

Załącznik nr 1 do Uchwały NR XVII/10/2004

Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia

22.04.2004r.

Rada Miejska w Zbąszynku

IV kadencja 2002 - 2006

Przewodniczący Rady mgr inż. Jan Mazurek

Burmistrz Miasta mgr inż. Wiesław Czyczerski

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ZBĄSZYNEK do 2010 roku



Zbąszynek, 22.04. 2004 rok

SPIS TREŚCI

	Str.
I. WPROWADZENIE.....	3
1. Wstęp.....	3
2. Procedura opracowania strategii rozwoju gminy.....	4
3. Metoda opracowania strategii.....	6
II. DIAGNOZA.....	7
1. Rozpoznanie ogólne.....	7
2. Diagnoza społeczności.....	9
3. Diagnoza środowiska przyrodniczego i zasobów naturalnych.....	13
4. Diagnoza infrastruktury technicznej.....	14
5. Diagnoza potencjału gospodarczego, handlu i usług.....	27
6. Diagnoza struktury zarządzania.....	33
7. Diagnoza sfery społecznej:.....	35
a. oświata.....	35
b. kultura, sport i wypoczynek.....	40
c. ochrona zdrowia.....	49
d. pomoc społeczna.....	50
III. CELE	52
1. Cel generalny - ogólny zarys realizacji strategii.....	52
2. Cele strategiczne, średniookresowe i operacyjne czyli realizacja strategii.....	55
Polityka Gospodarcza	59
- karta gospodarcza nr 1 : Ochrona Środowiska	61
- karta gospodarcza nr 2 : Ład Przestrzenny	64
- karta gospodarcza nr 3: Handel i Usługi	66
- karta gospodarcza nr 4: Przemysł, Mały Biznes	68
- karta gospodarcza nr 5: Infrastruktura Techniczna	70
- karta gospodarcza NR 6: Budownictwo	72
- karta gospodarcza nr 7: Rolnictwo	74
Polityka Społeczna	76
- karta społeczna nr 1: Oświata	78
- karta społeczna nr 2: Sport, Turystyka, Wypoczynek	82
- karta społeczna nr 3: Kultura i Sztuka.....	85
- karta społeczna nr 4: Pomoc Społeczna.....	88
- karta społeczna nr 5: Porządek i Bezpieczeństwo Publiczne	90
- karta społeczna nr 6: Ochrona Zdrowia	92
IV. REALIZACJA STRATEGII.....	94
1. System kontroli realizacji strategii.....	94

I. WPROWADZENIE

1. Wstęp

Rozwój społeczno-gospodarczy jako przechodzenie od stanów mniej do bardziej odpowiadających człowiekowi, zaspokajaniu jego potrzeb, jest przedmiotem stałej troski i zaangażowania władz samorządowych gminy. Mówiąc o środowisku życia lokalnej społeczności - jako głównym przedmiocie zainteresowań i działań władzy samorządowej - należy mieć na uwadze złożony system społeczno-gospodarczo-ekologiczno- przestrzenny, utworzony z różnego rodzaju podmiotów gospodarujących oraz elementów przyrodniczych i sztucznych.

Warunkiem sprawnego funkcjonowania i rozwoju tak rozumianego systemu jest względna równowaga jego poszczególnych podsystemów.

Podejmowane w tym zakresie przedsięwzięcia w naszej gminie to przede wszystkim tworzenie możliwości dla rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw, rozwoju handlu, sprzyjanie budownictwu, rozwój szkolnictwa, rozwój sąsiedzkich stosunków międzygminnych oraz z holenderską gminą Bedum i niemiecką gminą Peitz, tworzenie oraz współpraca z instytucjami pożytku publicznego. Do ważnych inicjatyw należy zaliczyć również podejmowane działania w zakresie rozwoju kanalizacji, drogownictwa i budowy oczyszczalni ścieków.

Szybko zmieniająca się rzeczywistość społeczno-gospodarcza narzuca władzom gminnym konieczność przystosowania się do niej oraz zajmowania się sprawnością i skutecznością w działaniu krótko-, średnio-, i długookresowych.

Zadaniem władz samorządowych, winno być zapewnienie optymalnego funkcjonowania i rozwoju gminy, a także stałe i efektywne poszukiwanie środków (finansowych, materialnych, technologicznych) pozwalających na lepsze zaspokojenie potrzeb społeczności lokalnej.

Dokonujące się w naszym kraju przemiany systemowe stwarzają potrzebę stosowania całkowicie nowych stylów i form zarządzania. Nie można bowiem kierować jakkolwiek organizacją zgodnie z takimi maksymami, jak: „z dnia na dzień”, „na przeczekanie niekorzystnych zjawisk”, lub „jakoś to będzie”. Należy pogodzić się z faktem, że immanentną cechą działania władz będzie niepewność i ryzyko oraz liczenie na własne siły. W tej sytuacji władze Zbąszynka muszą coraz bardziej i aktywniej włączać się w nurt działań reformatorskich i poszukiwać nowych rozwiązań organizacyjnych, strukturalnych, ekonomiczno-finansowych oraz planistycznych, które przyczynią się do sprawnego i

efektywnego zarządzania gminą. W konsekwencji prowadzić to będzie do poprawy funkcjonowania gminy, wzrostu dobrobytu naszej społeczności gminnej. Podstawą do tego typu działań jest niniejsze opracowanie - **Strategia Rozwoju Gminy** Zbąszynek do 2010 roku

2. Procedura opracowania strategii rozwoju gminy

Strategia obecnie opracowana na lata 2004 – 2010 jest drugą strategią przyjętą przez Radę Miejską w Zbąszynku. Strategia ta zapewnia kontynuację prac i zadań wytyczonych w strategii rozwoju gminy przyjętej uchwałą Nr XLIV/1/98 Rady Miejskiej w Zbąszynku z dnia 26 lutego 1998 roku

Strategia posiada następujące działy:

- wprowadzenie
- diagnozę
- cele
- realizacja strategii

Pierwsze dwa działy zostały opracowane przez pracowników Urzędu Miejskiego w Zbąszynku pod nadzorem Burmistrza.

Cele i realizacja strategii zostały przedyskutowane i przyjęte przez radnych na komisjach rady. Pierwsze posiedzenie komisji i czytanie założeń odbyło się w dniu 22.01.2004r.

Nad strategią pracowali pracownicy Urzędu Miejskiego w Zbąszynku i radni IV kadencji w składzie: Hubert CICHY, Tadeusz CZYŻ, Alina JAGACIAK, Stanisław JAKIMCZUK, Halina KACZMAREK, Renata KITTA, Małgorzata KUJAWSKA, Renata LEWANDOWSKA, Jan MAKAREWICZ, Barbara STASIK, Gabriela NAPIERAŁA, Aneta NAWRACAŁA, Zdzisław NOWACKI, Leszek PARANDYK, Dorota PODLOCH, Piotr SPYCHAŁA, Ryszard TOWARZYŃSKI oraz radni: Andrzej BUDYCH, Sylwester BUDYCH, Ryszard DEMBNIAK, Maria DOBRY, Bogusław JĘDRASIAK, Stanisław KOCHANEK, Jan MAZUR, Rober MENCEL, Wioleta MUSZYŃSKA, Henryk PIECHOTA, Wojciech PÓLTORAK, Ryszard STACHOWIAK, Halina TACZAŁA, Grażyna ZNAMIROWSKA – SZWARC pod przewodnictwem Jana MAZURKA – Przewodniczącego Rady i Burmistrza Wiesława CZYCHERSKIEGO.

Zredagowanie strategii powierzono Gabrieli BUDNIAK pracownikowi urzędu miejskiego.

3. Metoda opracowania strategii

Planowanie strategiczne jest rozumiane jako świadomy, systematyczny i ukierunkowany na przyszłość proces ciągłego przygotowywania i podejmowania decyzji dotyczących przyszłego poziomu rozwoju gminy oraz koordynacji i integracji podejmowanych przez władze samorządowe działań realizacyjnych na rzecz przyjętych ustaleń planistycznych z uwzględnieniem uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych (pozytywnych i negatywnych) tkwiących w jej otoczeniu.

