Stąd też wynika podział na trzy kierunki badawcze:

1. Wykorzystanie wiedzy specjalistów gminnych
2. Badania terenowe
3. Badania dokumentacyjne

Wykorzystanie wiedzy specjalistów gminnych zastosowano do przeprowadzenia diagnozy stanu istniejącego i analizy możliwości rozwojowych w wybranych obszarach problemowych. W trakcie tych badań zastosowano metodę analizy i udziału, metodę wskaźnika syntetycznego oraz technikę punktową opracowaną przez dr M. Ziółkowskiego.

Badania terenowe dotyczyły oceny stanu oraz rzeczywistych i potencjalnych przedsięwzięć w zakresie rozwoju społeczno-gospodarczego. Przeprowadzono je na terenie

Gminy z udziałem kierowników referatów Urzędu Miejskiego, kierowników jednostek organizacyjnych Gminy, dyrektorów przedsiębiorstw i firm działających na terenie Gminy oraz mieszkańców.

W procesie tym stosowano następujące techniki:

- wywiady,
- dyskusje,
- badania ankietowe.

Badania dokumentacyjne dotyczyły zarówno stanów aktualnych sfery społeczno-gospodarczej Gminy — jak i projekcji ich zmian.

W badaniach wykorzystano:

- opracowania statystyczne,
- opracowania studialne dotyczące rozwoju województwa,
- sprawozdania z działalności sporządzone przez stosowne organy państwowe i samorządowe,
- materiały promocyjne Województwa Lubuskiego i Regionu Kozła,
- opracowania monograficzne dotyczące poszczególnych problemów Województwa.

Diagnoza przeprowadzona w pierwszej fazie opracowania umożliwiła:

1. Dokładne rozpoznanie stanu społeczno-gospodarczego Gminy na tle jego otoczenia oraz wskazaniu mocnych i słabych stron życia gminnego,
2. Sformułowanie celów strategicznych,
3. Opracowanie mechanizmów wsparcia przyjętych działań strategicznych.

Analizą objęto społeczność lokalną, środowisko przyrodnicze, infrastrukturę techniczną, problematykę współpracy zagranicznej, a także siłę wytwórczą i strukturę zarządzania.

Diagnozowane problemy ujęto syntetycznie w kartach uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, przedstawiając silne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia.

II. DIAGNOZA

1. Rozpoznanie ogólne

Gmina Zbąszynek położona jest w zachodniej części kraju, w północno-wschodnim rejonie Województwa Lubuskiego, we wschodniej części Powiatu Świebodzińskiego.

Obejmuje teren:

- miasto: **Zbąszynek**,
- wsie: **Chlastawa, Dąbrówka Wlkp., Kosieczyn, Kręcisko, Rogoziniec**,
- osada: **Bronikowo**,
- przysiółki: **Boleń, Depot, Kręciska Winnica, Nowy Gościńiec, Samsonki i Stradzewo**.

Powierzchnia Gminy w ha wynosi :

ogółem - 9408, w tym miasto - 290

użytki rolne	– 4942,	stanowiące	– 52,53% ogółu
las	– 3787,	stanowiące	– 40,25% ogółu
pozostałe grunty	– 679,	stanowiące	– 7,22% ogółu

Struktura gospodarstw rolnych przedstawia się następująco:

1 - 5 ha	–	240 gospodarstw
5 - 10 ha	–	48 gospodarstw
10 - 15 ha	–	41 gospodarstw
powyżej 15 ha	–	95 gospodarstw

Miasto Zbąszynek posiada połączenie kolejowe z Zieloną Górą, Gubinem, Gorzowem Wlkp., Poznaniem, Warszawą, Rzepinem, Frankfurtem n/Odrą, Berlinem, Gdynią, Leszmem.

Stacja kolejowa znajduje się w Zbąszynku, a przystanki kolejowe w Dąbrówce Wlkp. i Rogozińcu. Zbąszynek posiada dobre połączenia drogowe z Zieloną Górą przez Sulechów, z Poznaniem przez Nowy Tomyśl – autostradą A2, z Gorzowem Wlkp. przez Międzyrzecz, a także z Wolsztynem i Świebodzinem.

Ogółem na terenie gminy jest **104,2 km** dróg.

Ośrodkiem administracyjnym i usługowym jest miasto Zbąszynek. Podstawową funkcją Gminy jest rolnictwo, natomiast na terenie miasta – transport, przemysł drzewny, przetwórstwo i usługi. W Gminie funkcjonują dwie szkoły średnie: Zespół Szkół Technicznych w Zbąszynku oraz technikum Leśne w Rogozińcu, Gimnazjum w Zbąszynku oraz trzy 6-klasowe szkoły podstawowe w Zbąszynku, Dąbrówce Wlkp. i Kosieczynie.

Młodsze dzieci korzystają z usług przedszkoli niepublicznych w Zbąszynku, Dąbrówce Wlkp., Rogozińcu, Kosieczynie i Kręcku.

Struktura mieszkań wg form własności przedstawia się następująco:

- spółdzielcze – 314 mieszkań (z tego: 39 lokatorskich, 275 lokatorskich własnościowych),
- zakładowe – 48 mieszkań (w fazie prywatyzacji),
- komunalne – 143 mieszkania (w fazie prywatyzacji),
- budynki jednorodzinne i lokale wykupione – wykupiono 4 budynki, 21 lokali.

Ponadto w Gminie prowadzą działalność jednostki budżetowe: OKSiR, ZUK oraz zakłady i przedsiębiorstwa samodzielne z branży: transportowej, rolnej, mięsnej, spożywczo-przetwórczej, odzieżowej, drzewnej, budowlanej, handlowo-usługowej.

Gmina współpracuje – na podstawie zawartych w dniu 19 września 1992 r. oraz 26 lutego 2000 r. Aktów Partnerstwa – z holenderską Gminą Bedum i niemiecką – Peitz. Strażacy z OSP Dąbrówka Wlkp. nawiązali kontakty ze strażakami z Kronberg in Taunus, w Niemczech; sekcja piłkarska TKKF-u i strażacy z OSP Kręcko – ze swoimi partnerami z Bedum; Zespół Szkół Technicznych w Zbąszynku, Technikum Leśne w Rogozińcu, I Gimnazjum w Zbąszynku, SP w Dąbrówce Wlkp., SP w Kosieczynie oraz SP w Zbąszynku – z zagranicznymi szkołami; OKSiR Zbąszynek i Kurkowe Bractwo Strzeleckie utrzymują kontakty ze swoimi partnerami z Peitz, Stowarzyszenie Klub Seniora „Pogodna Jasień” w Zbąszynku współpracują z seniorami w Peitz.

Gmina Zbąszynek należy do Związku Miast Polskich, Stowarzyszenia Gmin RP Euroregion „Sprewa – Nysa – Bóbr”, Lokalnej Grupy Działania Regionu Kozła oraz Stowarzyszenia Gmin RP Regionu Kozła.

Na terenie Gminy działają m.in .Stowarzyszenie Miłośników Kultury Dąbrowickiej, Zespół Odbudowy Drewnianej Architektury Sakralnej „Chlastawa” przy Parafii MNMP w

Zbąszynku, MKS „Syrena” Zbąszynek, LZS „Znicz” Kosieczyn, LKS „Sokół” Dąbrówka Wlkp., TKKF „Semafor” Zbąszynek, UKS „Junior” Zbąszynek, Klub Sportowy „Olimp” Kręcisko, Związki Emerytów i Kombatantów oraz inne organizacje i instytucje wspierające działalność Gminy.

Rada Miejska liczy 15 radnych. Przewodniczącym Rady jest **Jan Mazur**, a Burmistrzem Zbąszynka – mgr inż. **Wiesław Czyczerski**.

Gmina posiada łącze telekomunikacyjne i internetowe z całym światem, ma swoje miejsce w systemie informatycznym – serwis internetowy pod nazwą: **www.zbaszynek.pl** oraz e-mail: **urząd@zbaszynek.pl**.

Od 2009 roku Urząd Miejski w Zbąszynku wydaje gazetę pt. „**Zbąszynecki Kwartalnik**”.

Od marca 2010 roku została uruchomiona **Zbąszynecka Telewizja Internetowa (ZTVi)**, wiadomości prezentowane są raz w miesiącu i dostępne są na stronie internetowej: **<http://zbaszynek.pl/PL/filmy/41/2/>** oraz **www.youtube.pl/ztvizbaszynek**.

Budżet gminy w 2010 roku wynosi ponad 26 mln zł.

2. Diagnoza społeczności – sytuacja demograficzna

Pod koniec 2010 roku ludność gminy Zbąszynek osiągnęła liczbę **8334 osoby**, w porównaniu z rokiem 2002 nastąpił spadek o 266 osób.

Spadek liczby ludności na wsi o 116 osób, w mieście o 150 osoby. Udział mieszkańców Zbąszynka w ogólnej liczbie ludności Gminy wynosi 60,94%. W mieście zamieszkiwało 5073 osób, natomiast na wsi: 3261. Kobiety stanowią 52,9% ludności gminy.

tab. 1. Struktura ludności (stan na 31.12.2009 r.)

	Ogółem		Miasto		Wieś		Kobiety %
	Ilość na 31.12.2009 r.	%	Ilość na 31.12.2009 r.	%	Ilość na 31.12.2009 r.	%	
Gmina Zbąszynek	8349	-	5079	60,8	3270	39,2	52,1

tab. 1a. Struktura ludności (stan na 30.09.2010 r.)

	Ogółem		Miasto		Wieś		Kobiety %
	Ilość na 30.09.2010 r.	%	Ilość na 30.09.2010 r.	%	Ilość na 31.03.2010 r.	%	
Gmina Zbąszynek	8334	-	5073	60,9	3261	39,1	52,9

tab. 2. Struktura ludności wg wieku (stan na 31.12.2009 r.)

Stan na 31.12.2009 r.	Dzieci i młodzież 0 - 17 lat		Wiek produkcyjny K – 18 - 59 lat M – 18 - 64 lat		Wiek poprodukcyjny K – 60 lat M – 65 lat	
	Ilość	% do ogółu	Ilość	% do ogółu	Ilość	% do ogółu
Gmina Zbąszynek	1686	20,2	K – 2618 M – 2864	K – 31,4 M – 34,3	K – 855 M – 326	K – 10,2 M – 3,9
OGÓŁEM	1686	20,2	5482	65,7	1181	14,1

tab. 2a. Struktura ludności wg wieku (stan na 30.09.2010 r.)

Stan na 31.09.2010 r.	Dzieci i młodzież 0 - 17 lat		Wiek produkcyjny K – 18 - 59 lat M – 18 - 64 lat		Wiek poprodukcyjny K – 60 lat M – 65 lat	
	Ilość	% do ogółu	Ilość	% do ogółu	Ilość	% do ogółu
Gmina Zbąszynek	1613	19,4	K – 2604 M – 2893	K – 31,2 M – 34,7	K – 895 M – 329	K – 10,7 M – 4,0
OGÓŁEM	1613	19,4	5497	65,9	1224	14,7

tab. 3. Stan urodzeń i zgonów w latach 2009 – 2010 r. (stan na 30.09.2010 r.)

	Urodzenia		Zgony	
	2009 r.	30.09.2010 r.	2009 r.	31.03.2010 r.
Miasto	52	37	45	41
Wieś	38	29	37	24
OGÓŁEM	90	66	82	65

tab. 4. Struktura urodzeń i zgonów w 2009 r. i 2010 r. (stan na 31.03.2010 r.)

	Urodzenia		Zgony		Przyrost naturalny	
	2009 r.	%	2009 r.	%	2009 r.	%
Gmina Zbąszynek	90	1,08	82	1,00	8	0,10
	30.09. 2010r.	%	30.09. 2010 r.	%	31.09. 2010 r.	%
Gmina Zbąszynek	66	0,79	65	0,78	Przyrost naturalny dodatni +1	0,01

tab. 5. Zatrudnienie w gospodarce narodowej w 2008 r.

Wyszczególnienie	Województwo	%	Gmina	%
Ogółem pracujący: w tym: kobiety	220 088 109 307	100	3687 1268	100
Sektor publiczny	81 443	37,00	958	25,98
Sektor prywatny	138 645	62,99	2729	74,02
Przemysł – budownictwo	88 521	40,22	2591	70,27
Usługi rynkowe	69 322	31,50	829	22,48
Usługi nierynkowe	57 168	25,99	247	6,70

3. Diagnoza środowiska przyrodniczego i zasobów naturalnych

Lasy w gminie Zbąszynek zajmują 3787 ha, co stanowi 40,25% powierzchni Gminy, w tym właściciele prywatni posiadają 519 ha, co stanowi 13,70% ogólnej powierzchni lasów. Lasy stanowią w większości monokultury sosnowe – gatunkiem dominującym jest sosna.

Najcenniejsze obszary przyrodnicze to rezerwat „Kręcki łąg” oraz obszar Natura 2000 – PLH080001 Dolina Leniwej Obry, jako obszar ochrony siedlisk. Rezerwat przyrody „Kręcki łąg” to obszar o powierzchni 65,34 ha, zabezpieczający najcenniejsze fragmenty najbardziej reprezentatywnych ekosystemów i elementów przyrody. Rezerwat obejmuje ochroną fragmenty naturalnych zespołów łągu olszowo-jesionowego i olsu porzeczkowego, z bogatą awifauną oraz drzewami pomnikowymi.

Źródłem poboru wody dla potrzeb Gminy Zbąszynek są pobory z 7 ujęć własnych oraz jednego ujęcia PKP z wód podziemnych.

Klimat Gminy charakteryzuje się małą ilością opadów, ich średnia roczna wynosi: 598 mm.

Okres wegetacji wynosi 225 - 237 dni (w woj. 210 - 220 dni). Obszar zmeliorowanych urządzeniami podstawowymi gruntów ornych wynosi 67 ha, w tym gruntów ornych 1 ha i użytków zielonych 66 ha. Obszar zmeliorowanych gruntów ornych urządzeniami szczegółowymi wynosi 975 ha, w tym gruntów ornych 336 ha i użytków zielonych 639 ha. Ogółem zdrenowanych jest 163 ha obszarów gruntów ornych i użytków zielonych. Na terenie Gminy znajduje się 81,1 km urządzeń melioracji szczegółowej i 12,4 km urządzeń melioracji podstawowej.

4. Diagnoza infrastruktury technicznej

DROGOWNICTWO

1. Drogi publiczne ogółem (w km) – **104,2**:

– w tym, według podziału na rodzaje nawierzchni:

- a) o nawierzchni twardej – 64,54;
- b) o nawierzchni ulepszonej – 19,82;
- c) pozostałe – 19,84.

– w tym, według podziału na właścicieli dróg:

- a) drogi wojewódzkie (przebiegające przez teren gminy) – 10,6, z tego:
 - o nawierzchni twardej – 10,6;
- b) drogi powiatowe (przebiegające przez teren gminy) – 39,0, z tego:
 - o nawierzchni twardej – 24,9;
- c) drogi gminne (miejskie lub zamiejskie) – 54,6, z tego:
 - o nawierzchni twardej – 29,04;
 - o nawierzchni ulepszonej – 17,02;
 - pozostałe – 8,54.

2. Powierzchnia dróg publicznych o twardej nawierzchni (w tys.m²)

OGÓŁEM	Drogi wojewódzkie	Drogi powiatowe	Drogi gminne
385,4	63,6	147,6	174,2

3. Gęstość sieci dróg publicznych o twardej nawierzchni (w km/10 km² powierzchni)

OGÓŁEM	Drogi wojewódzkie	Drogi powiatowe	Drogi gminne
6,82	1,12	2,63	3,07

4. Liczba stacji benzynowych: 3, w tym całodobowych: 2.

5. Ocena stanu technicznego dróg publicznych o twardej nawierzchni

	Drogi wojewódzkie	Drogi powiatowe	Drogi gminne
bardzo dobra			
dobra			x
przeciętna	x	x	
zła			
bardzo zła			

6. Położenie Gminy względem

	Dróg krajowych	Dróg międzynarodowych	Przejść granicznych
b. korzystne			
korzystne	x	x	x
przeciętne			
niekorzystne			
b.niekorzystne			

TELEKOMUNIKACJA

Na terenie Gminy Zbąszynek, w wyniku przeprowadzenia intensywnych działań, mających na celu poprawę stanu telefonizacji i działań firm komercyjnych, zostały całkowicie zaspokojone potrzeby telekomunikacyjne.

Gmina ma bezpośrednie, automatyczne połączenia z całym światem. Rozbudowywane są również usługi internetowe. Sprawnie funkcjonuje telefonia komórkowa.

Na terenie miasta rozpoczyna swoją działalność Usługowa Spółdzielnia Telekomunikacyjna ze Zbąszynia.

Praktycznie aktywność władz gminnych w tym zakresie nie jest potrzebna. Usługi te stały się typowo komercyjne. Mieszkańcy Gminy mogą korzystać bez ograniczeń z usług telekomunikacyjnych o coraz lepszej jakości i możliwościach.

Należy natomiast dążyć do całkowitego uporządkowania napowietrznej sieci telefonicznej.

CIEPŁOWNICTWO

Lp.		2007 r.	2008 r.	2009 r.
1.	Liczba ciepłowni (w szt.)	1	1	1
2.	Liczba kotłowni ogółem (w szt.)	9	9	9
3.	Odsetek mieszkań korzystających z ogrzewania etażowego	80%	82%	86%
4.	Odsetek budynków korzystających z ogrzewania etażowego	90%	93%	95%

10. Ocena stanu technicznego ciepłownictwa

	Ciepłownie	Kotłownie	Sieć magistralna	Sieć rozdzielcza
bardzo dobry				
dobry		x		
przeciętny				x
zły				
bardzo zły				

KIERUNEK ROZWOJU

1. Tworzenie warunków umożliwiających wszystkim zainteresowanym zmianę ogrzewania z tradycyjnego-węglowego na proekologiczne (gazowe, elektryczne, olejowe, inne).
2. Propagowanie alternatywnych proekologicznych źródeł energii służących do wykorzystania w gospodarstwach domowych.

Dane elektroenergetyczne

Lp.		2007 r.	2008 r.	2009 r.
1.	Liczba odbiorców energii elektrycznej (liczników) w tym: – w gospodarstwach domowych – w gospodarstwach rolnych	2377 32	2376 311	2398 307
2.	Zużycie energii elektrycznej (w kW) w tym: – gospodarstwa domowe – gospodarstwa rolne	8427475 5066865 1034496	8687344 5148747 1066916	8551830 5177315 1065235
3.	Liczba: – rozdzielczych punktów zasilających (GPZ) – stacji transformatorowych – węzłów rozdzielczych	1 35 -	1 38 -	1 40 -
4.	Struktura przesyłu liniami niskiego napięcia (%): – linie napowietrzne – linie kablowe	53,85 46,15	52,85 47,15	51,92 48,08

5. Stopień zawodności przesyłu

	Przerwy w dostawach	Spadki napięcia	Awaryjność sieci przesyłowych
bardzo często			
często			
przeciętnie			
rzadko			x
bardzo rzadko	x	x	

	2007 r.	2008 r.	2009 r.
Liczba awarii sieci elektroenergetycznej w ciągu 1 roku na 1 km sieci	0,17	0,06	0,07
Przeciętny czas usuwania awarii sieci elektroenergetycznej	90 min	48 min	51 min

KIERUNEK ROZWOJU:

1. Sukcesywna wymiana źródeł oświetlenia na jeszcze bardziej energooszczędne (LED),
2. Uzbrojenie w sieć stacji transformatorowych terenów przemysłowych i terenów budownictwa mieszkaniowego przewidzianych do zagospodarowania,
3. Wyprowadzenie z budynków trafostacji zasilania oświetlenia i liczników pomiarowych poza ich obręb,
4. Prowadzenie polityki informacyjnej, mającej na celu zmniejszanie zużycia energii elektrycznej,
5. Wspieranie inicjatyw polegających na budowie lokalnych elektrowni wykorzystujących energię słoneczną, wiatr, biogaz.

KOMUNIKACJA PKP

1. Linie kolejowe eksploatowane, przebiegające przez teren gminy (w km) – 37,469,
w tym:
 - a) normalnotorowe – 37,469;
 - b) zelektryfikowane – 27,742;
 - c) wąskotorowe – 0;
 - d) dwutorowe – 11,800, z tego:
 - zelektryfikowane – 11,800;
 - e) jednotorowe – 25,669, z tego:
 - zelektryfikowane – 15,942.

2. Struktura linii kolejowych normalnotorowych, przebiegających przez teren gminy według ich znaczenia (w km):

Linie magistralne	Linie o znaczeniu I-rzędym	Linie o znaczeniu II-rzędym	Linie lokalne
11.800	23.417	2.252	0

3. Liczba stacji i przystanków kolejowych (ogółem w szt.) – 5, w tym:
 a) pasażerskich – 3;
4. Gęstość eksploatowanej sieci kolejowej (w km/ 10 km² pow.) – 3,97
5. Gęstość stacji i przystanków kolejowych (na 10 km² pow.) – 0,6
6. Odsetek torów kolejowych dostosowanych do prędk. powyżej 100 km/godz. (w %) – 31,49%

7. Bezpośrednie połączenia kolejowe Gminy z:

Miastem – siedzibą Starostwa	Miastem wojewódzkim	Warszawą	Zagranicą (Niemcy – Berlin)
tak	tak	tak	Tak

8. Ocena stanu techniczno-eksploatacyjnego:

Linii kolejowych	Stacji towarowo-przeładunkowych
dobra	nie dotyczy

KIERUNEK ROZWOJU:

1. Utrzymanie połączeń kolejowych ułatwiających mieszkańcom Gminy dojazd do szkół i zakładów pracy.
2. Przekazywanie propozycji do rozkładu jazdy pociągów.

KOMUNIKACJA AUTOBUSOWA POZAMIEJSKA

1. Długość linii komunikacji autobusowej – **20,3** km, w tym:
 - PKS – 20,3 km
 - innych przewoźników – brak
2. Liczba dworców i przystanków autobusowych – 11 szt., w tym:
 - dworce autobusowe – brak
 - przystanki autobusowe – 11 szt.
3. Gęstość linii autobusowych na 10 km² pow. – 2,15
4. Dorce i przystanki autobusowe na 10 km² pow. – 1,17
5. Drogi publiczne pokryte siecią autobusową w % ogólnej długości dróg publicznych o twardej nawierzchni – 31,45

6. Bezpośrednie połączenia autobusowe Gminy z:

Miastem - siedzibą Starostwa	Miastem wojewódzkim
tak	nie

7. Ocena funkcjonowania komunikacji autobusowej:

Częstotliwość kursowania	Punktualność	Niezawodność	Standard obsługi pasażerów
zła	dobra	dobra	przeciętny

BUDOWNICTWO KOMUNALNE I POLITYKA NIERUCHOMOŚCIAMI

Ilość budynków mieszkalnych:

Rok	Zbąszynek	Wioski	RAZEM
2007	14	10	24
2008	15	10	25
2009	15	20	25

Ilość mieszkań:

Rok	Zbąszynek	Wioski	RAZEM
2007	84	46	10
2008	97	45	142
2009	98	45	143

Czynsze z najmu lokali mieszkalnych napływające do ZUK pokrywają opłaty stałe – ubezpieczenie budynku, energię elektryczną, utrzymanie porządku, czystości, zieleni i koszty zarządu. Na remonty budynków mieszkalnych wykorzystywane są wpływy z czynszów za lokale użytkowe i pozostała część z czynszów za lokale mieszkalne. Wymienione środki wystarczają na remonty zabezpieczające substancję mieszkaniową przed dalszą degradacją – naprawa dachów, naprawa i wymiana rynien, wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej, wymiana instalacji elektrycznej, drobne naprawy tynków, malowanie klatek schodowych i pomieszczeń wspólnego użytkowania. Stan techniczny budynków jest zadowalający.

Na przydział lokali mieszkalnych z zasobów komunalnych oczekuje 60 rodzin. Na przestrzeni ostatnich 5 lat liczba oczekujących na mieszkania nie zmienia się.

W latach 2007 - 2009, na rzecz dotychczasowych najemców, sprzedano z zasobów komunalnych łącznie 11 lokali mieszkalnych oraz 1 lokal użytkowy.

Wszystkie lokale mieszkalne w okresie od 2007 - 2009 sprzedano w 4 budynkach

. Aktualnie realizowane są 3 wnioski o sprzedaż na rzecz najemców zajmowanych lokali mieszkalnych.

Lokale użytkowe i inne

Ilość lokali użytkowych – własność Gminy – stan na 31.12.2009 r.:

Zbąszynek	Wieś
25	2

Powierzchnia lokali użytkowych wynosi 1525,26 m². Miesięczny dochód z wpływu czynszów (w złotych):

Rok	Lokale mieszkalne	Lokale użytkowe
2007	20 157	126 138
2008	22 542	133 435
2009	22 770	152 566

Trafiające do Urzędu Miejskiego wpływy z czynszów za lokale użytkowe, zasilają dochody Gminy. Wpływy z czynszów trafiające do ZUK, pozwalają na zabezpieczenie znacznej części środków na remonty lokali mieszkalnych i są regularnym, comiesięcznym źródłem dochodu ZUK.

W celu poprawy wyglądu i podniesienia standardu lokali użytkowych zawierane są indywidualne umowy z najemcami, w których najemca finansuje przedsięwzięcie, a ZUK w formie ulgi w czynszu zwraca najemcy koszty remontu w części dot. materiału.

Ilość sklepów w Gminie – 62 (stan na 31.12. 2009 r.)

W przeliczeniu na mieszkańców Gminy **1 sklep na 134,66 osób**. Zgodnie z planem szczegółowym zagospodarowania terenu wydzielono **31 działek** w zabudowie wolnostojącej, przewidzianych pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne oraz 9 działek, przewidzianych pod budownictwo wielorodzinne – pod lokalizację **9 budynków** o 4-kondygnacyjnej wysokości zabudowy. Uwzględniając plan szczegółowy zagospodarowania przestrzennego, istnieje możliwość wydzielenia dalszych terenów pod zabudowę. W terenie przewidzianym pod budownictwo wielorodzinne można wyznaczyć tereny pod budownictwo TBS-u (Towarzystwo Budownictwa Społecznego).

Regres w budownictwie mieszkalnym był zauważony również na terenie Gminy Zbąszynek.

W okresie od 2007 r. do 2009 r. występowało zainteresowanie na tereny budowlane w budownictwie jednorodzinny, usługowym i garażowym. Zaspokajanie potrzeb w tej formie zabudowy następowało w strefie już istniejącej zabudowy, uzbrojonej w urządzenia komunalne oraz w nowo utworzonych terenach, przewidzianych w planie zagospodarowania

przestrzennego pod tego rodzaju zabudowy. Ten układ zabudowy był korzystny dla nabywców i sprzedającego.

Sprzedaż mienia komunalnego w latach 2007 - 2009 przedstawia się następująco:

W 2007 roku

1) w drodze przetargu sprzedano łącznie 23 nieruchomości:

- 6 nieruchomości niezabudowanych, przeznaczonych pod zabudowę garażową;
- 1 nieruchomość zabudowaną budynkiem remizy, przewidzianym do adaptacji;
- 2 nieruchomości niezabudowane, przewidziane pod zabudowę mieszkaniowo-usługową;
- 6 nieruchomości niezabudowanych, z przeznaczeniem pod zabudowę mieszkaniową;
- 5 nieruchomości niezabudowanych oddano w wieczyste użytkowanie pod zabudowę mieszkaniową;
- 1 nieruchomość niezabudowaną przeznaczono pod zabudowę stacją trafo;
- 1 nieruchomość niezabudowaną oddano w wieczyste użytkowanie pod zabudowę mieszkaniowo-usługowo-rzemieślniczą;
- 1 nieruchomość niezabudowaną, przeznaczoną pod zabudowę mieszkaniowo-usługową.

2) w drodze bezprzetargowej sprzedano łącznie 13 nieruchomości:

- 1 nieruchomość zabudowaną – lokal użytkowy na rzecz najemcy;
- 1 nieruchomość niezabudowaną rolną na poprawienie warunków zagospodarowania nieruchomości przyległej;
- 11 nieruchomości lokalowych – mieszkania sprzedano na rzecz najemców tych lokali, przy uwzględnieniu bonifikat.

Łączna wartość sprzedanego mienia w 2007 r. wyniosła 849 640 zł

W 2008 roku

1) w drodze przetargu sprzedano 30 nieruchomości:

- 1 działka niezabudowana, przewidziana pod zabudowę mieszkaniowo-usługową;
- 1 działka zabudowana budynkiem stołówki, przewidziana do adaptacji na mieszkania;
- 5 działek niezabudowanych, przewidzianych pod zabudowę garażową;
- 1 lokal mieszkalny;
- 13 działek niezabudowanych, przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne;
- 1 działka niezabudowana, przewidziana pod zabudowę przemysłową;
- 2 działki zabudowane budynkami użytkowymi, przewidziane do prowadzenia działalności rzemieślniczo-usługowej;
- 3 działki niezabudowane oddano w wieczyste użytkowanie pod zabudowę mieszkaniowo-usługową,
- 3 działki niezabudowane, przewidziane pod zabudowę mieszkaniowo-usługową.

2) w drodze bezprzetargowej sprzedano 13 nieruchomości:

- 4 lokale mieszkalne sprzedane na rzecz najemców tych lokali;
- 5 nieruchomości, zbytych na poprawienie warunków zagospodarowania nieruchomości przyległej;
- 1 zbycie strychu na rzecz właściciela sąsiadującego lokalu mieszkalnego;
- 1 zbycie lokalu użytkowego na rzecz dotychczasowego najemcy;
- 2 nieruchomości, zabudowane garażami przez osoby fizyczne, oddano w wieczyste użytkowanie.

Kwota uzyskana ze sprzedaży mienia w 2008 r. wyniosła **2 270 857 zł**

Po rozpatrzeniu wniosków złożonych przez osoby fizyczne, wydanych zostało 5 decyzji na odpłatne przekształcenie prawa wieczystego użytkowania gruntu w prawo własności. Kwota uzyskana z przekształceń wyniosła 9 574 zł.

Łączna kwota uzyskana z tytułu zbycia mienia w 2008 r. wyniosła **2 280 431 zł.**

W 2009 roku

1) w drodze przetargu sprzedano 19 nieruchomości:

- 5 działek niezabudowanych, z przeznaczeniem pod zabudowę garażową;
- 6 nieruchomości zabudowanych budynkami gospodarczymi, przewidziane do adaptacji;
- 1 nieruchomość zabudowaną sprzedano pod działalność usługowo-handlową;
- 1 nieruchomość niezabudowaną, pod zabudowę stacją transformatorową;
- 1 nieruchomość niezabudowaną, pod zabudowę mieszkaniowo-zagrodową;
- 5 nieruchomości niezabudowanych, pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną.