Proces planowania strategii rozwoju gminy Zbąszynek podzielono na konkretne etapy. Z kolei każdy z etapów rozłożono na szereg powiązanych ze sobą problemów cząstkowych, zawierających elementy opisowe, diagnostyczne i decyzyjne.

Planowanie strategiczne podzielono na 7 etapów: - zał.nr 1

- 1.Diagnoza stanu istniejącego,
- 2.Analiza możliwości rozwoju gminy,
- 3.Cele rozwoju gminy,
- 4.Formułowanie wariantów strategicznych rozwoju gminy,
- 5.Ocena porównawcza wariantów strategicznych,
- 6.Wybór strategii optymalnej,
- 7.Realizacja strategii.

Założeniem badawczym opracowania było uspołecznienie procesu formułowania strategii rozwoju gminy jak i jej realizacji. Stąd też wynika podział na trzy kierunki badawcze:

- 1.wykorzystanie wiedzy specjalistów gminnych,
- 2.badania terenowe,
- 3.badania dokumentacyjne.

Wykorzystanie wiedzy specjalistów gminnych zastosowano do przeprowadzenia diagnozy stanu istniejącego i analizy możliwości rozwojowych w wybranych obszarach problemowych. W trakcie tych badań zastosowano metodę analizy i udziału, metodę wskaźnika syntetycznego oraz technikę punktową opracowany przez dr M. Ziółkowskiego.

B a d a n i a t e r e n o w e dotyczyły oceny stanu oraz rzeczywistych i potencjalnych przedsięwzięć w zakresie rozwoju społeczno-gospodarczego. Przeprowadzono je na terenie gminy z udziałem kierowników referatów urzędu miejskiego, kierownikami jednostek organizacyjnych gminy , dyrektorów przedsiębiorstw i firm działających na terenie gminy oraz mieszkańców.

W procesie tym stosowano następujące techniki:

- * wywiady,
- * dyskusje,
- * badania ankietowe.

B a d a n i a d o k u m e n t a c y j n e dotyczyły zarówno stanów aktualnych sfery społeczno-gospodarczej gminy - jak i projekcji ich zmian.

W badaniach wykorzystano:

- opracowania statystyczne,
- opracowania studialne dotyczące rozwoju województwa,
- sprawozdania z działalności sporządzone przez stosowne organy państwowe i samorządowe,
- materiałach promocyjnych województwa i Regionu Kozła,
- opracowaniach monograficznych dotyczących poszczególnych problemów województwa

Przeprowadzona w pierwszej fazie opracowania diagnoza umożliwiła:

- 1.dokładne rozpoznanie stanu społeczno-gospodarczego gminy na tle jego otoczenia oraz wskazaniu mocnych i słabych stron życia gminnego,
- 2.sformułowanie celów strategicznych,
- 3.opracowanie mechanizmów wsparcia przyjętych działań strategicznych.

Analizą objęto społeczność lokalną, środowisko przyrodnicze, infrastrukturę techniczną, problematykę współpracy zagranicznej, a także siłę wytwórczą i strukturę zarządzania.

Diagnozowane problemy ujęto syntetycznie w kartach uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, przedstawiając silne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia.

II. DIAGNOZA

1. Rozpoznanie ogólne

Gmina Zbąszynek położona jest w zachodniej części kraju i w północnym rejonie województwa lubuskiego. Obejmuje teren 5 wsi i miasto Zbąszynek. **Powierzchnia gminy w ha wynosi :**

<u>Ogółem</u>	9442	w tym	miasto	289
użytki rolne	4783	co stanowi	50,7 %	ogółu
lasy	3647	- „ -	38,6 %	„
pozostałe grunty	1012	- „ -	10,7 %	„

Struktura gospodarstw przedstawia się następująco :

1 - 5 ha	-	383 gospodarstwa
5 - 10 ha	-	45 gospodarstw
10 - 15 ha	-	45 gospodarstw
powyżej 15 ha	-	89 gospodarstwa

Miasto Zbąszynek posiada połączenie kolejowe z Zieloną Górą, Terespołem, Poznaniem, Warszawą, Gdynią, Gorzowem Wlkp., Rzepinem, Leszmem przez Wolsztyn, Berlinem, Frankfurtem n/Odrą.

Stacja kolejowa znajduje się w Zbąszynku oraz przystanki w Dąbrówce Wlkp., Rogozińcu i Kręcku. Zbąszynek posiada dobre połączenia drogowe z Zieloną Górą przez Sulechów, z Poznaniem przez Nowy Tomyśl, Gorzowem Wlkp. przez Międzyrzecz, Wolsztynem, Świebodzinem, Zbąszyniem, Babimostem, Trzcielem.

Ogółem na terenie gminy jest **104,2 km** dróg.

Ośrodkiem administracyjnym i usługowym jest miasto ZBĄSZYNEK. Podstawową funkcją gminy jest rolnictwo, natomiast na terenie miasta transport, przemysł drzewny, przetwórstwo i usługi. W gminie funkcjonują dwie szkoły średnie: Zespół Szkół Technicznych w Zbąszynku oraz Zespół Szkół Leśnych w Rogozińcu, Gimnazjum w Zbąszynku oraz trzy 6-klasowe szkoły podstawowe w Zbąszynku, Dąbrówce Wielkopolskiej i w Kosieczynie.

Młodsze dzieci korzystają z Przedszkola Samorządowego w Zbąszynku oraz Przedszkola Niepublicznego w Dąbrówce Wielkopolskiej, Rogozińcu, Kosieczynie i Kręcku.

Struktura mieszkań wg form własności przedstawia się następująco :

- spółdzielcze - 434 mieszkania
- zakładowe - 557 mieszkań (w fazie prywatyzacji)
- komunalne - 283 mieszkania (prywatyzowane)
- budynki jednorodzinne i lokale wykupione - 1404

Ponadto w gminie prowadzą działalność jednostki budżetowe : OKSiR; ZUK oraz zakłady i przedsiębiorstwa samodzielne z branży : transportowej; rolnej; mięsnej; spożywczo-przetwórczej; odzieżowej; drzewnej; budowlanej; handlowo - usługowej.

Gmina współpracuje – na podstawie zawartych w dniu 19 września 1992r. oraz 26 lutego 2000r Aktów Partnerstwa z holenderską miejscowością Bedum i niemiecką – Peitz. Strażacy z OSP Dąbrówka Wlkp. nawiązali kontakty ze Strażakami z Kronberg in Taunus w Niemczech. Sekcja piłkarska TKKF-u i Strażacy z OSP Kręcko – ze swoimi kolegami z Bedum., Zespół Szkół Technicznych i I Gimnazjum w Zbąszynku ze szkołami. OKSiR Zbąszynek i Bractwo Kurkowe utrzymują kontakty ze swoimi partnerami z Peitz.

Gmina Zbąszynek należy do Związku Miast Polskich, Stowarzyszenia Gmin RP Euroregionu „ Sprewa - Nysa – Bóbr ” , Stowarzyszenia Gmin Nadobrzezańskich oraz Stowarzyszenia Gmin RP Region Kozła.

Na terenie gminy działa Zespół Drewnianej Architektury Sakralnej „ Chlastawa” przy Parafii MNMP w Zbąszynku, Stowarzyszenie Odbudowy, Renowacji i Rozwoju Zabytków „Pałac” w Dąbrówce Wlkp., KS „Syrena” Zbąszynek, LZS „Znicz” Kosieczyn, LZS „ Sokół ” Dąbrówka Wlkp., TKKF „ Semafor” Zbąszynek, Związki Emerytów i Kombatantów oraz inne organizacje i instytucje wspierające działalność gminy.

Rada Miejska liczy 15 radnych , przewodniczącym jest mgr inż. **Jan Mazurek**. burmistrzem -mgr inż. **Wiesław Czyczerski**.