2) w drodze bezprzetargowej sprzedano 5 nieruchomości:

- 1 lokal mieszkalny, na rzecz najemcy, z uwzględnieniem bonifikat;
- 2 nieruchomości zbyte na poprawienie warunków zagospodarowania nieruchomości przyległej;
- 2 nieruchomości zbyte w drodze zamiany, pod potrzebę przesunięcia drogi gminnej i utworzenia ścieżki rowerowej.

Kwota uzyskana ze sprzedaży mienia w 2009 r. wyniosła **503 879 zł.**

Po rozpatrzeniu wniosków złożonych przez osoby fizyczne, wydanych zostało 8 decyzji na przekształcenie prawa wieczystego użytkowania gruntu w prawo własności. Kwota uzyskana z przekształceń wyniosła 5 550 zł.

Łączna kwota uzyskana z tytułu zbycia mienia w 2009 r. wyniosła **509 429 zł.**

W okresie od 2007 r. do 2009 r. nabyto łącznie do zasobu mienia gminy 34 nieruchomości pod cele publiczne i inne – tworzenie nowych i poszerzenia istniejących dróg, tworzenie ścieżek rowerowych, parkingów, tereny pod lokalizację inwestycji itp. Przedmiotowe nieruchomości nabyto w drodze wydanych przez Wojewodę Lubuskiego decyzji komunalizacyjnych, aktami notarialnymi od AWRSP, od PKP i od osób fizycznych.

2007 r. – 20 nieruchomości o pow. 85 736 m² – wartość nabytego mienia 560 293 zł
 2008 r. – 10 nieruchomości o pow. 73 038 m² – wartość nabytego mienia 261 016 zł
 2009 r. – 4 nieruchomości o pow. 19 106 m² – wartość nabytego mienia 356 205 zł

Stan aktualny terenów zielonych

Ilość terenów zielonych na terenie miasta jest zadowalająca.

Ulice	Zieleńce	Kwietniki
Plac Wolności	3.400 m ²	20 m ²
Wojska Polskiego – PCK	1.150 m ²	25 m ²
Rynek	3.300 m ²	80 m ²
Wojska Polskiego (przy lokomotywie)	1.111 m ²	140 m ²
Wojska Polskiego 15	-	35 m ²
Wojska Polskiego 13	-	26 m ²
Wojska Polskiego – Klubowa	377 m ²	-
PCK – Kilińskiego – Klubowa	389 m ²	-
Rynek, Długa (Urząd Miejski – Przychodnia)	-	75 m ²
Topolowa	-	55 m ²
Kosieczyńska	-	50 m ²

Poza tym, na terenie miasta ustawione są gazony, obsadzone krzewami i kwiatami:

– ul. Rynek /przy Urzędzie Miejskim/	–	6,86 m ²
– ul. Kupiecka	–	1,12 m ²
– Plac Dworcowy	–	12,01 m ²
RAZEM	-	19,99 m ²

5. Diagnoza potencjału gospodarczego, handlu i usług, budownictwa mieszkaniowego

Gmina Zbąszynek funkcjonuje i rozwija się w wyniku działań podejmowanych przez różnorodne podmioty gospodarcze, z których każdy spełnia określone funkcje i dąży do realizacji własnych celów.

Jeżeli przyjmiemy, że każdy z podmiotów gospodarczych dąży do maksymalizacji swych korzyści, to i tak trudno oczekiwać, że suma tych pojedynczych dążeń doprowadzi do maksymalizacji korzyści całej Gminy. Podstawowym zadaniem władz samorządowych Zbąszynka, jako podmiotu gospodarującego i jednocześnie podmiotu zarządzającego Gminą, jest tworzenie możliwie jak najlepszego środowiska życia dla mieszkańców Gminy.

Podstawowym warunkiem zapewnienia jak najlepszego środowiska życia dla mieszkańców Gminy jest tworzenie sprzyjających warunków dla rozwoju lokalnej gospodarki, bowiem od poziomu jej rozwoju zależy m.in.:

- * stopa bezrobocia,
- * wielkość dochodów gminy,
- * poziom życia lokalnej społeczności

Bezrobocie na terenie Gminy Zbąszynek wygląda następująco :

STOPA BEZROBOCIA (stan na koniec lutego 2010 roku)

Lp.	Gmina	Liczba mieszkańców	Liczba bezrobotnych	Stopa bezrobocia
1.	Gmina Zbąszynek	8339	308	3,7 %

Przewidziane w planach zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy tereny pod budownictwo przemysłowe i rzemieślnicze, to:

- rejon ul. Zielonogórskiej,
- rejon ul. Czarna Droga,
- tereny pomiędzy Kosieczynem a Chlastawą (między drogą wojewódzką a terenami PKP),
- rejon wsi Chlastawa (przy drodze Zbąszynek – Chlastawa).

Należy zrobić wszystko, aby tereny te zostały w sposób należyty zagospodarowane i wykorzystane.

Na tutejszym terenie dominuje głównie rolnictwo, dlatego też dążyć należy do rozwoju przemysłu rolno-spożywczego i przetwórczego. Zapewni to opłacalność produkcji rolnej i stworzy nowe miejsca pracy dla ludzi odchodzących z rolnictwa i PKP.

Tutejsze społeczeństwo o tradycjach rolniczych lepiej i szybciej poprze ten rodzaj przemysłu, który już w pewnym stopniu tutaj istnieje, tj.:

- przetwórstwo, wyrób wędlin i mięsa,
- produkcja szaszłyków.

PODMIOTY GOSPODARCZE

Na terenie Gminy Zbąszynek liczba podmiotów gospodarczych przedstawia się następująco:

1. Liczba podmiotów gospodarczych według form własności w Gminie
2. Sektor prywatny
3. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą (zakłady osób fizycznych, w tym indywidualne gospodarstwa rolne):

- stan na koniec 2007 r. – 505
- stan na koniec 2008 r. – 523
- stan na koniec 2009 r. – 514

PRZEMYSŁ

Liczba zakładów przemysłowych według branż:

Drzewna	Odzieżowa	Spożywcza
5	2	4

Procesy prywatyzacji przemysłu:

Drzewna

- GALDREW Z.P.D., Dąbrówka Wlkp.
- zakład w Dąbrówce Wlkp. własność prywatna (Barbara Niemiec)
- Zakład Rzemiosł Drzewnych PETRUS, (Wiesław Przybył), Zbąszynek
- BERO Spółka z o.o., Zbąszynek
- BOR - Grzegorz Borówka, Kosieczyn

Metalowa

- Hartownia TS Zbąszynek
- RIVA Sp. z o.o. Obróbka cieplna – urządzenia – technologie, Zbąszynek

Odzieżowa – 2 zakłady w Zbąszynku:

- Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowo-Handlowe „FILEX” Hała-Wikstrand Ewa
- pomieszczenie dzierżawione od PKP (Kostera-Kaniecka Maria)

Spożywcza – 4 zakłady:

- „Gorzelnia” Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowe (Kazimierz Witwicki)
- Gminna Spółdzielnia „SAMOPOMOC CHŁOPSKA” w Zbąszynku
- Rzeźnictwo Grzegorz Zyguła – masarnia w Zbąszynku
- Zakład Produkcyjno-Handlowy M&M Ciećwiera, Dąbrówka Wlkp.

Ważniejsze zakłady przemysłowe:

1. **SWEDWOOD Poland Sp. z o.o.**
Produkcja mebli na potrzeby sieci IKEA
2. **Rzeźnictwo Grzegorz Zyguła**

HANDEL

Liczba sklepów według specjalizacji branżowej

Spożywcza	Przemysłowa	Odzieżowa	Papiernicza
26	26	19	1

Liczba placówek gastronomicznych

Restauracje	Bary	Stołówki
2	11	2

Inne

Liczba aptek	Liczba stacji benzynowych	Liczba hurtowni
3	3	3

SYTUACJA I WARUNKI MIESZKANIOWE

Struktura mieszkań według form własności

	Ilość mieszkań		
	2007 r.	2008 r.	2009 r.
Spółdzielcze	434	314	314
Komunalne	130	142	143
PKP	-	-	48
Indywidualne (osób fizycznych)	-	-	1787

Przeciętna liczba izb w mieszkaniu

	Ilość izb w mieszkaniu
Spółdzielcze	3
Komunalne	3,6
PKP	3,98

Ilość izb i powierzchnia użytkowa na jedno mieszkanie nie ulegają radykalnym zmianom. Nie odnotowuje się dużych migracji ludności.

Powierzchnia użytkowa w m² na 1 mieszkanie

	Pow. użytkowa w m ² na 1 mieszkanie
Spółdzielcze	50,18
Komunalne	60,65
PKP	57,0

	Liczba osób na 1 mieszkanie	Liczba osób na 1 izbę
Spółdzielcze		
Komunalne	3,53	brak danych
PKP		

Mieszkania o warunkach substandardowych i ludność zamieszkująca w tych mieszkaniach do ogółu mieszkańców

	Mieszkania o złym stanie technicznym budynków – w %	% ludności	Mieszkania o nadmiernym zagęszczeniu – w %	% ludności
Komunalne	5,6	2,4	3,5	6,0

Gospodarstwa domowe wg samodzielności zamieszkiwania

(w % do ogółu gospodarstw)

	Samodzielne – %	2 gospodarstwa – %	3 i więcej gospodarstw – %
Spółdzielcze			-
Komunalne	83,7	14,2	2,1
PKP			

Mieszkania wyposażone w instalacje - w %

	Wodociąg %	Ustęp %	Łazienka %	Gaz sieciowy %	Centralne ogrzewanie %
Spółdzielcze	100	100	100	35	88
Komunalne	100	53	88	55	64
PKP	92	92	67	51	73

6. Diagnoza struktury zarządzania

Podstawowym aktem prawnym gminy jest ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie terytorialnym (tekst jednolity – Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591 ze zm.) oraz ustawa z dnia 17 maja 1990 r. o podziale zadań i kompetencji określonych w ustawach szczególnych pomiędzy organy gminy a organy administracji rządowej oraz o zmianie niektórych ustaw (Dz. U. z 1990 r. Nr 34, poz. 198 ze zm.).

Władzą uchwałodawczą jest Rada Miejska. Organem wykonawczym Gminy jest Burmistrz wybierany w wyborach bezpośrednich, który jest jednocześnie Kierownikiem Urzędu Miejskiego.

Burmistrz kieruje pracą Urzędu przy pomocy Sekretarza i Skarbnika Gminy.

Zastępca Burmistrza/Sekretarz Gminy – w zakresie ustalonym przez Burmistrza – zapewnia sprawne funkcjonowanie Urzędu i warunki jego działania a także organizuje pracę Urzędu.

Skarbnik Gminy opracowuje projekt budżetu gminy i, po uchwaleniu przez Radę Miejską, realizuje go. Skarbnik odpowiada za prawidłową gospodarkę finansową gminy.

Kierownictwo Urzędu Miejskiego w Zbąszynku

1. Burmistrz
2. Zastępca Burmistrza
3. Sekretarz Gminy
4. Skarbnik Gminy

1. Referat Budżetu i Finansów

- a) kierownik referatu;
- b) stanowisko ds. księgowości budżetowej;
- c) stanowisko ds. księgowości budżetowej;
- d) stanowisko ds. VAT i ZUS;
- e) stanowisko ds. podatków i opłat;
- f) stanowisko ds. podatków i opłat;
- g) stanowisko ds. obsługi kasy;
- h) stanowisko ds. prowadzenia postępowania wobec dłużników alimentacyjnych.

2. Referat Oświaty

- a) kierownik referatu – stanowisko ds. organizacji oświaty;
- b) główny księgowy – stanowisko ds. księgowości oświatowej;
- c) stanowisko ds. księgowości oświatowej;
- d) stanowisko ds. księgowości oświatowej;

3. Referat Spraw Obywatelskich i Obronnych

- a) kierownik Urzędu Stanu Cywilnego, kierownik referatu – stanowisko ds. dowodów osobistych;
- b) stanowisko ds. ewidencji ludności;
- c) stanowisko ds. obronnych i wojskowych.

4. Referat Infrastruktury Technicznej

- a) kierownik referatu;

- b) stanowisko ds. budownictwa;
- c) stanowisko ds. gospodarki komunalnej i dróg;
- d) stanowisko ds. pozyskiwania funduszy UE;
- e) stanowisko ds. zamówień publicznych;
- f) stanowisko ds. ochrony środowiska i rolnictwa.

5. Referat Mienia Komunalnego i Geodezji

- a) kierownik referatu;
- b) stanowisko do spraw geodezji i gospodarki gruntami;
- c) stanowisko do spraw gospodarki lokalami;
- d) stanowisko do spraw ewidencji działalności gospodarczej.

6. Referat Ogólno Administracyjny

- a) kierownik referatu;
- b) stanowisko do spraw obsługi sekretariatu i organizacji;
- c) stanowisko do spraw promocji i pozyskiwania środków;
- d) stanowisko do spraw obsługi rady i kadr;
- e) informatyk.

7. Asystent do spraw służby zdrowia

8. Straż Miejska

9. Pion Informacji Niejawnych

- a) pełnomocnik ds. Ochrony Informacji Niejawnych;
- b) kierownik tajnej kancelarii;
- c) administrator systemu.

Razem: 33 pracowników

Stanowiska pomocnicze :

- konserwator;
- 4 pracowników obsługi.

Kierownicy Referatów ponoszą odpowiedzialność za wykonywane obowiązki określone swoim zakresem działania i udzielonym pełnomocnictwem.