Gmina posiada łącze telekomunikacyjne elektroniczne z całym światem, ma swoje miejsce w systemie informacyjnym – strona internetowa pod nazwą **www . zbaszynek.pl** oraz e-meil **urząd @ zbaszynek.pl**

Budżet gminy w 2004 roku wynosi ponad 12 mln. zł.

2. Diagnoza społeczności - sytuacja demograficzna

Na koniec 2002 roku ludność gminy Zbąszynek osiągnęła liczbę **8617 osób**, w porównaniu z rokiem 1995 wzrosła o 123 osoby, oznacza to przyrost o 1%.

Wzrost liczby ludności nastąpił na wsi. Udział mieszkańców Zbąszynka w ogólnej liczbie ludności gminy wynosi 60,7 % . W mieście zamieszkiwało 5234 osób, natomiast na wsi 3383. Kobiety stanowią 51,8% ludności

tab. 1 Struktura ludności (stan na 31.12.2003r.)

	Ogółem		Miasta		Wieś		Kobiety %
	Ilość na 31.12.2002r	%	Ilość na 31.12.2002r	% (2:1)	Ilość na 31.12.2002r	% (3:1)	
woj. Lubuskie							
Gmina Zbąszynek	8600	60,7	5223	60,7	3377	39,3	51,8

tab.2 Struktura ludności wg. wieku (stan na 31.12.2002r.)

Stan na 31.12.2002r.	Dzieci i młodzież 0 – 17 lat		Wiek produkcyjny K – 18 - 59 M – 18 - 64		Wiek poprodukcyjny K – 60 lat M.- 65 lat	
	Ilość	% do ogółu	Ilość	% do ogółu	Ilość	% do ogółu
woj. Lubuskie						
Gmina Zbąszynek	2.022		2.616		797	
OGÓLEM:	2.022	23,5	5.270	61,1	1325	15,4

Sytuację demograficzną w ostatnich latach charakteryzuje osłabienie tempa wzrostu liczby ludności.

tab.3 Stan urodzeń i zgonów w latach 1998 – 2003r.

	Urodzenia						Zgony					
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	1998	1999	2000	2001	2002	2003
OGÓŁEM	107	93	90	98	88	72	87	71	80	74	57	86
Miasto	69	52	61	56	59	35	53	39	34	40	35	46
Wieś	38	41	31	42	29	37	34	32	46	34	22	40

tab.4 Struktura urodzeń i zgonów w 2002 roku

	Urodzenia		Zgony		Przyrost naturalny	
	2002r.	%	2002r.	%	2002r.	%
Woj. lubuskie						
Gmina Zbaszynek	88	10,2	57	6,6	31	3,6

Jak ukazuje tab. 3 i 4 sytuacja demograficzna w gminie w ostatnich latach charakteryzuje się niepokojącym osłabieniem tempa wzrostu. Przyrost naturalny w 2002r. wynosi – 3,6 ‰ .

tab.5 Ludność w 2002r. w Gminie Zbąszynek

Miasta i gminy		Ludność Stan na 31.12.2002r.			Urodzenia		Zgony		w tym niemowląt	Przyrost	
		Ogółem	Mężczyźni	Kobiety	Liczba	%	Liczba	%	Liczba	Liczba	%
Województwo											
Gmina	Miasto	5234	2526	2708	59	11,3	35	6,7	0	24	4,6
	Zbąszynek Wieś	3383	1625	1758	29	8,6	22	6,5	0	7	2,1
Ogółem		8617	4151	4466	88	10,2	57	6,6	0	31	3,6

tab.6 Zatrudnienie wg. gałęzi gospodarki narodowej w 2002r.

Wyszczególnienie	Województwo	%	Gmina	%
Razem:	153.975	100	4296	100
w tym:				
1) Rolnictwo	5.863	3,8	317	7,38
2) Edukacja	14.887	9,7	192	4,5
3) Ochrona zdrowia i opieka społeczna	15.892	10,3	108	2,51
4) Transport i łączność	12.878	8,4	1.653	38,47
5) Handel hurtowy, detaliczny, naprawy	13.574	8,8	400	9,31
6) Działalność produkcyjna	51.681	33,6	482	11,2
7) Budownictwo	7.997	5,2	45	1,05
			15	0,35

8) Hotele i Restauracje	1.361	0,9	(Restauracje)	
9) Pośrednictwo finansowe	4.592	3,0	17	0,4
10) Administracja publiczna i obrony narodowej	7.682	5,0	28	0,65
11) Obsługa firm i nieruchomości	6.787	4,4	brak danych	-
12) Pozostała działalność usługowo - komunalna i inna	5.573	3,6	1054	24,53

3. Diagnoza środowiska przyrodniczego i zasobów naturalnych

Obszar gminy Zbąszynek pod względem podziału fizjograficznego należy do podprovincji Pojezierza południowo - bałtyckiego, Makroregionu Pojezierza Brandenbursko - Lubuskiego i Mezuregionu Pojezierza Łagowskiego od Zachodu graniczącego z Bruzdą Zbąszyńską.

Ukształtowanie powierzchni gminy jest urozmaicone. Rozpiętość wysokości bezwzględnych wynosi ok. 36 metrów. Główne wyniosłości znajdują się w pasie środkowym obszaru gminy z kulminacją po wschodniej stronie Dąbrówki Wlkp. Natomiast zachodnie krańce gminy wzdłuż doliny Obry Leniwej są położone najniżej.

Lasy w gminie Zbąszynek zajmują 3.608 ha. co stanowi 38,2 % powierzchni, w tym właściciele prywatni posiadają 1.490 ha co stanowi 15% powierzchni gminy. Lasy stanowią w większości monokultury sosnowe. Siedliska boru suchego i świeżego stanowią 65% terenów leśnych. Gatunkiem dominującym jest sosna.

Najcenniejsze obszary przyrodnicze to Kręcki Łęg i Zespół przyrodniczo - krajobrazowy Obry Leniwej. Rezerwat przyrody Kręcki Łęg to obszar o powierzchni 65,34 ha. Zespół przyrodniczo-krajobrazowy wzdłuż rzeki Obry Leniwej wraz z kompleksem terenów Rynny Zbąszyńskiej, zajmują rozległe przestrzenie, będące pełną jednostką naturalną: doliny rzeczne, kompleksy leśne, ciągi wzgórz. Mają one największe wartości ekologiczne oraz estetyczne w gminie.

Źródłem poboru wody dla potrzeb gminy Zbąszynek są pobory z ujęć własnych na wodach podziemnych. Gmina stoi przed problemem budowania oczyszczalni ścieków.

Klimat gminy charakteryzuje się małą ilością opadów i przedstawia się następująco: 1993r.- 738 mm, 1994r. - 429,7 mm, 1995r. - 527 mm.

Okres wegetacji wynosi 236 - 248 dni (w woj. 221 - 226 dni). Obszar zmeliorowanych gruntów ornych urządzeniami podstawowymi i szczegółowymi wynosi 32ha., natomiast użytków zielonych - 704 ha., w tym zdrenowanych jest 162 ha gruntów ornych oraz 1 ha. użytków zielonych.

4. Diagnoza infrastruktury technicznej

DROGOWNICTWO

1. Drogi publiczne ogółem (w km) - **104,2**

z tego :

- o nawierzchni twardej - 48,3
- o nawierzchni ulepszonej - 36,1

w tym:

- * drogi wojewódzkie (przebiegające przez teren gminy) - 10,6
z tego: o nawierzchni twardej 10,6 ; o nawierzchni ulepszonej 10,6
- * drogi powiatowe (przebiegające przez teren gminy) - 43,3
z tego : o nawierzchni twardej 27,7 ; o nawierzchni ulepszonej 17,5
- * drogi gminne (miejskie lub zamiejskie) - 28
z tego: o nawierzchni twardej 10 ; o nawierzchni ulepszonej 3

2. Powierzchnia dróg publicznych (w tys.m²) o twardej nawierzchni

OGÓŁEM	drogi wojewódzkie	drogi powiatowe	drogi gminne
238	50,3	142,5	46,0

3. Gęstość sieci dróg publicznych o twardej nawierzchni (w km/10 km² powierzchni)

OGÓŁEM	drogi wojewódzkie	drogi powiatowe	drogi gminne
5,11	1,12	2,93	1,06

4. Liczba stacji benzynowych (w szt.) - 2 , w tym: całodobowych-

5. Ocena stanu technicznego dróg publicznych o twardej nawierzchni

	Drogi wojewódzkie	Drogi powiatowe	Drogi gminne
bardzo dobra			
dobra	x		x
przeciętna		x	
zła			
bardzo zła			

6. Położenie gminy względem dróg :

	krajowych	międzynarodowych	przejsć granicznych
b. korzystne			
korzystne	X	X	X
przeciętne			
niekorzystne			
b.niekorzystne			

TELEKOMUNIKACJA

Na terenie Gminy Zbąszynek w wyniku przeprowadzenia intensywnych działań mających na celu poprawę stanu telefonizacji i działań firm konkurencyjnych zostały całkowicie zaspokojone potrzeby telefonizacyjne.

Gmina ma bezpośrednie, automatyczne połączenia z całym światem. Rozbudowywane są również usługi internetowe. Sprawnie funkcjonuje telefonia komórkowa.

Na terenie miasta rozpoczyna swoją działalność Usługowa Spółdzielnia Telekomunikacyjna ze Zbąszynia.

Praktycznie aktywność władz gminnych w tym zakresie nie jest potrzebna.

Usługi te stały się typowo komercyjne. Mieszkańcy gminy mogą korzystać bez ograniczeń z usług telekomunikacyjnych o coraz lepszej jakości i możliwościach.

Należy natomiast dążyć do całkowitego uporządkowania napowietrznej sieci telefonicznej.

CIEPŁOWNICTWO

Lp.		2001r.	2002r.	2003r.
1.	Liczba ciepłowni (w szt.)	18	19	21
2.	Liczba kotłowni ogółem (w szt.)	18	19	21
	w tym: zdalczynnych (osiedlowych)	3	3	3
	lokalnych	15	16	18
3.	Odsetek budynków ogrzewanych centralnie	20%	20%	20%
	w tym: mieszkalnych	90%	90%	90%
4.	Odsetek mieszkań korzystających z :			
	- centralnego ogrzewania	60%	62%	65%
	- dostaw ciepłej wody	30%	30%	30%
5.	Moc źródeł ciepła (w GJ)			16,2
	w tym: własnych			16,2
	obcych			-
6.	Rezerwy mocy cieplnej (w GJ)			7,2
	w tym: w ciepłowniach			7,2
	w kotłowniach			7,2
7.	Niedobór mocy cieplnej	nie ma	nie ma	-
8.	Długość sieci cieplnej ogółem (w km.)	1,2	1,2	1,2
	w tym: rozdzielczej	0,7	0,7	0,7
	magistralnej	0,5	0,5	0,5
9.	Gęstość sieci cieplnej (w km.- 10 km ² powierzchni bez lasów i zadrzewień oraz wód)	znikoma	znikoma	znikoma

10. Ocena stanu technicznego ciepłownictwa

	Ciepłownie	Kotłownie	Sieć magistralna	Sieć rozdzielcza
b.dobry				
dobry		X		
przeciętny				X
zły				
b.zły				

11. Liczba awarii sieci ciepłej rocznie na 1 km. sieci

0

KIERUNEK ROZWOJU:

1. Doskonalenie warunków i preferencji umożliwiających wszystkim zainteresowanym zmianę ogrzewania z tradycyjnego węglowego na proekologiczne (gazowe, elektryczne, olejowe i inne).
2. Bieżące propagowanie alternatywnych proekologicznych źródeł energii służących do wykorzystania w gospodarstwach domowych.

Dane elektroenergetyczne

Lp.		2001r.	2002r.	2003r.
1.	Liczba odbiorców energii elektrycznej (liczników) w tym: ➤ w gospodarstwach domowych ➤ w gospodarstwach rolnych	2.249 391	2.258 387	2.267 385
2.	Zużycie energii elektrycznej (w kWh) w tym: ➤ na 1 mieszkańca (gosp. domowe) ➤ na 1 odbiorcę (gosp. rolne)	4613521 1461154	4717984 1480452	5250364 1686451
3.	Liczba : ➤ rozdzielczych punktów zasilających (GPZ) ➤ stacji transformatorowych ➤ węzłów rozdzielczych	1 39 -	1 40 -	1 41 -
4.	Struktura przesyłu liniami niskiego napięcia (%): ➤ linie napowietrzne ➤ linie kablowe	72 28	70 30	70 30

5. Stopień zawodności przesyłu

	Przerwy w dostawach	Spadki napięcia	Awaryjność sieci przesyłowych
b.często			
często			
przeciętnie			
rzadko	X		X
b.rzadko		X	

	2001r.	2002r.	2003r.
Liczba awarii sieci elektroenergetycznej w ciągu 1 roku na 1 km sieci	0,8	1,1	0,7
Przeciętny czas usuwania awarii sieci elektroenergetycznej	0,6	1	0,7

KIERUNEK ROZWOJU :

1. Zakończenie modernizacji oświetlenia drogowego na wsiach polegających na wprowadzeniu energooszczędnych źródeł światła.
2. Tereny przemysłowe i tereny budownictwa mieszkaniowego przewidziane do zagospodarowania uzbroić w sieć stacji transformatorowych.
3. Wyprowadzenie z budynków trafostacji zasilania oświetlenia i liczników pomiarowych poza ich obręb.
4. Prowadzenie polityki informacyjnej mającej na celu zmniejszenie zużycia energii elektrycznej.
5. Wspieranie inicjatyw polegających na budowie lokalnych elektrowni wykorzystujących energię słoneczną , wiatr, biogaz.

KOMUNIKACJA PKP.

1. Linie kolejowe eksploatowane przebiegające przez teren gminy (w km.) - 31.543

z tego:

* normalnotorowe - 31.543
 * zelektryfikowane - 22.443
 * wąskotorowe - brak
 * dwutorowe - 12.600

z tego:

1. zelektryfikowane - 12.600

* jednotorowe - 18.943

1. z tego zelektryfikowane - 9.843

2. Struktura linii kolejowych normalnotorowych przebiegających przez teren gminy wg. ich znaczenia (w km.) :

linie magistralne	linie o znaczeniu I - rzednym	linie o znaczeniu II - rzednym	linie lokalne
12.600	18.943	brak	brak

3. Liczba stacji i przystanków kolejowych (w szt.) -

5

w tym:

* pasażerskich -

4

* towarowo - przeładunkowych -

1

z tego: dostosowanych do ładunków kontenerowych -

1

4. Gęstość eksploatacji sieci kolej. (w km/ 10 km² pow.) -

3.272

5. Gęstość stacji i przystanków kolejowych (na 10 km² pow.) -
0,518
6. Odsetek torów kolej. dostosowanych do prędkości powyżej 100 km/godz. (w %) -
39%

7. Bezpośrednie połączenia kolejowe gminy z:

z miastem - siedzibą Starostwa	z miastem wojewódzkim	z Warszawą	z zagranicą (Niemcy, Rosja)
tak	tak	tak	tak

8. Ocena stanu techniczno - eksploatacyjnego:

linii kolejowych	stacji towarowo- przeładunkowych
przeciętna	przeciętna

KIERUNEK ROZWOJU:

- utrzymanie połączeń kolejowych ułatwiających dojazd mieszkańców gminy do szkół i zakładów pracy,
- dążyć do uczestniczenia w ustalaniu rozkładu jazdy pociągów.