Rada Miejska powołała jednostki organizacyjne na zasadach zakładów i jednostek budżetowych, do prowadzenia określonego zakresu spraw:

1. Ośrodek Pomocy Społecznej
2. Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji
3. Zakład Usług Komunalnych –*przekształcenie w Samorządowy Zakład Usług Komunalnych*
4. Przedszkole Samorządowe w Zbąszynku – *zawieszona działalność*
5. Szkoły Podstawowe w Zbąszynku, Dąbrówce Wlkp. i Kosieczynie
6. I Gimnazjum w Zbąszynku

7. Diagnoza sfery społecznej

a) Oświata

Nieruchomości gruntowe w szkołach w Gminie Zbąszynek

Wyszczególnienie		OGÓŁEM	Powierzchnia w m ²			
			SP Zbąszynek	SP Dąbrówka Wlkp.	SP Kosieczyn	I Gimnazjum
Powierzchnia nieruchomości gruntowej			7833	10500	16005	6260
Powierzchnia terenów zielonych			2806	4211	1442	128
Powierzchnia placu zabaw dla dzieci (projektowane w SP)			375	504	936	1980
Powierzchnia terenów sportowych	boiska do piłki nożnej	1	-		11200	-
	boiska do piłki ręcznej	2	800	800	-	-
	boiska do siatkówki	1	-	225	-	-
	boiska do koszykówki	0	-	-	-	-
	bieżnie okólne	1	-	196	-	-
	skocznie	1	-	35	-	-
	rzutnie	1	-	44	-	-

Pomieszczenia w szkołach w Gminie Zbąszynek

Wyszczególnienie		Szkoła			
		SP Zbąszynek	SP Dąbrówka Wlkp.	SP Kosieczyn	I Gimnazjum
Sale lekcyjne		19	8	6	13
Pracownie	OGÓŁEM	2	2	1	4
	komputerowe	2	2	1	1
	językowe	-	-		3
Świetlice/sale zabaw		1/1	1/1	1/1	1
Biblioteka		1*	1*	1	1
Czytelnia		1			
Pomieszczenia do prowadzenia zajęć wychowania fizycznego	sala gimnastyczna o wymiarach mniejszych niż 36x18 m do 24x12 m lub o powierzchni mniejszej niż 648 m ² i równej lub większej niż 288 m ²	-	420 m ²	466 m ²	-
	sala gimnastyczna o wymiarach mniejszych niż 24x12 m do 18x9 m lub o powierzchni mniejszej niż 288 m ² i równej lub większej niż 162 m ²	279 m ²	-	-	200 m ²
Gabinet pedagoga		1	1	1	1
Gabinet profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej		1	1	1	1
Stołówka		-	-	tak	-
Kotłownie	gazowe	1	1	1	1
	węglowe	-	-	-	-

* SP – biblioteka multimedialna

Nieruchomości gruntowe w niepublicznych przedszkolach w Gminie Zbąszynek

Wyszczególnienie		OGÓŁEM	Powierzchnia				
			NP Zbąszynek	NP Dąbrówka Wlkp.	NP Kosieczyn	NP Rogoziniec	NP. Kręcko
Powierzchnia nieruchomości gruntowej			8227	310	1839	800	2500
Powierzchnia terenów zielonych			297			500	1000
Powierzchnia placu zabaw dla dzieci			296	310	1755	250	1500
Urządzenia sportowe	tor przeszkód	1	-	-	-	1	-
	inne	6	1	-	-	5	-

Wykaz dzieci urodzonych na terenie miasta i gminy Zbąszynek w latach 2000 - 2009

Lp.	Miejscowość	Obwód	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
1.	Zbąszynek	Szkoła Podstawowa w Zbąszynku	60	56	59	38	56	36	57	47	65	51
2.	Bronikowo		-	2	-	-	1	-	2	1	1	1
3.	Chlastawa		1	4	1	3	1	3	4	-	4	2
4.	RAZEM obwód		61	62	60	41	58	39	63	48	70	54
5.	Dąbrówka Wlkp.	Szkoła Podstawowa w Dąbrówce Wlkp.	10	11	9	10	12	11	19	12	13	14
6.	Boleń		-	-	1	-	-	-	1	-	-	1
7.	Depot		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
8.	Samsonki		-	-	-	-	-	1	-	1	-	-
9.	Rogoziniec		5	8	1	4	-	5	1	2	7	5
10.	RAZEM obwód		15	19	11	14	12	17	21	15	20	21
11.	Kosieczyn	Szkoła Podstawowa w Kosieczynie	9	12	13	16	6	12	12	8	10	12
12.	Nowy Gościniac		1	-	1	-	1	-	-	2	-	-
13.	Kręcko		4	5	3	4	3	4	3	4	1	3
14.	Kręcko – Winnica		-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
15.	Stradzewo		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16.	RAZEM obwód		14	17	18	20	10	16	15	14	11	15

17.	Razem w gminie	90	98	89	75	80	72	99	77	101	90
-----	----------------	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	----

Liczba dzieci według roku urodzenia w obwodach szkolnych

Obwód szkolny	Rok urodzenia									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Zbąszynek – Chlastawa	61	62	60	41	58	39	63	48	70	54
Dąbrówka Wlkp.	15	19	11	14	12	17	21	15	20	21
Kosieczyn – Kręcko	14	17	18	20	10	16	15	14	11	15
RAZEM	90	98	89	75	80	72	99	77	101	90

Liczba uczniów w szkołach na terenie gminy Zbąszynek – prognoza do 2018 roku

Szkoła / rok szkolny	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
SP Dąbrówka Wlkp.	97	98	92	118	120	120	126	x	x	x
SP Kosieczyn	90	78	75	95	93	91	95	x	x	x
SP Zbąszynek	344	325	327	376	367	382	373	x	x	x
Gimnazjum Zbąszynek	276	279	274	268	249	250	263	244	236	318
RAZEM	807	780	768	857	829	843	857	x	x	x

Liczba dzieci w oddziałach „0” w obwodach szkolnych

Obwód szkolny	Rok szkolny					
	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
Zbąszynek – Chlastawa Bronikowo	41	58	39/63	48	70	54
Dąbrówka Wlkp.	14	12	17/21	15	21	21
Kosieczyn – Kręcko	20	10	16/15	14	11	15
RAZEM	75	80	72/99	77	101	90

obowiązkowi szkolnemu podlegają:

- 2009 - 2011 – dzieci sześćioletnie (i pięćioletnie w roku 2011/2012, które jako sześciolatki pójną do I-szej klasy w 2012 r.)
- od 2012 roku dzieci pięćioletnie

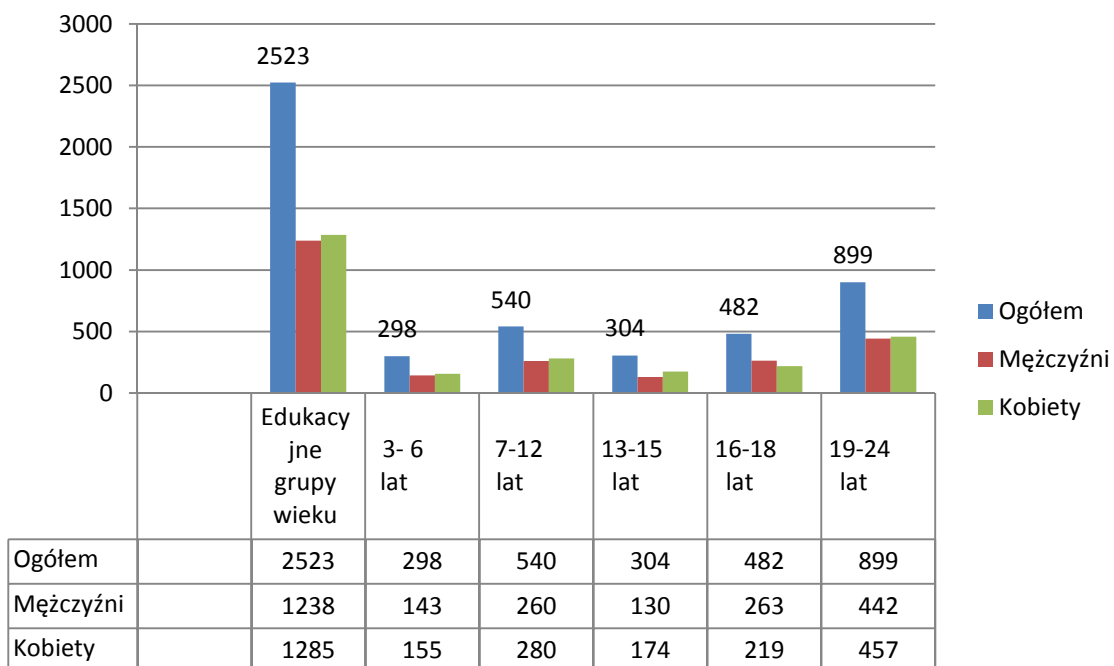
Pomieszczenia w niepublicznych przedszkolach w Gminie Zbąszynek

Wyszczególnienie		Przedszkole niepubliczne				
		Zbąszynek	Dąbrówka Wlkp.	Kosieczyn	Rogoziniec	Kręcko
Sale lekcyjne		7	2	1	1	2
Gabinet pedagoga		-	-	-	-	-
Gabinet lekarski		1	-	-	-	-
Stołówka/kuchnia		nie/tak	nie/tak	nie/tak	tak/tak	nie/tak
Kotłownie	gazowe	-	tak	przy szkole	-	tak
	węglowe	tak	-	-	tak	-

Szkoły	Liczba oddziałów i uczniów w oddziałach									
	2009/ 2010	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013	2013/ 2014	2014/ 2015	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019
I Gimnazjum w Zbąszynku	12/276	12/279	12/274	11/268	11/249	11/250	12/263	11/244	11/326	14/318
klasy I	4/82	4/105	4/87	3/76	4/86	4/88	4/89	3/67	4/80	7/171
klasy II	4/92	4/82	4/105	4/87	3/76	4/86	4/88	4/89	3/67	4/80
klasy III	4/102	4/92	4/82	4/105	4/87	3/76	4/86	4/88	4/89	3/67
SP w Zbąszynku	15/344	14/325	13/325	15/376	14/367	14/382	15/373			
klasy I	3/63	2/41	2/58	4/102	2/48	3/70	2/54	x	x	x
klasy II	2/55	3/63	2/41	2/58	4/102	2/48	3/70			
klasy III	2/57	2/55	3/63	2/41	2/58	4/102	2/48			
klasy IV	2/53	2/57	2/55	3/63	2/41	2/58	4/102			
klasy V	3/56	2/53	2/57	2/55	3/63	2/41	2/58			
klasy VI	3/60	3/56	2/53	2/57	2/55	3/63	2/41			
SP w Kosieczynie	6/90	6/78	6/75	7/95	7/93	7/91	7/95			
klasy I	1/11	1/14	1/10	2/31	1/14	1/11	1/15	x	x	x
klasy II	1/13	1/11	1/14	1/10	2/31	1/14	1/11			
klasy III	1/16	1/13	1/11	1/14	1/10	2/31	1/14			
klasy IV	1/11	1/16	1/13	1/11	1/14	1/10	2/31			
klasy V	1/13	1/11	1/16	1/13	1/11	1/14	1/10			
klasy VI	1/26	1/13	1/11	1/16	1/13	1/11	1/14			
SP w Dąbrówce Wlkp.	6/97	6/98	6/92	7/118	7/120	7/120	7/126			
klasy I	1/15	1/20	1/12	2/38	1/15	1/20	1/21	x	x	x
klasy II	1/20	1/15	1/20	1/12	2/38	1/15	1/20			
klasy III	1/13	1/20	1/15	1/20	1/12	2/38	1/15			
klasy IV	1/12	1/13	1/20	1/15	1/20	1/12	2/38			
klasy V	1/18	1/12	1/13	1/20	1/15	1/20	1/12			
klasy VI	1/19	1/18	1/12	1/13	1/20	1/15	1/20			
Ogółem uczniów w gminie	807	780	768	857	829	843	857			

w tym szkoły podstawowe	531	501	494	589	580	593	594			
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	--	--	--

Ludność w Gminie Zbąszynek wg wieku, płci i grup edukacyjnych w 2008 r.
Stan na 31.XII.2008 (według danych GUS)



b) kultura, sport, wypoczynek**Baza**

(w administrowaniu OKSiR)

Nazwa	Ilość zatrudnionych w 2009 r.	Ilość etatów w 2009 r.	Powierzchnia stan w 2009 r.	Ogólny stan techniczny w 2009 r.	Uwagi
1. OKSiR	12	11¼			
a) Dom Kultury w Zbąszynku	4	3¼	≈ 2500 m ²	dostateczny	przyjęcie D.K. 1997 r. – dzierżawa
b) Obiekty Sportowe (Zbąszynek, Dąbrówka Wlkp.)	3	3	≈ 6000 m ²	dobry	
c) Biblioteki: w tym filie	2	2	≈ 1380 m ²	dobry	
d) Dział adm.-finansowy	3	2½	-	-	

Organizacje i zespoły wspierające rozwój sportu

Lp.	Nazwa	Forma prawna	Ilość członków	Ilość zespołów, grup
1.	MKS „Syrena” Zbąszynek	stowarzyszenie	35	1
2.	UKS „Junior” Zbąszynek	uczniowski klub sportowy	100	5
3.	LKS „Sokół” Dąbrówka	stowarzyszenie	60	2
4.	Kurkowe Bractwo Strzeleckie w Zbąszynku	stowarzyszenie	60	1
5.	UKS przy ZST	uczniowski klub sportowy		
6.	LZS „Znicz” Kosieczyn	stowarzyszenie		1
7.	KS „Olimp” Kręcko	stowarzyszenie		1
8.	„Trechub” Zbąszynek	grupa nieformalna		1
9.	TKKF Zbąszynek	stowarzyszenie		1

10.	SBS Zbąszynek	stowarzyszenie		1
-----	---------------	----------------	--	---

Organizacje, stowarzyszenia oraz zespoły wspierające rozwój kultury

1. Stowarzyszenie Miłośników Kultury Dąbrowieckiej – Dąbrówka Wlkp.
2. Kapela Koźlarska Kotkowiacy – Zbąszynek
3. Stowarzyszenie Klub Seniora „Pogodna Jesień” – Zbąszynek
4. Terenowa Organizacja ZZ Emerytów i Rencistów Kolejowych – Zbąszynek
5. Związek Kombatantów i Byłych Więźniów Politycznych – Zbąszynek
6. Związek Drużyn Związku Harcerstwa Polskiego – Zbąszynek
7. Kurkowe Bractwo Strzeleckie – Zbąszynek
8. Fundacja „Spieszmy się” – Zbąszynek
9. Fundacja „Leśna Kraina” – Rogoziniec
10. Terenowy Klub Honorowych Dawców Krwi PCK – Zbąszynek
11. MKS Syrena Zbąszynek
12. LKS Sokół Dąbrówka Wlkp.
13. LZS Znicz – Kosieczyn
14. KS Olimp Kęcko
15. UKS Junior Zbąszynek
16. UKS przy ZST Zbąszynek
17. TKKF Semafor Zbąszynek
18. Stowarzyszenie Brydża Sportowego Zbąszynek
19. Polski Związek Działkowców „Kolejarz” – Zbąszynek
20. Polski Związek Wędkarski – Zbąszynek
21. TKKF Sokół Dąbrówka Wlkp.
22. Polskie Stowarzyszenie Diabetyków – Koło Zbąszynek
23. Organizacja non-profit Parafialny Zespół Caritas przy Parafii p.w. MNMP – Zbąszynek
24. Stowarzyszenie Hodowców Gołębi

Inne organizacje i kluby niezrzeszone prawnie:

1. Sekcja Skata Dąbrówka Wlkp.
2. Trechub – Zbąszynek – niezrzeszona drużyna piłki siatkowej

Powstanie poszczególnych miejscowości:

Kalendarium:

- * **1293 r.** – **Kręcko** (własność szlachecka),
 - **Kręcko – Stradzewo** (XIX w. folwark),
 - **Kręcko – Winnica** (przysiółek z XIX w.)
- * **1396 r.** – **Kosieczyn** (własność szlachecka),
 - **Nowy Gościńiec** – XVIII w. przysiółek (folwark XIX w.),
 - **Bronikowo** (folwark XIX w.)
- * **1406 r.** – **Dąbrówka Wlkp.** (własność szlachecka),
 - **Nowe Bolewiny** – XVIII w.
 - **Samsonki** – folwark XVIII w.
 - **Depot** – XIX w.
- * **1418 r.** – **Chlastawa** (własność szlachecka),
- * **1425 r.** – **Rogoziniec** (własność królewska),
- * **1922 r. – 1930 r.** – **Zbąszynek** – osiedle przygraniczne

Wartości kulturowe

ROGOZINIEC

- * zachowane założenia ruralistyczne wsi,
- * zachowana zabudowa wsi (wg spisu adresowego), w tym:
 1. kościół ewangelicki,
 2. pastorówka,
 3. karczma (ok. 1870 r.),
 4. sala taneczna (ok. 1907 - 10 r.)
- * cmentarz ewangelicki – zniszczony,
- * 3 krzyże, posąg Matki Boskiej (po 1945 r.),
- * wewnętrzne panoramy widokowe na:
 1. kościół od strony wschodniej,
 2. dawny plac targowy od strony zachodniej,
 3. obie ulice od strony zachodniej i wschodniej
- * panorama widokowa z Rogozińca na wieś Chociszewo,
- * panorama na Rogoziniec od strony zachodniej (Depot),
- * panorama na Rogoziniec od strony pd. (Dąbrówki Wlkp.)