KOMUNIKACJA AUTOBUSOWA POZAMIEJSKA

- Długość linii komunikacji autobusowej - **25 km.**
w tym:
 - * PKS - 25 km.
 - * innych przewoźników - brak
- Liczba dworców i przystanków autobusowych - 11 szt.
w tym:
 - * dworce autobusowe - brak

- * przystanki autobusowe - 11 szt.
3. Gęstość linii autobusowych na 10 km² pow. - 2,64
4. Dworce i przystanki autobusowe na 10 km² pow. - 1,16
5. Drogi publiczne pokryte siecią autobusową w % ogólnej długości dróg publicznych o twardej nawierzchni - 24
6. Bezpośrednie połączenia autobusowe gminy z :

z miastem-siedzibą Starostwa	z miastem wojewódzkim
tak	tak

7. Ocena funkcjonowania komunikacji autobusowej:

częstotliwość kursowania	punktualność	niezawodność	standard obsługi pasażerów
zła	dobra	dobra	przeciętny

KIERUNEK ROZWOJU :

1. modernizacja wiat przystankowych (postawienie krytych - bardziej funkcjonalnych),
2. dążyć do uruchomienia prywatnych linii autobusowych

BUDOWNICTWO KOMUNALNE I POLITYKA NIERUCHOMOŚCIAMI

Ilość budynków mieszkalnych:

	Zbąszynek	wioski	Razem
1996r.	68	19	87
2001r.	44	18	62
2002r.	49	16	65
2003r.	46	25	71

Ilość mieszkań:

	Zbąszynek	wioski	Razem
1996r.	249	48	297
2001r.	112	48	160
2002r.	97	40	137
2003r.	88	57	145

Czynsze z najmu lokali mieszkalnych napływające do ZUK pokrywają opłaty stałe – ubezpieczenie budynku, energię elektryczną, utrzymanie porządku, czystości, zieleni i koszty zarządu. Na remonty budynków mieszkalnych wykorzystywane są wpływy z czynszów za lokale użytkowe i pozostała część z czynszów za lokale mieszkalne. Wymienione środki wystarczają na remonty zabezpieczające substancję mieszkaniową przed dalszą degradacją - naprawa dachów, naprawa i wymiana rynien, wymiana instalacji wod.-kan., wymiana instalacji elektrycznej, drobne naprawy tynków, malowanie klatek schodowych i pomieszczeń wspólnego użytkowania - pralnie. Stan techniczny budynków jest zadawalający.

Na przydział lokali mieszkalnych z zasobów komunalnych oczekuje 60 rodzin. Na przestrzeni ostatnich 5 lat kolejka oczekujących na mieszkanie wydłuża się.

Sprzedano 63 lokale mieszkalne + 4 lokale sprzedane do 1990r. - razem 67 lokali mieszkalnych.

Wszystkie lokale mieszkalne sprzedano w 6-ciu przypadkach. W realizacji 43 wnioski o sprzedaż zajmowanych lokali mieszkalnych.

Lokale użytkowe i inne

Ilość lokali użytkowych - własność gminy – stan na 31.12.2003r.:

Zbąszynek	wieś
28	2

Powierzchnia lokali użytkowych wynosi 1570,26 m² i nie ulega zmianie, ponieważ istnieją w starej substancji.

Miesięczny dochód z wpływu czynszów :

	Lokale mieszkalne	Lokale użytkowe
2001r.	205.770,22	78.087,93
2002r.	209.927,64	74.699,14
2003r.	197.242,53	78.874,68

Wpływy z czynszów za lokale użytkowe wpływające do Urzędu Miejskiego wpływają na konto dochodów gminy. Wpływy z czynszów wpływające do ZUK pozwalają na zabezpieczenie znacznej części środków na remonty lokali mieszkalnych i są regularnym, comiesięcznym źródłem dochodu ZUK.

W celu poprawy wyglądu i podniesienia standardu lokali użytkowych zawierane są indywidualne umowy z najemcami, w których najemca finansuje przedsięwzięcie a ZUK w formie ulgi w czynszu zwraca najemcy koszty remontu w tej części dot. materiału.

Ilość sklepów w gminie - 53.

W przeliczeniu na mieszkańców gminy **1 sklep na 163 osoby**. Dla województwa lubuskiego - **1 sklep na 89,56 osoby**.

Plan szczegółowy zagospodarowania terenu przewiduje w budownictwie jednorodzinym wydzielenie **35 działek** w zabudowie wolnostojącej oraz w budownictwie wielorodzinnym **9 budynków** o wysokości zabudowy 4-ech kondygnacji. W terenie przewidzianym pod budownictwo wielorodzinne można wyznaczyć tereny pod budownictwo TBS -u (Towarzystwo Budownictwa Społecznego).

Regres w budownictwie mieszkalnym był zauważony również na terenie gminy Zbąszynek.

W okresie od 2001r. do 2003r. wystąpiły potrzeby i popyt na tereny budowlane w budownictwie jednorodzinym, usługowym i garażowym. Zaspokajanie potrzeb w tej formie zabudowy następowało w strefie już istniejącej zabudowy uzbrojonej w urządzenia komunalne. Ten układ zabudowy był korzystny dla nabywców i sprzedającego.

Sprzedaż mienia komunalnego w latach 2001 – 2003 przedstawia się następująco:

W roku 2001

1) w drodze przetargu sprzedano nieruchomości:

- 33 nieruchomości niezabudowane przeznaczone pod zabudowę garażową
- 6 nieruchomości zabudowanych budynkami gospodarczymi przeznaczonymi do rozbiórki – działki przewidziane pod zabudowę usługowo-handlową,
- 1 nieruchomość niezabudowana na cele przemysłowo-handlowe,
- 1 nieruchomość niezabudowana z przeznaczeniem pod zabudowę mieszkalno-usługowo-handlową.
- 1 lokal mieszkalny

2) w drodze bezprzetargowej

- 3 nieruchomości zabudowane budynkami gospodarczymi przeznaczonymi do rozbiórki, przewidziane na poszerzenie istniejącej zabudowy mieszkalnej,
- 2 nieruchomości niezabudowane na poprawienie warunków zagospodarowania nieruchomości przyległych
- 4 nieruchomości lokalowe sprzedane na rzecz najemców tych lokali przy uwzględnieniu bonifikat

Łączna wartość sprzedanego mienia w 2001 r. wyniosła 219.529 zł

W roku 2002

1) w drodze przetargu sprzedano nieruchomości:

- 2 działki niezabudowane przewidziane pod zabudowę handlową,
- 1 działka zabudowana budynkiem gospodarczym – łącznikiem przeznaczonym do rozbiórki przewidziana pod zabudowę handlową,
- 9 działek niezabudowanych przewidzianych pod zabudowę garażową
- 2 lokale mieszkalne,
- 5 działek niezabudowanych przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe, jednorodzinne

2) w drodze bezprzetargowej

- 16 lokali mieszkalnych sprzedanych na rzecz najemców tych lokali,
- 1 działka zabudowana pawilonem handlowym pobudowanym z własnych środków osoby fizycznej,
- 2 budynki mieszkalne jednorodzinne sprzedane na rzecz najemców tych budynków,
- 1 działka niezabudowana z przeznaczeniem pod budowę stacji transformatorowej,
- 1 działka zabudowana stacją transformatorową,

Kwota uzyskana ze sprzedaży mienia w 2002r. wyniosła: **705.698 zł**

Po rozpatrzeniu wniosków złożonych przez osoby fizyczne wydanych zostało 14 decyzji na odpłatne przekształcenie prawa wieczystego użytkowania gruntu w prawo własności. Kwota uzyskana z przekształceń wyniosła 52.029 zł.

Łączna kwota uzyskana z tytułu zbycia mienia w 2002r. wyniosła **757.727 zł.**

W roku 2003

1) w drodze przetargu sprzedano nieruchomości:

- 4 działki niezabudowane z przeznaczeniem pod zabudowę garażową
- 6 działek oddano w użytkowanie wieczyste z przeznaczeniem pod zabudowę garażową
- 2 działki sprzedano pod zabudowę mieszkalno-usługowo-handlową,
- 4 działki pod zabudowę mieszkaniową

2) w drodze bezprzetargowej

- 4 lokale mieszkalne na rzecz ich najemców z uwzględnieniem bonifikat,
- 4 budynki mieszkalne sprzedane na rzecz ich najemców z uwzględnieniem bonifikat,
- 1 działka gruntu pod pawilonem handlowym pobudowanym przez osobę fizyczną z jej własnych środków,
- 1 działka pod budynkiem garażowym pobudowanym z własnych środków osoby fizycznej,
- 1 lokal o innym przeznaczeniu - sprzedaż na rzecz najemcy tego lokalu.

Kwota uzyskana ze sprzedaży mienia w 2003r. wyniosła: **277.145 zł.**

Po rozpatrzeniu wniosków złożonych przez osoby fizyczne wydanych zostało 16 decyzji na przekształcenie prawa wieczystego użytkowania gruntu w prawo własności. Kwota uzyskana z przekształceń wyniosła 37.835 zł.

Łączna kwota uzyskana z tytułu zbycia mienia w 2003r. wyniosła **314.980 zł.**

W 2003r. do zasobu mienia gminy nabyto (od AWRSP, nadleśnictwa Babimost i od osób prywatnych) następujące nieruchomości:

- zakup własnościowego prawa do lokalu mieszkalny nr 9 w budynku nr 34 przy ul. Długiej w Zbąszynku (w Spółdzielni Mieszkaniowej „Kolejarz”).

- budynek mieszkalny, gospodarczy i stodołę na działce nr 91/3 w Chlastawie,
- lokal mieszkalny nr 2 i 3 w budynku nr 6 w Nowym Gościńcu,
- budynek mieszkalny i gospodarczy w Kosieczynie, ul. Główna nr 75,
- lokal mieszkalny nr 1, 4 w budynku nr 58 przy ul. Główniej w Kosieczynie
- lokal mieszkalny nr 3, 4, 6, 7 w budynku nr 87 przy ul. Główniej w Kosieczynie,
- lokal mieszkalny nr 1 w budynku mieszkalnym nr 6 przy ul. Podgórznej w Kosieczynie,
- lokal mieszkalny nr 2, 3 w budynku nr 5 w miejscowości Stradzewo,
- lokal mieszkalny nr 1, 3 w budynku nr 3 w miejscowości Stradzewo,
- lokal mieszkalny nr 2, 3 w budynku mieszkalnym nr 31 w Kręcku,
- lokal mieszkalny nr 4 w budynku mieszkalnym nr 30 w Kręcku.

Stan aktualny terenów zielonych

Ilość terenów zielonych na terenie miasta jest zadawalająca.

Ulice	zieleńce	kwietniki
Plac Wolności	3.400 m ²	10 m ²
Wojska Polskiego - PCK	1.150 m ²	19 m ²
Rynek	3.300 m ²	16 m ²
Wojska Polskiego / przy lokomotywie /	1.111 m ²	33 m ²
Wojska Polskiego 15 / Ozdowski, Bok /	-	26 m ²
Wojska Polskiego 13 / Strzelczyk /	-	26 m ²
Wojska Polskiego - Klubowa	377 m ²	-
PCK-Kilińskiego - Klubowa	389 m ²	-
Rynek / Urząd Miejski /	-	8,6 m ²

Poza tym na terenie miasta ustawione są gazony obsadzone krzewami i kwiatami:

- ul. Rynek / przy Urzędzie Miejskim / - 4,86 m²
- ul. Kupiecka - 1,12 m²
- Plac Dworcowy - 6,72 m²

5. Diagnoza potencjału gospodarczego, handlu i usług, budownictwa mieszkaniowego

Gmina Zbąszynek funkcjonuje i rozwija się w wyniku działań podejmowanych przez różnorodne podmioty gospodarcze, z których każdy spełnia określone funkcje i dąży do realizacji własnych celów.

Jeżeli przyjmiemy, że każdy z podmiotów gospodarczych dąży do maksymalizacji swych korzyści, to i tak trudno oczekiwać, że suma tych pojedynczych dążeń doprowadzi do maksymalizacji korzyści całej gminy. Podstawowym zadaniem władz samorządowych Zbąszynka jako podmiotu gospodarującego i jednocześnie podmiotu zarządzającego gminą jest tworzenie możliwie jak najlepszego środowiska życia dla mieszkańców gminy.

Podstawowym warunkiem zapewnienia jak najlepszego środowiska życia dla mieszkańców gminy jest tworzenie sprzyjających warunków dla rozwoju lokalnej gospodarki, bowiem od poziomu jej rozwoju zależy m.in. :

- * stopa bezrobocia,
- * wielkość dochodów gminy,
- * poziom życia lokalnej społeczności

Bezrobocie na terenie gminy Zbąszynek wygląda następująco :

STOPA BEZROBOCIA

Przewidziane w planach zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy tereny pod budownictwo przemysłowe i rzemieślnicze, to :

- * rejon ul. Zielonogórskiej,
- * rejon ul. Czarna Droga,
- * tereny pomiędzy Kosieczynem a Chlastawą (między drogą wojewódzką a tere

nami PKP.),

- * rejon wsi Chlastawa (przy drodze Zbąszynek - Chlastawa)

Należy zrobić wszystko, aby tereny te zostały w sposób należyty zagospodarowane i wykorzystane.

Na tym terenie dominuje głównie rolnictwo i dlatego też dążyć należy do rozwoju przemysłu rolno spożywczego i przetwórczego. Zapewni to opłacalność produkcji rolnej i stworzy nowe miejsca pracy dla ludzi odchodzących z rolnictwa i PKP.

Tutejsze społeczeństwo o tradycjach rolniczych lepiej i szybciej poprzez ten rodzaj przemysłu , który już w pewnym stopniu tutaj istnieje, tj.:

- * przetwórstwo, wyrób wędlin i mięsa,
- * produkcja szaszłyków.

PODMIOTY GOSPODARCZE

Na terenie gminy Zbąszynek liczba podmiotów gospodarczych przedstawia się następująco:

Liczba podmiotów gospodarczych według form własności w gminie.

Sektor prywatny.

Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą (zakłady osób fizycznych w tym indywidualne gospodarstwa rolne) :

- * stan na koniec 2001r. - 407
- * stan na koniec 2002r. - 406
- * stan na koniec 2003r. - 403

PRZEMYSŁ

Liczba zakładów przemysłowych wg. branż :

drzewna	odzieżowa	spożywcza
1	2	4

Procesy prywatyzacji przemysłu :

Drzewna - Z.P.D. „GALDREW”

1 zakład w Dąbrówce Wlkp. własność prywatna (Barbara NIEMIEC)

Odzieżowa - 2 zakłady w Zbąszynku:

- pomieszczenia dzierżawione od Spółdzielni Mieszkaniowej (Ewa HAŁA)
- pomieszczenie dzierżawione od PKP (A. GRAJ)

Spożywcza - 4 zakłady:

- zakład w Dąbrówce Wlkp. - wyrób spirytusu (Kazimierz WITWICKI)
- zakład „ TARGED „ jest spółką z o.o., gdzie udziały posiadają osoby

fizyczne

i Gminna Spółdzielnia „ SAMOPOMOC CHŁOPSKA „ w Zbąszynku.

Chłopska”

- zakład dzierżawi pomieszczenia od Gminnej Spółdzielni „Samopomoc

w Zbąszynku -wyrób makaronu.

- zakład w Dąbrówce Wlkp. - wyrób szaszłyków (Mieczysław CIEĆWIERA

)

Ważniejsze zakłady przemysłowe

1. SWEDWOOD Poland S.A.

Produkcja mebli na potrzeby sieci IKEA

2. Zakłady Mięsne „ TARGED” spółka z o.o. ul. PCK 28 w Zbąszynku

Produkcja tylko na rynek krajowy.