zielen:

- * nasadzenie drzew z gatunku – lipa, przy drodze Rogoziniec – Chociszewo,
- * aleja drzew z gatunku – klon, przy drodze Dąbrówka Wlkp. – Rogoziniec

ROGOZINIEC - TECHNIKUM

- * dawne budynki koszarowe, k. XIX / XX w.,
- * budynki mieszkalne, k. XIX / XX w., – obecnie szkoła

DEPOT

pozostałość po Międzyrzeckim Rejonie Umocnień

- * bunkry na pociski,
- * okopy,
- * częściowo zachowane nasypy pod bocznice kolejową,
- * budynki mieszkalne betonowe

BOLEŃ

- * zabudowa olenderska, pojedyncze gospodarstwa,
- * pola uprawne powstałe w miejscu wykarczowanego lasu,

CHLASTAWA

- * założenie dworskie,
- * Villa Cztery Pory Roku, hotel w murach odrestaurowanego dworu z początku XX w.,
- * budynki gospodarcze z pocz. XX w.,
- * 2 domy „saskie”, na południe od Chlastawy,
- * nagrobki i płyty nagrobne z XVIII i XIX w.,
- * cmentarz przykościelny

zielen :

- * dąb pomnikowy przy dzwonnicy,
- * drzewa na cmentarzu (lipa, klon, dąb, jesion)
- * panorama widokowa na kościół i cmentarz z drogi z Kosieczyna,
- * perspektywa widokowa od strony kościoła w kierunku zachodnim, na zabudowę wsi,
- * perspektywa widokowa od strony zachodniej, na kościół

KOSIECZYN

- * zachowany układ ruralistyczny, w tym :
 - wydzielone dwa założenia folwarczne
- * zachowana zabudowa (wg spisu adresowego), w tym:
 1. kościół katolicki drewniany z 1389 r.
 2. plebania XVIII, XIX w. szachulcowa, murowana,
 3. założenie pałacowo-parkowe:
 - dwór XVIII w., murowany,
 - pałac neogotycki z połowy XIX w., murowany,
 - park krajobrazowy XIX (lipy, dęby)
 - sztuczna ruina – XIX w.
 4. założenia folwarczne :
 - budynki gospodarcze XVIII / XIX w.
- * wydzielona kolonia dla kolejarzy z lat 1928 - 30 na zachód od wsi
 - budynki mieszkalne według projektu typowego,
- * kapliczka z XVIII w. w północnej części wsi,
- * kapliczka z Matką Boską – koniec XIX w. (południowa część wsi),
- * krzyż drewniany przy drodze do Zbąszynka,
- * pomnik (kamień) przy kościele dla upamiętnienia niemieckich mieszkańców Kosieczyna do 1945 r.,
- * ołtarz z kamienia wybudowany w 2006 roku, z okazji 600-lecia Kosieczyna
- * cmentarz przykościelny – nieczynny,
- * cmentarz katolicki czynny, założony w poł. XX w.

zieleni :

1. parkowa (lipy, dęby, kostrzewy),
 2. aleja kasztanowa w południowej części wsi,
 3. drzewa na dawnym cmentarzu przykościelnym,
 4. aleja drzew gatunku topola, przy drodze do Nowej Wsi – Zamek,
 5. pomnikowy cis w kolonii kolejarzy
- * panorama widokowa – na wieżę ciśnień Zbąszynka,
 - * panorama widokowa na wieś od strony cmentarza (zach.),
 - * liczne wewnętrzne perspektywy widokowe

SAMSONKI

- * zachowane założenie przysiółka,
- * zachowana zabudowa mieszkalna i gospodarcza

KRĘCKO

- * zachowany układ ruralistyczny,
- * zachowana zabudowa (według spisu adresowego), w tym:
 1. kościół neogotycki z 1880 r., murowany,
 2. pastorówka, k. XIX w.,
 3. założenie rezydencjonalne:
 - dwór – rządówka,
 - brama i ogrodzenie,
 - park
 4. założenie folwarczne (gorzelnia, budynki gospodarcze)
 5. zabudowa wsi,
 6. dom gminny
- * pomnik poświęcony poległym Niemcom w czasie I wojny światowej, na cmentarzu przykościelnym – ok. 1926 r., piaskowiec, płaskorzeźby,
- * cmentarz ewangelicki
 - pomniki i płyty nagrobne protestanckie z XVIII i XIX w.
- * krzyż drewniany przy sklepie (po 1945 r.),
zieleni :
 1. rezerwat przyrody „Kręcki Łęg”,
 2. pomnikowe lipy na cmentarzu,
 3. lipy przed nieistniejącym pałacem,
 4. park,
 5. aleja lipowa (droga polna) prowadząca do rezerwatu Kręcko i drogi do Kosieczyna,
 6. dęby pomnikowe przy rezerwacie „Kręcki Łęg”
 7. aleja lipowa przy szosie na Brudzewo,

wewnętrzne perspektywy widokowe :

1. od strony kościoła, w kierunku zachodnim, na zabudowę wsi,
2. od strony zachodniej, na kościół,
3. od strony pd., na zabudowę wsi

panoramy widokowe :

1. od strony południowo-zachodniej – na wieś,
2. od strony północno-zachodniej – na wieś,
3. od strony wschodniej – na wieś,
4. z „polnej” alei lipowej,
5. panorama na wyniesienie morenowe na południu gminy i całą dolinę z szosy (Kosieczyn – Kręcko) od wiaduktu kolejowego

* cmentarz ewangelicki, 1 połowa XX w. przy Kręcku – Winnicy

ZBĄSZYNEK

* założenie urbanistyczne 1922 - 1930 r. (ulice, place, kwartały)

* zabudowa z lat 1922 - 1930, w tym:

1. kościół katolicki p.w. Św. Piotra i Pawła – 1930 r.,
2. kościół katolicki p.w. Macierzyństwa NMP – d. kościół ewangelicki – 1929 r.
3. budynki użyteczności publicznej (m.in. Urząd Miejski, Dom Kultury, obiekty sportowe im. B. Niemca, szkoły, dom nauczyciela, dworzec),
4. zabudowa mieszkaniowa

* pomniki :

- figura NMP przed kościołem pw. Macierzyństwa NMP
- milenijna figura Chrystusa Króla, na rozwidleniu ulic: Lipowa – Kosieczyńska – 2001 r.;
 - skwer Kotkowiaka z pamiątkowym obeliskiem;
 - obelisk upamiętniający współpracę Bedum – Peitz – Zbąszynek – 2000 r.;
 - lokomotywa – symbol kolejarskiej historii Zbąszynka – znajdująca się w centrum miasta przy nowo wybudowanej fontannie – 1996 r.,

* cmentarz – ok. 1923 - 30r. :

- założenie cmentarne ok. 1923 - 30 r.,
- kaplica grobowa – ok. 1927 - 30 r.,
- brama i ogrodzenie – ok. 1927 - 30 r.,
- obelisk granitowy,
- nagrobki po 1945 r.

zieleni :

- wszystkie nasadzenia na placach i ulicach Zbąszynka
- aleja Platanowa
- park przy gimnazjum (lipy, dęby)

NOWY GOŚCINIEC

- * zabudowa – XIX / XX w.,
 - * krzyż drewniany po 1945 r.,
- zielen :
- aleja z drzew i krzewów prowadząca do Zbąszynka,
 - panorama na aleję przy Nowym Gościńcu od strony pn-zach.,
 - panorama na pola i las, z drogi prowadzącej ze Zbąszynka do Nowego Gościńca

BRONIKOWO

- * dwór XIX / XX w.,
- * park dworski,
- * nasadzenie krzewów przy starej drodze chlastawskiej.

DĄBRÓWKA WLKP.

Strefa „A” ścisłej ochrony konserwatorskiej w Dąbrówce Wlkp. obejmuje:

a) założenia kościelne:

- kościół parafialny pw. św. Jakuba, murowany z 1660 r., nr rejestru konserwatora 261/161
- dzwonnica przy kościele, drewniana, I połowa XIX w.,
- dom (plebania), ul. Mała 11 , II połowa XIX w.

b) założenia pałacowo-parkowe:

- pałac hrabiów Schwarzenau (1856 - 1859),
- park krajobrazowy (kasztany, lipy, dęby) w zespole pałacowym, II połowa XIX w.

c) inne obiekty ochrony konserwatorskiej:

- kapliczka przy starej drodze chlastawskiej - św. Franciszek z Dzieciątkiem (1856 r.)
- figury: Matka Boska z Dzieciątkiem z 1898 r., Pan Jezus w ogrodzie plebanii XIX / XX w., Serce Pana Jezusa przed dzwonnica (1993 r.), krzyż na plebanii, krzyż przy skrzyżowaniu dróg Zbąszynek – Zbąszyń, krzyż na cmentarzu (ok. 1940 r.), pomnik na cmentarzu poświęcony ofiarom II Wojny Światowej z Dąbrówki Wlkp.

ZABUDOWA WSI :

- * zachować rozplanowanie wsi
 1. typ zabudowy działki (budowa nowych domów w miejscu starych),
 2. zachować gabaryty budynków,
 3. zalecane nawiązanie formą do tradycyjnej zabudowy :
 - wydłużony rzut,
 - 1 - 2 kondygnacje,
 - dach dwuspadowy lub naczółkowy, kryty dachówką
- * chronić panoramy widokowe,
- * chronić punkty widokowe,
- * chronić perspektywy widokowe

c) ochrona zdrowia

Ocena stanu faktycznego – baza i kadry

1. W Gminie Zbąszynek istnieją dwie przychodnie lekarskie:
 - a) Przychodnia lekarzy POZ przy ul. Długiej 1,
 - b) Centrum Usług Medycznych przy ul. Kosieczyskiej 4 Zbąszynek, ,
2. Stan zatrudnienia:
 - a) Przychodnia lekarzy POZ – 5 praktyk lekarza rodzinnego (Anna Lis, Ryszard Lis, Waldemar Wolski, Mirosława Łuciów-Stawicka, Alina Cesarz-Maciejewska), 2 lekarzy stomatologów (Katarzyna Sergiew, Barbara Górawska), laboratorium analityczne, średni personel medyczny,
 - b) Centrum Usług Medycznych w Zbąszynku zatrudnia 13 lekarzy specjalistów (dermatolog, 2 chirurgów, 2 ginekologów, laryngolog, psychiatra, reumatolog, urolog, endokrynolog, psycholog, neurolog, diabetolog), średni personel medyczny, pracownia rentgenowska i, gabinet rehabilitacyjny,
 - c) Prywatna Praktyka Stomatologiczna – lekarz stomatolog , przy ul. Klubowej.
3. Działają 3 prywatne apteki, przy ul. Długiej, Klubowej ni Sportowej.
4. Wszyscy mieszkańcy Gminy objęci są podstawową opieką medyczną i specjalistyczną. Mieszkańcy korzystają także ze specjalistycznych usług medycznych poza Gminą.
5. Usługi medyczne w gabinetach POZ świadczone są od godz. 8⁰⁰ - 18⁰⁰, w dni robocze.
6. Pomoc w nagłych przypadkach zapewnia Podstacja Pogotowia Ratunkowego – siedziba: Przychodnia ul. Długa 1.
7. Szczepienia podstawowe zapewniają lekarze POZ.
8. Higienę szkolną prowadzą trzy prywatne praktyki pielęgniarskie kontraktujące usługi bezpośrednio w NFZ.

Poza opieką zdrowotną kontraktowaną w ramach NFZ, istnieje w mieście sieć prywatnych gabinetów lekarskich, które świadczą różnorodne specjalistyczne usługi medyczne. Wpływa to na lepszą dostępność usług.

c) pomoc społeczna

Baza

Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbąszynku działa w przyziemiu przychodni lekarskiej przy ul. Długiej 1. Od 1 marca 2010 roku zajmuje pięć pomieszczeń biurowych o łącznej powierzchni 86 m², w tym dwa na obsługę projektu systemowego.

W 2008 roku zostało odnowione pomieszczenie o powierzchni 25 m², nazwane salą szkoleniową, w którym prowadzone są spotkania, szkolenia, treningi i warsztaty projektu systemowego, realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej, w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego. Sala szkoleniowa wykorzystywana jest również do organizowania spotkań członków gminnego koła diabetyków z lekarzami-specjalistami. Prócz tego, w przyziemiu przychodni, w sąsiedztwie biur OPS, znajduje się obszerne pomieszczenie świetlicy środowiskowej, przeznaczone na działalność wychowawczo-edukacyjną i socjoterapeutyczną dla dzieci z rodzin problemowych, w której zajęcia odbywają się trzy razy w tygodniu. Na bazie tego pomieszczenia funkcjonuje również świetlica dla osób niepełnosprawnych, które spotykają się dwa razy w tygodniu. Jest także pokój kryzysowy przygotowany na wypadek zaistnienia w rodzinie kryzysu, np. przemocy domowej lub innego zdarzenia losowego, przeznaczony na zapewnienie krótkotrwałego schronienia. Ponadto w holu ośrodka istnieje miejsce do przechowywania odzieży używanej, z której następnie korzystają osoby potrzebujące.

Ośrodek Pomocy Społecznej wykorzystuje w/w pomieszczenia również na prowadzenie spotkań mediacyjnych i interwencyjnych z osobami borykającymi się z różnymi problemami. Dostęp do pomieszczeń (w tym do toalety) w przyziemiu jest dostosowany do osób na wózkach inwalidzkich.

Od maja 2004 roku działalność Ośrodka Pomocy Społecznej w Zbąszynku poszerzona została o nowe zadania – świadczenia rodzinne. Tym samym wzrósł zakres udzielanej pomocy, jak również liczba świadczeniobiorców. Natomiast od września 2008 roku Ośrodek Pomocy Społecznej przystąpił do realizacji projektu systemowego pn. „Odnaleźć siebie” – aktywna integracja w OPS Zbąszynek, współfinansowanego ze środków EFS. Tym samym zapoczątkowane zostały nowatorskie działania skierowane na rozwiązywanie w sposób systemowy problemów grup i rodzin naszej gminy zagrożonych marginalizacją i wykluczeniem społecznym. Dzięki środkom finansowym z Europejskiego Funduszu Społecznego, wzmocniony został potencjał kadrowy i sprzętowy OPS, nastąpiło usprawnienie pracy ośrodka oraz poszerzenie zakresu, form i zwiększenie skuteczności świadczonej pomocy.