HANDEL

Liczba sklepów wg. specjalizacji branżowej

Spożywcza	Przemysłowa	Odzieżowa	Papiernicza
23	9	8	1

Liczba placówek gastronomicznych

Restauracje	Bary	Stołówki
1	8	1

Inne

Liczba Aptek	Liczba Stacji benzynowych	Liczba hurtowni
2	2	3

SYTUACJA I WARUNKI MIESZKANIOWE

Struktura mieszkań wg.form własności

	Ilość mieszkań		
	2001r.	2002r.	2003r.
Spółdzielcze	434	434	434
Komunalne	160	137	145
PKP	-	-	96
Indywidualne (osób fizycznych)	-	-	1.404

Przeciętna liczba izb w mieszkaniu

	Ilość izb w mieszkaniu
Spółdzielcze	3
Komunalne	3,6
PKP	3,98

Ilość izb i powierzchnia użytkowa na jedno mieszkanie nie ulegają radykalnym zmianom. Nie odnotowuje się dużych migracji ludności.

Powierzchnia użytkowa w m² na 1 mieszkanie

	Pow. użytkowa w m ² na 1 mieszkanie
Spółdzielcze	50,18
Komunalne	74,0
PKP	57,0

	Liczba osób na 1 mieszkanie	Liczba osób na 1 izbę
Spółdzielcze	3,07	0,1
Komunalne	2,74	1,3
PKP	3,47	1,05

Mieszkania o warunkach substandartowych i ludność zamieszkująca w tych mieszkaniach do ogółu mieszkańców

	Mieszkania o złym stanie technicznym budynków - w %	% ludności	Mieszkania o nadmiernym zagęszczeniu - w %	% ludności
Komunalne	2,06	2,5	3,5	7,7

Gospodarstwa domowe wg samodzielności zamieszkiwania

(w % do ogółu gospodarstw)

	Samodzielne - %	2 gospodarstwa - %	3 i więcej gospodarstw - %
Spółdzielcze	89,0	11,0	-
Komunalne	83,0	17,0	-
PKP	89,0	11,0	0,1

Mieszkania wyposażone w instalacje - w %

	Wodociąg %	Ustęp %	Łazienka %	Gaz sieciowy %	Centralne ogrzewanie %
Spółdzielcze	100	100	100	35	88
Komunalne	94	92	40	43	10
PKP	92	92	67	51	73

6. Diagnoza struktury zarządzania

Podstawowym aktem prawnym gminy jest ustawa z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie terytorialnym (tekst jednolity- Dz .U. z 2001r. Nr.142, poz.1591 z późn. zm.) oraz ustawa z dnia 17 maja 1990r. o podziale zadań i kompetencji określonych w ustawach szczególnych pomiędzy organy gminy a organy administracji rządowej oraz o zmianie niektórych ustaw (Dz. U. Nr 34/90 poz.198 z późn. zmianami).

Najwyższą władzą uchwałodawczą jest Rada Miejska. Organem wykonawczym gminy jest Burmistrz wybierany w wyborach bezpośrednich, który jednocześnie jest kierownikiem urzędu miejskiego.

Burmistrz kieruje pracą urzędu przy pomocy sekretarza i skarbnika gminy. Sekretarz gminy - w zakresie ustalonym przez burmistrza - zapewnia sprawne funkcjonowanie urzędu i warunki jego działania a także organizuje pracę urzędu. Skarbnik gminy opracowuje projekt budżetu gminy i po uchwaleniu przez radę miejską - realizuje go. Skarbnik odpowiada za prawidłową gospodarkę finansową gminy.

W skład urzędu miejskiego w Zbąszynku wchodzi następujące komórki organizacyjne

:

Kierownictwo U M w Zbąszynku:

- 1). Burmistrz
- 2). Z-ca Burmistrza
- 3). Sekretarz Gminy
- 4). Skarbnik Gminy

1. Referat Spraw Obywatelskich i Obronnych

- Kierownik Referatu ;
- stanowisko ds. ewidencji ludności;
- stanowisko ds. o c i p.poż

2. Referat Budżetu i Finansów

- Kierownik Referatu (Skarbnik Gminy);
- stanowisko ds. księgowości analitycznej;
- stanowisko ds. inwentaryzacji
- stanowisko ds. wymiaru podatków;
- stanowisko ds. księgowości podatkowej;
- kasa
- stanowisko ds. księgowości szkolnej;
- stanowisko ds. księgowości szkolnej;
- stanowisko ds. księgowości szkolnej;

3. Referat Rozwoju i Infrastruktury

- Kierownik Referatu;
- stanowisko ds. inwestycji i budownictwa;
- stanowisko ds. gospodarki komunalnej;
- stanowisko ds. zamówień publicznych;
- stanowisko ds. rolnictwa, melioracji, ochrony środowiska
- stanowisko ds. działalności gospodarczej i dodatków mieszkaniowych,

4. Referat Mienia Komunalnego i Geodezji

- Kierownik Referatu;
- stanowisko ds. gospodarki gruntami;
- stanowisko ds. gospodarki mieszkaniowej;

5. Samodzielne stanowiska pracy:

- stanowisko ds. obsługi rady i jej organów;
- stanowisko ds. kadr i organizacji;
- stanowisko ds. oświaty i promocji ;
- stanowisko ds. ogólnie – administracyjnych;
- strażnik miejski

Razem: 28 pracowników

6. Stanowiska pomocnicze :

- obsługa prawna;
- pracownik obsługi;
- pracownik obsługi;
- pracownik obsługi;

Kierownicy Referatów i samodzielne stanowiska pracy wykonują obowiązki określone swoim zakresem działania i udzielonym pełnomocnictwem oraz ponoszą za nie odpowiedzialność.

Rada Miejska dla prowadzenia określonego zakresu spraw powołała jednostki organizacyjne na zasadach zakładów i jednostek budżetowych :

1. Ośrodek Pomocy Społecznej,
2. Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji,
3. Zakład Usług Komunalnych,
4. Przedszkole Samorządowe
5. Szkoły Podstawowe w Zbąszynku, Kosieczynie i Dąbrówce Wlkp.
6. Gimnazjum w Zbąszynku

7. Diagnoza sfery społecznej

a) Oświata

Baza

	Szkoła Podstaw. Dąbrówka Wlkp.	Szkoła Podstaw. Kosieczyn	Szkoła Podstaw. Zbąszynek	Przedszk.Sam. Zbąszynek / niepubliczne/	Gimnazjum Zbąszynek
Budynki szkolne	1	1	1	1 / 4	1
Budynki mieszkalne/ ilość mieszkań/ właściciel	2 / 9 /gmina	3 / 6 / gmina	1 / 8 / gmina	-	-
Ilość kotłowni szkolnych:	2	1	1	3	1
* węglowe,	-	-	-	1	-
* gazowe	2	1	1	2	1
Ilość sal gimnastycznych	2	1	1	-	1
Ilość izb lekcyjnych:					
* klasopracownie,	14	10	13	6/5	16
* gabinety,	12	6	8	-	7
* pracownie techn.	1	2	4	-	5
* sale				-	-
komputerowe,	1	1	1	-	-
* prac.językowe,	-	-	-	-	2
* inne	-	-	-	-	2
	-	światlica	-	-	-
	-	-	-	1- sypialnia dla 3-latków	-
Stołówka	1	-	-	1	-
Stan toalet szkolnych	dobry	bardzo dobry	dobry	dobry	dobry

**Wykaz dzieci urodzonych na terenie miasta i gminy Zbąszynek w latach 1996 –
2003**

Lp.	Miejscowość	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003 do 30.09. 2003
1.	Zbąszynek	60	60	60	50	60	56	59	29
2.	Dąbrówka Wlkp.	14	14	17	11	10	11	9	8
3.	Boleń	3	1	-	-	-	-	1	-
4.	Depot	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Samsonki	1	-	1	-	-	-	-	-
6.	Bronikowo	-	7	3	5	-	2	-	-
7.	Rogoziniec	6	6	2	5	5	8	1	4
8.	Kosieczyn	10	14	6	11	9	12	13	10
9.	Chlastawa	1	2	1	2	1	4	1	2
10.	Nowy Gościnniec	1	-	1	-	1	-	1	1
11.	Kręcko	2	8	7	2	4	5	3	3
12.	Kręcko – Winnica	-	-	-	-	-	-	1	1
13.	Stradzewo	1	1	1	-	-	-	-	-
14.	Razem	99	113	99	86	90	98	89	58