Struktura zatrudnienia

	2006	2007	2008	2009	2010
Ilość zatrudnionych w osobach OGÓŁEM, w tym:	9	9	9	10	11
Pracownik socjalny	4 os. 2¾ et.	4 os. 2¾ et.	4 os. 2¾ et.	4 os. 3½ (w tym ¾ z EFS)	4 os. 3½ (w tym ¾ z EFS)
Opiekun – usługi opiekuńcze	1	1	1	1	1
Inspektor – świadczenia rodz.	1	1½	1½	1¼	1¼
Główny księgowy	½	½	½	½	¼
Księgowy	-	-	-	-	½
Pracownik gospodarczy	¼	¼	¼	¼	¼
Kierownik	1	1	1	1	1
Specjalista pracy z rodziną – asystent rodziny	-	-	-	-	¾ et. (z EFS)

EFS – środki finansowe z Europejskiego Funduszu Społecznego

Powody udzielania pomocy, ilość środowisk, ilość osób objętych pomocą

	2006	2007	2008	2009	Tendencja
Bezrobocie	99	77	54	72	nieznaczny wzrost
Niepełnosprawność	69	79	63	76	wzrostowa
Długotrwała choroba	74	79	80	100	wzrostowa
Bezradność, w tym:	188	97	87	169	wzrostowa
<i>rodziny niepełne</i>	43	51	30	45	<i>nieznaczny wzrost</i>
<i>rodziny wielodzietne</i>	57	60	20	35	<i>nieznaczny wzrost</i>
Problemy alkoholowe	29	32	23	34	nieznaczny wzrost
Powrót z zakładu karnego	2	4	6	7	nieznaczny wzrost
Przemoc w rodzinie	7	5	6	4	równowaga
Usługi opiekuńcze	5	6	9	7	równowaga
Ilość środowisk objętych pomocą społeczną	270	214	165	183	wzrostowa
Ilość osób w tych rodzinach	1 072	796	590	651	wzrostowa
Ilość środowisk korzystających ze świadczeń rodzinnych	556	577	547	483	nieznaczny spadek

Wydatki poniesione na dodatki mieszkaniowe (wyłącznie budżet gminy)

2007	2008	2009
75 298 zł	43 804 zł	41 218 zł

Wydatki budżetowe OPS

2007		2008		2009	
OGÓŁEM w zł		OGÓŁEM w zł		OGÓŁEM w zł	
2 525 245, w tym		2 407 333, w tym		2 423 330, w tym	
Budżet państwa		Budżet państwa		Budżet państwa	
Budżet gminy		Budżet gminy		Budżet gminy	
PS	350 722	PS	413 390	PS	377 915
ŚR	1 981 423	ŚR	1722 714	ŚR	1 703 000

PS – świadczenia pomocy społecznej

ŚR – świadczenia rodzinne

Zmiany w strukturze świadczeniobiorców

Liczba osób i rodzin								
Problemy	2007		2008		2009		Stan końcowy	Tendencja
	Odeszło z pomocy społecznej	Doszły nowe	Odeszło z pomocy społecznej	Doszły nowe	Odeszło z pomocy społecznej	Doszły nowe		
Bezrobocie	4	7	4	5	1	17	67	spadek
Rodziny wielodzietne	1	2	1	2	0	3	61	wzrost
Rodziny niepełne	9	15	3	6	2	5	52	wzrost
Niepełnosprawność	6	11	7	8	10	22	115	znaczny wzrost
Długotrwała choroba	20	30	10	16	8	23	118	znaczny wzrost

Zbiorcze zestawienie z realizacji świadczeń rodzinnych za okres od 2004 – 2009 r.

Rok	Kryterium na osobę w rodzinie	Liczba rodzin korzystających z ŚR	Świadczenia pielęgnacyjne	Zasiłek pielęgnacyjny	Jednorazowa zapomoga z tyt. urodzenia dziecka	Zaliczka aliment. Liczba rodzin/ świadcz.	Fundusz aliment. - liczba rodzin
2004	504	239	8	24	-	-	-
2005	504	599	8	131	-	30	-
2006	504	556	10	170	99	30	-
2007	504	577	12	211	78	29	-
2008	504	547	14	242	82	21	25
2009	504	483	15	265	97	-	32

III. CELE

1. Cel generalny – ogólny zarys realizacji strategii

Wszelką działalność społeczno-gospodarczą musi charakteryzować celowość. Formułowanie celów rozwoju gminy jest wynikiem dużych oczekiwań i potrzeb społeczeństwa i gospodarki, z uwzględnieniem ich pilności, zakresu i struktury. Warunkiem realizacji celów jest z kolei zabezpieczenie środków z uwzględnieniem właściwej im struktury i charakteru, przy skoordynowaniu terminów osiągania planowanych celów i pozyskania potrzebnych środków.

Na tle wcześniej opracowanej diagnozy i analizy danych pod względem uwarunkowań zewnętrznych, i wewnętrznych, gmina Zbąszynek stoi wobec szansy rozwojowej, a co za tym idzie, określenia kierunków rozwoju.

Korzyści wynikające z przygranicznego i tranzytowego położenia, bezpośrednich efektów integracji europejskiej a także integracji gminnej (ZMP, Stowarzyszenie Gmin RP Euroregion „Sprewa – Nysa – Bóbr”, Stowarzyszenie Gmin RP Region Kozła), przeobrażeń w sferze wytwarzania, rozwoju handlu i usług turystyczno-wypoczynkowych, to szansa na podniesienie poziomu i jakości życia mieszkańców.

Rozwój infrastruktury technicznej powinien w istotny sposób wpływać na modernizację i restrukturyzację gospodarki, pobudzenie ruchu turystycznego, budowę nowoczesnej infrastruktury z zakresu szeroko pojętej ekologii.

Strategia województwa lubuskiego przewiduje, iż w 2020 roku zatrudnienie w sektorze I (rolnictwo, leśnictwo) wyniesie 10%, w sektorze II (przemysł i budownictwo) – 30 % i w sektorze III (usługi) – 60%. Władze gminy powinny brać powyższe dane pod uwagę, opracowując szczegółowe plany realizacyjne.

Wprowadzenie nowoczesnych technologii wpływać będzie na popyt wykwalifikowanej siły roboczej. Z racji tego wielu bezrobotnych wywodzić się będzie z grupy pracowników niewykwalifikowanych. Dziś około 70% bezrobotnych stanowią ludzie z wykształceniem zawodowym, podstawowym i podstawowym niepełnym.

W miarę rozwoju gospodarki kraju i wzrostu zamożności społeczeństwa wzrastać będzie zainteresowanie rozwojem turystyki i popyt na usługi rekreacyjne. Stowarzyszenie Polski z Unią stwarza możliwości przejęcia części ruchu turystycznego z krajów Europy Zachodniej.

Jako gmina stowarzyszona w Regionie Kozła i Euroregionie „Sprewa – Nysa – Bóbr”, jesteśmy zainteresowani rozwojem turystyki z Niemcami, mając na względzie i to, iż turysta niemiecki, przy wyborze oferty, kieruje się zarówno względami atrakcyjności Regionu, w tym walorów przyrodniczych, jak i względami „sentymentalnymi”. Należy promować turystykę historyczno-rekreacyjną.

Rozwój turystyki wymaga zmiany postaw i mentalności miejscowego społeczeństwa, a przede wszystkim opracowania studium kierunkowego i podniesienia standardu świadczonych usług. Niezbędny do tego jest rozwój odpowiedniej edukacji. Zwiększy się liczba samochodów osobowych, co wymusi znaczny rozwój i modernizację sieci drogowej oraz ulic, miejskich placów i parkingów. Do 2020 r. przewidywany jest dwu-, trzykrotny wzrost poziomu ruchu kołowego. Wpłynie to znacząco na rozwój ruchu turystycznego i rozwój innych dziedzin życia gospodarczego. Wynika z powyższego, że gmina musi aktywnie działać w sektorze rozbudowy i modernizacji dróg. Ostatnie decyzje, podjęte na szczeblu rządowym, potwierdzają ten kierunek działań.

Zbierając wszelkie myśli kierunkowe wynikłe ze szczegółowej analizy życia gminnego oraz zewnętrznego otoczenia gminy postanawia się, że **celem generalnym**, realizowanym przez gminę Zbąszynek będzie:

ZAPEWNIENIE MIESZKAŃCOM GMINY JAK NAJLEPSZEGO ŚRODOWISKA DO ŻYCIA

Realizacja celu generalnego odbywać się będzie synchronicznie poprzez realizację trzech celów strategicznych :

1. Likwidowanie barier i tworzenie możliwości dla rozwoju gospodarczego
2. Dalszą aktywną działalność w dziedzinie ochrony środowiska
3. Wykorzystanie istniejących i tworzenie nowych możliwości dla rozwoju Kultury i rekreacji sportowo-turystycznej a także oświaty

Umiejętne określenie celów średniookresowych i operacyjnych ma określić mechanizm realizacji celów strategicznych a w końcowym etapie, celu generalnego.

Planowany rozwój trzech dziedzin: gospodarki z ekologią, kultury i rekreacji oraz oświaty ma stać się siłą napędową rozwoju gminy. Strategia Rozwoju Gminy wpłynąć ma na wytworzenie się dużej grupy autentycznych i uczciwych właścicieli, przedsiębiorców, handlowców i inwestorów, którzy, oprócz własnej działalności, będą otwarci na współpracę z samorządem i naszymi partnerami.

Układ wzmocniony dobrą oświatą, jako czynnikiem sprawczym rozwoju przedsiębiorczości, przy aktywności w sferze kultury, rekreacji i turystyki, to pełny obraz przyszłości gminy. Budowa bazy noclegowej, hali sportowej, w perspektywie krytej pływalni, to napływ grup wycieczkowych, turystycznych, sportowych oraz osób indywidualnych z regionu, kraju i zza granicy, co w konsekwencji wpłynie na pobudzenie handlu i małej gastronomii i da możliwość rozwoju podmiotom gospodarczym, i wpłynie na poszerzenie usług.

2. Cele strategiczne, średniokresowe i operacyjne czyli realizacja strategii

Zapewnienie mieszkańcom Gminy jak najlepszego środowiska do życia

to cel generalny do realizacji na kilka dziesiątek lat. Aby zbliżyć się do niego w zakładanej w strategii perspektywie 10 lat, rozpisujemy go w realizacji na trzy podstawowe cele strategiczne.

Zaliczamy do nich :

1. Likwidowanie barier i tworzenie możliwości dla rozwoju gospodarczego

Realizacja powyższego celu odbywać się będzie poprzez:

a) rozwój przemysłu oraz średniego i małego biznesu, w tym m.in.:

- uruchomienie działań zmierzających do zagospodarowania terenów i obiektów po PKP,
- realizacja programu wsparcia podatkowego (*uchwała Rady Miejskiej*),
- tworzenie banku informacji,
- zabezpieczenie terenów pod działalność gospodarczą,
- poprawa infrastruktury technicznej – drogi,
- dozbrojenie terenów przemysłowych,
- współpraca z organizacjami zrzeszającymi podmioty gospodarcze,
- monitorowanie i działanie wspierające prawnie podmioty gospodarcze,
- wspieranie budownictwa jako nośnika pobudzenia gospodarczego,
- opracowanie programu budownictwa komunalnego i socjalnego,
- tworzenie możliwości współpracy podmiotów gospodarczych z terenu gminy z kapitałem zagranicznym gmin współpracujących ze Zbąszynkiem,
- systematyczne dążenie do obniżenia stopy bezrobocia.

b) rozwój handlu i usług, w tym m.in.:

- sprzedaż lokali użytkowych gminy,
- stosowanie ulg podatkowych dla rozpoczynających działalność,
- promocja małej i średniej gastronomii,
- rozwój bazy noclegowo-hotelowej,

2. Dalszą aktywną działalność w dziedzinie ochrony środowiska

Powyższy cel realizować należy poprzez :

a) gazyfikację:

- propagowanie ogrzewania gazowego w budynkach jednorodzinnych

b) oczyszczanie ścieków

- modernizacja oczyszczalni ścieków w Zbąszynku,
- budowa sieci kanalizacyjnej i bieżące utrzymanie istniejącej sieci w gminie Zbąszynek,
- podłączenie Kręcka do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej Kosieczyna,
- połączenie nowobudowanej sieci kanalizacyjnej w Dąbrówce Wielkopolskiej i Rogozińcu do oczyszczalni w Zbąszynku,

c) sieć wodociągowa

- programowa i kompleksowa wymiana przyłączy i studzienek sektorowych,
- utrzymanie w stanie użyteczności wszystkich hydrantów ppoż.,
- budowa nowych ujęć i modernizacja istniejących hydroforni,

d) odpady nieczystości stałych

- dalsze rozszerzanie programu „Wysypisko” (zbiórka odpadów z tworzyw w szkołach i przedszkolach, w sołectwach zbiórka w kontenerach),
- przetargowe zlecenie usług śmieciowych,
- realizowanie w szkołach tematów związanych z ochroną środowiska w gminie,

e) realizacja programu „Agroturystyka Zbąszynek – Europa”

- projekt i realizacja ścieżek rowerowych,
- promocja tras turystycznych gminy i regionu,
- promowanie sieci wypoczynkowych domów rodzinnych,
- estetyka gminy (ogrodnik miejski, pomniki przyrody, ciekawe miejsca gminy, zabytki, walory rekreacyjne i przyrodnicze).

3. Wykorzystanie istniejących i tworzenie nowych możliwości dla rozwoju kultury i rekreacji sportowo-turystycznej a także oświaty.

Powyższy cel realizować należy poprzez m.in.:

a) kulturę

- dążenie do stworzenia Europejskiego Centrum Dziedzictwa Kulturowego „Czas” – Centrum Spotkań Polsko-Niemieckich w Zbąszynku, poprzez rozbudowę Domu Kultury,
- opracowanie sprawnego systemu opieki nad zabytkami,
- wspieranie ruchów artystycznych działających poza domem kultury,
- rozwój współpracy międzygminnej i zagranicznej,
- utworzenie centrum informacji naukowej przy bibliotece samorządowej,
- rozwój tradycji gminnej,

c) rekreację sportowo-turystyczną

- rozbudowa bazy wypoczynkowo-rekreacyjnej (budowa hali sportowej i krytej pływalni, nadbudowa pawilonu pod pokoje hotelowe, modernizacja bieżni i stadionu),
- budowa ścieżek rowerowych łączących ośrodki turystyczne Regionu z walorami naszej gminy – dążenie do połączenia z Euroregionem „Sprewa – Nysa – Bóbr,
- organizowanie imprez masowych o charakterze lokalnym i regionalnym,
- finansowanie sportu ze szczególnym nastawieniem na sport młodzieżowy,
- promowanie zdolnych sportowców z gminy, szczególnie młodzieży,
- organizowanie imprez masowych i pokazowych,

c) oświatę

- poprawa warunków nauczania, zatrudnianie nauczycieli o najwyższych kwalifikacjach pedagogicznych, doposażenie szkół w niezbędne pomoce naukowe,
- sprzyjanie rozwojowi szkolnictwa społecznego i przedszkoli niepublicznych,
- tworzenie funduszu stypendialnego dla uczniów zdolnych,

Realizacja przyjętych kierunków wymaga aktywności władz i instytucji gminnych, ale także samych mieszkańców. Powstać muszą instytucje i organizacje wspierające rozwój gminy. Najważniejszym wymogiem szybkiego i sprawnego realizowania strategii jest akceptacja przyjętych kierunków przez mieszkańców. Oczywiście trzeba mieć świadomość trudu jaki należy podjąć, aby pokonać wszystkie przeszkody wynikłe w drodze jej realizacji.

Realizacja trzech powyższych celów z całym mechanizmem działań wspierających, ma wpłynąć na rozwój naszej gminy, a tym samym zapewnić jej mieszkańcom coraz lepsze środowisko życia, to znaczy możliwość dobrej pracy i rozwoju kariery, przyzwoitej płacy, możliwość zdrowego wypoczynku, bezpiecznego zamieszkiwania oraz korzystania z dobrodziejstw kultury i sztuki.

IV. POLITYKA GOSPODARCZA

Długoletnie zaniedbania w ochronie środowiska oraz ograniczone środki finansowe powodują, że należy konsekwentnie wybierać zadania priorytetowe. Doprowadzenie gazu do Zbąszynka i wszystkich sołectw w gminie, dokończenie kanalizowania wsi i oczyszczalnia ścieków, dają duże szanse rozwoju ekologicznego.

Zmiana systemu grzewczego z tradycyjnego, na gazowe wpłynęła pozytywnie na estetykę terenów zabudowanych gminy i czystość powietrza.

Niestety pogarszająca się sytuacja materialna rodzin spowodowała zahamowanie tego pozytywnego zjawiska a, w niektórych przypadkach, wręcz powrót do ogrzewania tradycyjnego.

Rozbudowując infrastrukturę drogową, poprawiając jej stan oraz rozprowadzając różne media, stajemy się atrakcyjni inwestycyjnie i turystycznie.

Tworząc możliwości dla rozwoju gospodarczego należy wykorzystać potencjał już istniejący i proponować szukającemu kapitałowi dogodne i stabilne warunki inwestowania.

W zdecydowanym procencie nastąpiła poprawa w modernizacji i budowie dróg. Należy utrzymać obecne tempo modernizacji łącznie z drogami we wsiach i dojazdowymi do pól.

Aktywność władz i pojawienie się konkurencji spowodowały rozwiązanie problemu dostępności naszych mieszkańców do usług telekomunikacyjnych i internetowych.

Rozbudowa sieci energetycznej i zapas mocy to kolejny element korzystny dla tworzenia możliwości gospodarczych. Gospodarką nie da się sterować, natomiast należy w dalszym ciągu tworzyć korzystne warunki do inwestowania i umiejętnie prowadzić politykę podatkową i promocyjną.

Gmina Zbąszynek ma szansę stać się regionem czystym ekologicznie, sprawnym komunikacyjnie, z potencjałem rozwoju ukierunkowanym na małe i średnie firmy. Przedsiębiorstwa o charakterze drzewnym, transportowym, włókienniczym, przetwórczym, mechanicznym, elektronicznym, agroturystycznym, o stałym, niskim wskaźniku bezrobocia.

Ważnym elementem jest utrzymanie korzystnego, ciągle modernizowanego mechanizmu podatkowego, zachęcającego inwestorów do wprowadzania kapitału w nasz rejon. Pamiętać należy także, o umiejętnym systemie kredytowania poszczególnych przedsięwzięć prorozwojowych.

Należy udoskonalać i rozwijać system korzystania ze środków strukturalnych UE i innych dostępnych w kraju. Korzystanie z kredytów komercyjnych należy ograniczyć do niezbędnego minimum, a wręcz rezygnować z tej formy finansowania zadań. Jedynym dopuszczalnym zadłużeniem jest zadłużenie proinwestycyjne, jednak musi być ono zgodne z obowiązującym ustawodawstwem.

Karta gospodarcza nr 1

OCHRONA ŚRODOWISKA

a) Cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia Celów	Określenie celu	Uwagi
1	Racjonalne wykorzystanie walorów i zasobów środowiska przyrodniczego	
1	Poprawa stanu ekologicznego gminy	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin Realizacji	Uwagi
1	Wspieranie agroturystyki	2011 - 2020	W trakcie realizacji Region Kozła i ODR Kalsk
1	Unormowanie gospodarki wodno-ściekowej	2011 - 2020	Zależne od wsparcia środkami z zewnątrz
2	Uporządkowanie gospodarki nieczystościami stałymi	2011 - 2020	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2011 - 2020	Uruchomienie III fazy programu „Wysypisko”: Opracowanie dokumentacji i rekultywacja wysypiska w Kosieczynie Prowadzenie w szkołach tematów związanych z ochroną środowiska	WFOŚiGW + fundacje rozwoju wsi + budżet gminy	
2	2011 - 2013	Budowa kanalizacji na wsiach	Środki strukturalne + budżet gminy + komitet społeczny + fundusz restrukturyzacji wsi	
2	2011 - 2020	Wymiana przyłączy wodnych	ZUK + Rady sołeckie + budżet gminy	
2	2012 - 2020	Budowa IV studni dla Zbąszynka	WFOŚiGW + budżet gminy	
2	2011	Połączenie Bronikowa z SUW w Zbąszynku	PROW + ANR SP + budżet gminy	
2	2012- 2020	Budowa studni i hydroforni w Kosieczynie na dz. nr 243	WFOŚiGW + budżet gminy	
2	2012 - 2015	Modernizacja I studni w Chlastawie	Środki strukturalne + budżet gminy	
2	2015 - 2020	Modernizacja hydroforni w Dąbrówce Wlkp.	Środki strukturalne + budżet gminy	
2	2011 - 2020	Budowa ścieżek rowerowych	Fundusze Unii Europejskiej + budżet gminy	
2	2011 - 2020	Prowadzenie nowego zadrzewienia i zalesienia, w ramach programu zwiększenia lesistości kraju	Środki zewnętrzne	
2	2011 - 2020	Modernizacja i budowa zbiorników małej retencji	Środki zewnętrzne i własne	

Karta gospodarcza nr 2

ŁAD PRZESTRZENNY

b) Cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Racjonalne gospodarowanie przestrzenią	
1	Podniesienie atrakcyjności lokalizacyjnej gminy	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Opracowywanie planów zagospodarowania przestrzennego miasta, w zależności od potrzeb	2011 - 2020	
1	Zachowanie w planowaniu przestrzennym zabudowy Zbąszynka charakterystycznych cech okresu lat dwudziestych	2011 - 2020	
1	Przygotowanie terenów pod potrzeby rozwojowe, aby zgłaszający się inwestor posiadał natychmiast ofertę	2011 - 2020	
1	Przygotowanie terenów pod rozbudowę cmentarza parafialnego w Zbąszynku	2011 - 2015	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2011 - 2020	Podziały geodezyjne terenów budowlanych położonych najbliższej strefy uzbrojenia w urządzenia techniczno-komunalne: komunalizowanie obiektów i działek kolejowych,	Budżet gminy	w trakcie realizacji
2	2011 - 2020	Budowa nowych urządzeń techniczno-komunalnych w nowo tworzonych terenach budowlanych	Inwestor zewnętrzny + budżet gminy	praca ciągła
2	2011 - 2020	Propagowanie budownictwa jednorodzinnego na terenach wiejskich o niskiej bonitacji gruntów, położonych w strefie zwartej zabudowy wsi	Inwestor prywatny	
1	2011 - 2020	W strefie przemysłowej wykonanie dróg o nawierzchni utwardzonej	Środki strukturalne + budżet gminy	
1	2011 - 2015	Przygotowanie terenów pod rozbudowę cmentarza parafialnego w Zbąszynku	Budżet gminy	

Karta gospodarcza nr 3

HANDEL I USŁUGI

a) Cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Aktywizacja funkcji usługowo-handlowych	
1	Tworzenie możliwości dla rozwoju handlu i usług	
1	Pobudzenie działalności w usługach małej i średniej gastronomii	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Tworzenie warunków pod tradycje handlowe	2011 - 2020	
1	Opracowanie harmonogramu działań wpływających na pobudzenie uruchomienia punktów gastronomicznych	2011 - 2020	
1	Sprzyjanie inwestorom prowadzącym powyższą działalność	2011 - 2020	
1	Wydzielenie terenów pod działalność usługowo-handlowo-gastronomiczną	2011 - 2020	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2011 - 2020	Sprzedaż lokali użytkowych wg zasad: zwalniający się lokal przechodzi w sprzedaż przetargową, z wyłączeniem lokali znajdujących się w obiektach użyteczności publicznej	-	
1	2011 - 2020	Ulgi podatkowe dla właścicieli rozpoczynających działalność usługowo-gastronomiczną	Budżet gminy	realizowane w oparciu o decyzję Burmistrza
2	2012 - 2020	Rozbudowa budynku OKSiR-u pod bazę noclegową	Fundusz Totalizatora Sportowego + budżet gminy	
2	2011-2020	Prowadzenie konsultacji prawnej i doradztwa fachowego dla osób pragnących rozpocząć działalność gospodarczą	Prowadzą poszczególni pracownicy UM	
2	2011-2020	Wydawanie katalogów, prospektów, ulotek i innych materiałów promocyjnych w zakresie działalności usługowo-handlowo-gastronomicznej.	W ramach wydawnictw reklamowych gminy	

Karta gospodarcza nr 4

PRZEMYSŁ, MAŁY BIZNES

a) Cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Aktywizacja funkcji gospodarczych	
1	Stworzenie zróżnicowanej bazy ekonomicznej gminy	
1	Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej	
1	Tworzenie możliwości dla rozwoju przemysłu rolno-spożywczego i małego biznesu	
1	Stworzenie nowych miejsc pracy	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Realizacja programu wsparcia podatkowego, stymulującego rozwój małego biznesu	2011 - 2020	
1	Tworzenie banku informacji o możliwościach gospodarczych gminy w systemie internetowym	2011 - 2020	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2011 - 2020	Zabezpieczenie terenów pod działalność gospodarczą	Budżet gminy	
1	2011 - 2014	Wykonanie dróg w strefie przemysłowej: Czarna Droga	Fundusze + budżet gminy	
1	2011 - 2020	Wydawanie katalogów, prospektów, ulotek i innych materiałów promocyjnych w zakresie działalności gospodarczej	Sponsorzy + budżet gminy	
1	2011 - 2020	Współpraca z organizacjami zrzeszającymi podmioty gospodarcze, współudział w organizowaniu szkoleń, seminariów, wystaw, targów i innych form pobudzających działalność gospodarczą	Budżet gminy	

Karta gospodarcza nr 5

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

a) **Cele strategiczne** (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy	
1	Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej	
1	Poprawa jakości dróg	

b) **Cele średniookresowe** (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
2	Budowa II etapu obwodnicy Zbąszynka przez Bronikowo	2011 - 2015	
2	Modernizacja oświetlenia drogowego na wsiach	2011 - 2020	
1	Budowa dróg i modernizacja zniszczonych nawierzchni	2011 - 2020	
2	Budowa sieci kanalizacyjnej na wsiach	2011 - 2014	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2011 - 2020	Budowa i modernizacja dróg: modernizacja chodników	Budżet gminy + właściciele dróg, posesji i rada sołecka	
2	2011 - 2014	połączenie ul. Piastowskiej ze Zbąszyńską w Dąbrowce Wlkp.,	jw.	
1	2011 - 2016	ułożenie nawierzchni na drodze Chlastawa-PKP, budowa chodnika i parkingu przy kościółku,	Budżet gminy + wł. posesji + rada sołecka	
1	2014 - 2020	budowa chodników w Rogozińcu,	jw. + rada sołecka	
2	2014- 2020	modernizacja nawierzchni brukowej w Rogozińcu,	Budżet gminy + rada sołecka	
2	2012 - 2016	chodnik ul. Wojska Polskiego (strona przy ogrodach działkowców),	Budżet gminy + POD w Zbąszynku + WDDM	
2	2011 - 2013	budowa ronda przy placu dworcowym,	Fundusze zewnętrzne + gminne	
1		budowa drogi dojazdowej do planowanego MOP przy autostradzie		

Karta gospodarcza nr 6

BUDOWNICTWO

a) **Cele strategiczne** (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Tworzenie możliwości dla inwestorów prywatnych i spółdzielczych	
1	Współdziałanie w budownictwie socjalnym	
1	Sprzedaż mieszkań komunalnych	

b) **Cele średniookresowe** (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Wspieranie małych spółdzielni budownictwa mieszkalnego	2011 - 2020	
2	Proponowanie zmiany architektonicznych domów jednorodzinnych z płaskimi dachami na dachy spadziste	2011 - 2020	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt
2	2011 - 2020	Sprzedaż mieszkań komunalnych zgodnie z obowiązującą uchwałą RM		
2	2012	Opracowanie kompleksowego programu modernizacji budownictwa w gminie.		
2	2011 - 2012	Zaadaptowanie części biurowca ZUK na mieszkania socjalne		

Karta gospodarcza nr 7

ROLNICTWO

a) **Cele strategiczne**

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Przyjazna środowisku gospodarka rolna	
2	Dostosowanie rolnictwa do gospodarki rynkowej	
3	Rozwój przedsiębiorczości na wsi – agroturystyka	

b) **Cele średniookresowe** (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Poprawa infrastruktury komunalnej na wsi	2011 - 2020	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania	Roczny budżet gminy
1	2011 - 2020	Stosowanie preferencji dla inwestorów rozpoczynających działalność na wsi zgodnie z uchwałą RM			
2	2011 - 2020	Utrzymanie wspierania budżetu w dziale klasyfikacji budżetowej Rolnictwo na nie mniejszym poziomie jak w 2010 r. + coroczna inflacja			
3	2011 - 2020	W ramach tworzenia programu Agroturystyki Zbąszynek - Europa przeprowadzać spotkania, szkolenia, warsztaty dot. organizacji działań agroturystycznych			
4	2011 - 2020	Wspierać organizacyjnie, merytorycznie i w miarę możliwości finansowo każdą inicjatywę służącą usprawnieniu życia na wsi			
5	2011 - 2020	Współpracować z organizacjami rządowymi i pozarządowymi w sprawach rozwiązywania problemów wsi			

V. POLITYKA SPOŁECZNA

Fakt, że nie żyjemy w przestrzeni wyrwanej z kontekstu historycznego, coraz częściej dociera do świadomości specjalistów. Ale co ważniejsze, świadomość ta zaczyna funkcjonować w coraz szerszych kręgach społecznych. Coraz częściej nawiązujemy do tradycji, szukamy wiedzy o przeszłości terenu, na którym mieszkamy.

Gmina Zbąszynek jest obszarem, gdzie przetrwał typ zabudowy wsi wielkopolskiej. Każda z miejscowości jest inna, w każdej zapisana jest czytelna dla znawców i mieszkańców historia. Obok wsi o średniowiecznej metryce, w krajobraz kulturowy gminy wkomponowany jest Zbąszynek – zbudowany w ciągu 8 lat, na którego kształt i położenie wpłynęły czynniki funkcjonalne i polityczne.

Spośród wsi znajdujących się na obszarze gminy najwcześniej, bo już w 1293 r. wzmiankowane jest Kręccko. W 1396 r. po raz pierwszy mówi się o Kosieczynie. Dąbrówka po raz pierwszy wymieniana jest w 1406 r.

Z 1412 r. pochodzą informacje o Rogozińcu, a o Chlastawie – z 1418 r. W polsko-śląskich rokowaniach granicznych w 1528 r. wzmiankowany jest Boleń. Nowy Gościńiec był zaznaczony na mapie z 1796 r.

Zbąszynek powstał jako osada przygraniczna i ważny węzeł kolejowy, w latach 1922 - 1930. Prawa miejskie uzyskał w 1945 r.

Tworzenie się więc gminy, od XIII-wiecznego Kręccka, po XX-wieczny Zbąszynek, z całym bogactwem dóbr kultury, to fundament, na którym można budować przyszłość.

Istotne znaczenie dla przetrwania polskości naszej ziemi miało kultywowanie tradycji, obrzędów i innych elementów kultury ludowej. Olbrzymi wpływ na odniesienia patriotyczne miał folklor muzyczny.

Autorytety kultury naszej ziemi zbąszyneckiej: Marcin Rożek – rzeźbiarz, Tomasz Kotkowiak – muzyk ludowy, Tomasz Spychała - działacz kultury, tworzą ziarno bycia i tworzenia wspólnoty gminnej.

W polityce społecznej ważną rolę odgrywa także oświata. Niestety polska oświata przechodzi głęboki kryzys finansowy. Rada Miejska II kadencji, zgodnie z przyjętym w programie kadencyjnym postanowieniem, przyjęła Uchwałę NR V/26/94, prowadzenie szkół podstawowych z dniem 1 stycznia 1995 r., tj. rok wcześniej niż zakładała to Ustawa.

Decyzja związana była z odpowiedzialnością za stale pogarszającą się sytuację finansową szkół, prowadzonych przez Państwo.

Na poprawę i rozwój infrastruktury szkolnej, gmina musi wydatkować środki z budżetu gminy. Rada Miejska traktuje sektor oświaty jako jedno z najważniejszych dziedzin w gminie obok ekologii, infrastruktury komunalnej, gospodarki i kultury.

Gmina Zbąszynek jako organ realizujący główne zadania państwa w zakresie oświaty i wychowania dążyć będzie do u efektywnienia działalności przedszkoli i szkół na swoim terenie.

Karta społeczna nr 1

OŚWIATA

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Poprawa warunków nauczania	
1	Tworzenie i ugruntowywanie tradycji gminnej	
1	Zwiększanie ilości i dbanie o jakość prowadzonych zajęć języków obcych	
1	Tworzenie warunków i możliwości do rozwoju talentów uczniowskich	
2	Tworzenie możliwości dla rozwoju przedszkoli i szkół niepublicznych.	
2	Wykorzystanie warunków i możliwości gminy w procesie dydaktyczno-wychowawczym	

b) Cele średniookresowe (3 - 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Poprawa warunków nauczania poprzez: a) utrzymanie podziałów na grupy w ramach nauczania: języków obcych, wychowania fizycznego, techniki - informatyki b) systemowe unowocześnianie bazy dydaktycznej c) termomodernizacja budynków oświatowych	2011 - 2020	
2	Udostępnianie osobom fizycznym i prawnym wolnych obiektów komunalnych pod działalność oświatową, zwalniając lub stosując zniżki w opłatach lokalnych	2011 - 2020	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
2	2011 - 2020	Organizowanie wspólnych warsztatów szkoleniowych dla nauczycieli, rodziców, radnych, pracowników samorządowych i kultury	Budżet gminy, + szkoły + środki zewnętrzne	
1	2011 - 2020	Promowanie osób zaangażowanych w proces nauczania, wychowania i działalność organizacyjną odbywa się poprzez przyznawanie corocznie nagród, premii promocyjnych Burmistrza, zgodnie z Regulaminem zaopiniowanym przez Radę Miejską		

FINANSOWANIE INSTYTUCJI OŚWIATOWYCH

PRZEDSZKOLA

1. Finansowanie przedszkola samorządowego wraz z jego całą infrastrukturą opiera się na:
 - a) dotacji przekazywanej w wielkości 1/13 miesięcznie przez Burmistrza. Wielkość dotacji określana jest corocznie w uchwale budżetowej gminy,
 - b) odpłatności rodziców.
2. Finansowanie Przedszkoli prywatnych wraz z jego całą infrastrukturą opiera się na:
 - a) dotacji przekazywanej w wielkości 1/12 miesięcznie przez Burmistrza w wysokości 85% na dziecko, w porównaniu do Przedszkola Samorządowego – przedszkola 5-godzinne,
 - b) dotacji przekazywanej w wielkości 1/12 miesięcznie przez Burmistrza w wysokości 95% na dziecko, w porównaniu do Przedszkola Samorządowego – przedszkola 7 i więcej – godzinne
3. Gmina będzie w dalszym ciągu tworzyć możliwości różnych form organizacyjnych przedszkoli, np. przedszkole agencyjne, spółka cywilna, przedszkole domowe i inne.

SZKOŁY

1. Finansowanie szkoły wraz z całą jej infrastrukturą opiera się na:
 - a) subwencji oświatowej przekazywanej w wielkości 1/13 przez Ministra Finansów,
 - b) wspomaganie zadań inwestycyjno-remontowych z budżetu gminy, w wysokości zapisanej w uchwale budżetowej na każdy kolejny rok,
 - c) dotacji budżetowej w wysokości zapisanej w uchwale budżetowej na każdy kolejny rok.

Karta społeczna nr 2

SPORT, TURYSTYKA, WYPOCZYNEK

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Upowszechnienie i promocja zdrowego trybu życia	
1	Unowocześnienie bazy rekreacyjnej	
1	Ukazanie walorów przyrodniczych gminy	
1	Aktywna współpraca w Regionie Kozła w zakresie turystyki i wypoczynku	
2	Organizowanie stałych imprez masowych związanych z tradycją gminną	
1	Promowanie zdolności dzieci i młodzieży	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Rozbudowa bazy noclegowo-wypoczynkowo-rekreacyjnej	2011 - 2020	
2	Koordinowanie sportu szkolnego w gminie	2011 - 2020	
1	Wykorzystywanie możliwości gminy w zakresie turystyki w programie promocji Regionu	2011 - 2020	
1	Finansowanie zajęć sportowo-rekreacyjnych przede wszystkim wśród dzieci i młodzieży	2011 - 2020	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok Realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2011 - 2020	Opracowanie harmonogramu rozbudowy bazy wypoczynkowo-sportowej w tym szczególnie: budowa hali sportowej, ➤ budowa krytej pływalni, ➤ nadbudowy pawilonu sportowego pod pokoje hotelowe, ➤ modernizacja bieżni stadionu	Totalizator Sportowy + UKFiS + sponsorzy + gmina	
2	2011 - 2020	Realizacja zasad finansowania sportu w gminie z preferencją sportu dzieci i młodzieży	OKSiR + szkoły + kluby + sponsorzy	
1	2011 - 2020	Budowa ścieżek rowerowych łączących ośrodki turystyczne Regionu z walorami naszej gminy	Środki UE + gmina	
1	2011 - 2020	Organizowanie imprez masowych związanych z tradycją: ➤ bieg uliczny 3 Maja, ➤ memoriał im. B. Niemca, ➤ imprezy z okazji Dni Zbąszyńka,	OKSiR + sponsorzy + gmina	
1	2011 - 2020	Realizacja programu wykorzystania walorów gminy oraz współpracy międzygminnej i zagranicznej w celu rozwoju turystyki i wypoczynku	OKSiR	

Finansowanie działalności sportowo-rekreacyjnej odbywa się na podstawie dotacji przekazanej w wielkości 1/12 miesięcznie wydzielonego budżetu na powyższą działalność

Karta społeczna nr 3

KULTURA I SZTUKA

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Tworzenie warunków dla rozwoju zainteresowań dzieci, młodzieży i dorosłych	
1	Kontynuowanie imprez na trwale zapisanych w tradycji gminy i regionu	
2	Wspieranie ruchów artystycznych	
1	Prowadzenie i wspieranie działań w zakresie ochrony zabytków w gminie	
1	Rozwój współpracy międzygminnej i zagranicznej	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Podtrzymanie tradycji gminnej		
1	Rozwój współpracy w Regionie Kozła		
1	Zajęcia w ośrodkach kultury organizować szczególnie dla dzieci i młodzieży spełniając podstawowy warunek potrzeb i oczekiwań lokalnych.		
1	Tworzenie możliwości dla rozwoju biblioteki samorządowej		

Karta społeczna nr 4

POMOC SPOŁECZNA

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Poprawa warunków życia mieszkańców gminy	
1	Prowadzenie profilaktyki i przeciwdziałania uzależnieniom poprzez wspólne działania Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Ośrodka Pomocy Społecznej, jednostek oświatowych, Ośrodka Kultury, Sportu i Rekreacji	
1	Tworzenie możliwości zatrudnienia socjalnego dla osób podlegających wykluczeniu socjalnemu	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Objęcie dożywianiem jak największej liczby dzieci szkolnych		
1	Zapewnienie osobom starszym i niedołącznym opieki w miejscu zamieszkania – do chwili śmierci		
1	Stworzenie możliwości uczestnictwa w życiu społecznym i zawodowym osobom niepełnosprawnym		
2	Pomoc osobom uzależnionym i członkom ich rodzin		
1	Stworzenie możliwości zatrudnienia socjalnego dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym długotrwale bezrobotnych		

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1	2011 - 2020	Ukierunkowanie pomocy finansowej na: - dożywianie dzieci, w tym wprowadzenie gorącego posiłku we wszystkich szkołach gminy, - osoby chore, wymagające opieki, starsze, niepełne, - rodziny niepełne, - rodziny wielodzietne, - rodziny z problemem bezrobocia i alkoholizmu	Budżet gminy wsparty środkami Wojewody	
1	2011 - 2020	Dostosowanie wymiaru zatrudnienia opiekunki domowej do potrzeb środowiska	Budżet OPS	
2	2011 - 2020	Pilotażowe realizowanie programu zatrudnienia socjalnego z możliwością utworzenia gospodarstwa pomocniczego pod nazwą Centrum Integracji Społecznej	Budżet OPS	
1	2011 - 2020	Realizowanie programu socjoterapii dla dzieci ze środowisk patologicznych i zagrożonych patologią	GKRPA	
1	2011 - 2020	Prowadzenie poradnictwa psychologicznego, prawnego i socjalnego dla osób uzależnionych i członków ich rodzin	GKRPA	
1	2011 - 2020	Identyfikacja współdziałania z pedagogiem szkolnym, policją, kuratorem sądowym, służbą medyczną, sołtysami i radnymi		
2	2011 - 2014	Utworzenie domu dziennego pobytu dla osób starszych, samotnych i schorowanych	Budżet Gminy	
2	2011 - 2020	Prowadzenie warsztatów terapii zajęciowej dla osób niepełnosprawnych	Budżet gminy wsparty środkami PFRON	

Karta społeczna nr 5

PORZĄDEK I BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

a) **Cele strategiczne**

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Poprawa stanu porządku i czystości w gminie	
1	Dążenie do zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańcom gminy	
1	Kształtowanie postaw mieszkańców w zakresie przestrzegania przepisów i zasad porządkowych	

b) **Cele średniokresowe**

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Zabezpieczenie mienia prywatnego i społecznego		

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
2	2011 - 2020	Kontynuacja programu „Bezpieczne miasto”	Gmina	
2	2011 - 2020	Realizacja systemu promowania podmiotów stale zabiegających o poprawę porządku i bezpieczeństwa w gminie	Gmina	
1	2011 - 2020	Uaktywnianie współpracy między szkołami w zakresie bezpieczeństwa i porządku	Gmina	
1	2011 - 2020	Uefektywnienie działalności służb porządkowych, w tym ZUK	Gmina	

Karta społeczna nr 6

OCHRONA ZDROWIA

a) Cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1	Zwiększać dostęp mieszkańców do usług medycznych	
1	Uruchamiać programy profilaktyki zdrowotnej i szeroko rozumianej promocji zdrowia	

b) Cele średniookresowe (3 - 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1	Rozwijać możliwość dostępu wszystkich mieszkańców gminy do specjalistycznych usług medycznych w oparciu o posiadaną kadrę.		
2	Tworzyć warunki dla rozwoju i poprawy opieki stomatologicznej w gminie		
1	Wspierać finansowo i organizacyjnie gminną służbę zdrowia		

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Rok realizacji	Hierarchia celów	Cele operacyjne – zadania do realizacji	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
2011 - 2020	2	Dążyć do wydzierżawienia pomieszczeń i urzędzeń dodatkowych w obiektach przychodni zdrowia		
2011 - 2020	2	Wydzielić i wydzierżawić niewykorzystaną część powierzchni budynku na działalność podmiotów realizujących zadania związane z szeroko pojętą ochroną zdrowia (np. instytucje ubezpieczeniowe, kasa chorych, itp.)	Gmina + NFZ	
2011 - 2020	1	Dążyć do uruchomienia zakładu opiekuńczo-leczniczego i leczniczo-opiekuńczego oraz domu dziennego pobytu w przejętej byłej przychodni PKP	NFZ + budżet gminy + inwestor	
2011 - 2020	1	Kontynuowanie w przedszkolach i szkołach aktywnych form działania na rzecz ochrony i promocji zdrowia	Budżet szkoły + OKSiR	

VI. REALIZACJA STRATEGII

1. System kontroli realizacji strategii

Przyjęty w Strategii pakiet działań strategicznych i operacyjnych należy w sposób ciągły, kompleksowy i zorganizowany objąć obserwacją i kontrolą.

Monitorowaniem realizacji Strategii zajmuje się kierownictwo Urzędu Miejskiego z Burmistrzem na czele.

Burmistrz zobowiązany jest corocznie (termin do uzgodnienia z Przewodniczącym Rady Miejskiej) przedstawić sprawozdanie z realizacji etapów i zadań strategicznych wraz z przedstawieniem analiz i wniosków do dalszej realizacji.

Burmistrz do oceny realizacji Strategii stosuje następujące kryteria (odnosząc je do danych z 2010 r.):

- badania jakości wody;
- stan bezrobocia;
- ilość zgłoszonych i wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych;
- budżet Gminy na 1 mieszkańca, w tym budżet oświaty na 1 ucznia i przedszkolaka, budżet kultury i sportu na 1 mieszkańca;
- liczba mieszkań;
- liczba punktów usługowo-handlowych;
- liczba korzystających z OPS;
- liczba organizacji, stowarzyszeń i instytucji pozarządowych wspierających rozwój Gminy.

Upoważnia się Burmistrza do rozszerzenia kryteriów oceny stopnia realizacji Strategii.

2. Instrumenty wspierające i stymulujące rozwój Gminy

Najważniejszym elementem sprawnego realizowania przyjętych działań strategicznych, środowiskowych i operacyjnych jest przede wszystkim akceptacja przyjętych kierunków przez mieszkańców.

Podstawowy wpływ na jej wykonanie mają władze samorządowe i instytucje gminne. Pełna jej realizacja wymaga systemowego mechanizmu wsparcia.

Systemy wsparcia można podzielić na (wg strategii woj. lubuskiego):

- **instytucjonalne,**
- **finansowe,**
- **społeczne**

Dla realizacji strategii naszej gminy mogą mieć wpływ następujące systemy wsparcia:

a) instytucjonalne :

- ODR Kalsk,
- Agencja Rozwoju Regionalnego w Zielonej Górze,
- Euroregion „Sprewa – Nysa – Bóbr”,
- Region Kozła,
- RCAK w Zielonej Górze,
- Biuro Promocji Starostwa,

b) finansowe :

- WFOŚiGW w Zielonej Górze,
- Powiatowy Fundusz Ochrony Środowiska,
- fundusze UE, w tym strukturalne,
- fundusze pomocowe krajowe i zagraniczne,

c) społeczne :

- związki zawodowe i kombatanckie,
- stowarzyszenia działające na terenie Gminy,
- zespoły i organizacje działające w Gminie,
- kluby sportowe i TKKF,
- Urząd Marszałkowski
- Starostwo Powiatowe

Umiejętne koordynowanie poszczególnych etapów Strategii w polityce społecznej i gospodarczej jest ważnym zadaniem Burmistrza i kierownictwa Urzędu Miejskiego.

Perspektywicznie należy wykorzystać i rozszerzać systemy wsparcia poprzez:

- Honorowych Obywateli Gminy,
- współpracę z byłymi mieszkańcami Zbąszynka,
- agencje promocji,
- fundusz wsparcia uzdolnionych uczniów,
- nagrody Burmistrza,
- związki międzygminne i międzynarodowe
- związki pracodawców,

Liczymy, że nasza obecność w strukturach Unii Europejskiej wprowadzi korzystne mechanizmy rozwojowe i poszerzy ilość instytucji wsparcia.