Liczba dzieci według roku urodzenia w obwodach szkolnych

Obwód szkolny	Rok urodzenia												
	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003 progn oza
Zbąszynek- Chlastawa	74	64	58	74	60	61	69	64	57	61	62	60	41
Dąbrówka Wlkp.	25	27	18	14	12	24	21	20	16	15	19	11	16
Kosieczyn - Kręcko	21	16	25	19	15	14	23	15	13	14	17	18	20
Razem	120	107	101	107	87	99	113	99	86	90	98	89	77

Wyjaśnienie: z informacji uzyskanych w ewidencji ludności w tut. Urzędzie wynika, że na dzień 30 września 2003 roku łączna liczba urodzeń w Gminie Zbąszynek w 2003 r. wyniosła 58 dzieci.

Liczba 77 dzieci w 2003 roku jest liczbą prognozowaną

Liczba uczniów w szkołach na terenie gminy Zbąszynek – prognoza do 2010 roku

Szkoła / rok szk.	2002/ 2003	2003/ 2004	2004/ 2005	2005/ 2006	2006/ 2007	2007/ 2008	2008/ 2009	2009/ 2010	2010/ 2011
Szkoła Podstawowa Dąbrówka Wlkp.	174	159	145	128	115	110	109	102	97
Szkoła Podstawowa Kosieczyn	121	112	114	110	99	92	97	100	97
Szkoła Podstawowa Zbąszynek	416	391	389	382	376	372	375	373	345
Gimnazjum Zbąszynek	445	445	424	395	364	346	314	292	312
Ogółem	1.156	1.107	1.072	1.015	954	920	895	867	851

Liczba dzieci w oddziałach „0” w obwodach szkolnych

Obwód szkolny	Rok szkolny								
	2002/ 2003	2003/ 2004	2004/ 2005	2005/ 2006	2006/ 2007	2007/ 2008	2008/ 2009	2009/ 2010	2010/ 2011
Zbąszynek- Chlastawa Bronikowo	61	69	64	57	61	62	60	41	
Dąbrówka Wlkp.	24	21	20	16	15	19	11	16	
Kosieczyn - Kręcko	14	23	15	13	14	17	18	20	
Razem	99	113	99	86	90	98	89	77	

Szkoła	Liczba oddziałów i uczniów w oddziałach								
	2002/ 2003	2003/ 2004	2004/ 2005	2005/ 2006	2006/ 2007	2007/ 2008	2008/ 2009	2009/ 2010	2010/ 2011
Gimnazjum w Zbąszynku	18/445	18/445	17/421	16/395	15/364	14/346	13/314	12/291	12/312
Klasy I	6/150	6/147	5/124	5/124	5/116	4/106	4/92	4/93	4/113
Klasy II	6/148	6/150	6/147	5/124	5/124	5/116	4/106	4/92	4/93
Klasy III	6/147	6/148	6/150	6/147	5/124	5/124	5/116	4/106	4/106
Szkoła Podstawowa w Zbąszynku	19 / 416	18/386	18/386	18/382	17/376	17/372	17/374	17/373	16/345
Klasy I	3 / 60	3/61	3/69	3/64	2/57	3/61	3/62	3/60	2/41
Klasy II	3 / 65	3/60	3/61	3/69	3/64	2/57	3/61	3/62	3/60
Klasy III	3 / 63	3/65	3/60	3/61	3/69	3/64	2/57	3/61	3/62
Klasy IV	3 / 68	3/63	3/65	3/60	3/61	3/69	3/64	2/57	3/61
Klasy V	3 / 69	3/68	3/63	3/65	3/60	3/61	3/69	3/64	2/57
Klasy VI	4 / 91	3/69	3/68	3/63	3/65	3/60	3/61	3/69	3/64
Szkoła Podstawowa w Kosieczynie	6 / 121	6/110	6/113	6/109	6/98	6/91	6/96	6/100	6/97
Klasy I	1/12	1/14	1/23	1/15	1/13	1/14	1/17	1/18	1/20
Klasy II	1/21	1/12	1/14	1/23	1/15	1/13	1/14	1/17	1/18
Klasy III	1/24	1/21	1/12	1/14	1/23	1/15	1/13	1/14	1/17
Klasy IV	1/19	1/24	1/21	1/12	1/14	1/23	1/15	1/13	1/14
Klasy V	1/20	1/19	1/24	1/21	1/12	1/14	1/23	1/15	1/13
Klasy VI	1/25	1/20	1/19	1/24	1/21	1/12	1/14	1/23	1/15
Szkoła Podstawowa w Dąbrówce Wlkp.	8 / 174	8/159	7/145	6/128	6/115	6/110	6/109	6/102	6/97
Klasy I	1/20	1/18	1/21	1/20	1/16	1/15	1/19	1/11	1/16
Klasy II	1/23	1/20	1/18	1/21	1/20	1/16	1/15	1/19	1/11
Klasy III	1/29	1/20	1/20	1/18	1/21	1/20	1/16	1/15	1/19
Klasy IV	2/36	1/29	1/20	1/20	1/18	1/21	1/20	1/16	1/15
Klasy V	2/35	2/37	1/29	1/20	1/20	1/18	1/21	1/20	1/16
Klasy VI	1/31	2/35	2/37	1/29	1/20	1/20	1/18	1/21	1/20

Kultura, sport, wypoczynek

Baza

Nazwa	ilość zatrudnionych w 2003 r.	ilość etatów w 2003r.	kubatura stan w 2003 r	ogólny stan techniczny w 2003 r.	Uwagi
1 OKSiR	10	8	2500m²	dostateczny	przyjęcie D.K. 1997r.- dzierżawa
a).Dom Kultury w Zbąszynku					
b)Obiekty Sportowe im. B. Niemca	2	2			
c) Biblioteki:	2	2	1381,16m	dostateczny	
-Dąbrówka Wlkp.	0,5	1			
- Kosieczyn	0,5	1			
- Zbąszynek	1	1			
2..Pałac w Dąbrówce Wlkp.					
3.Świetlice:					
. . Chlastawa	-	-	96 m²	dostateczny	
. . Kosieczyn,	1	-	360 m²	dostateczny	
. . Kręcko,	-	-	210 m²	dobry	
. . Rogoziniec	1	-	252 m²	dobry	
		-			

Organizacje i zespoły wspierające rozwój kultury

Lp.	Nazwa	Forma	Ilość członków	Ilość zespołów, grup	etaty
1.	Regionalny Zespół Pieśni i Tańca im. Tomusza Spychały. w Dąbrówce Wlkp.	organizacja	52	3	umowa-zlecenie 1
2.	Kapela Kozłarska „Kotkowiacy”		7	1	-
3.	Primus Inter Pare	Stowarzyszenie	14	3	-
4.	Ognisko Muzyczne	Stowarzyszenie	16	-	
5.	Stowarzyszenie Od-budowy , Renowacji i Rozwoju Zabytków „Pałac” w Dąbrówce Wlkp.	Stowarzyszenie	24	-	-
6.	Zespół Drewnianej Architektury Sakralnej „Chlastawa”	organizacja	9	-	-

Powstanie poszczególnych miejscowości przedstawia się następująco:

Kalendarium:

- * **1293r.** - **Kręcko** (własność szlachecka),
Kręcko - Stradzewo (XIXw. folwark),
Kręcko - Winnica (przysiółek z XIX w.?)
- * **1396r.** - **Kosieczyn** (własność szlachecka),
Nowy Gościńiec - XVIIIw. przysiółek (folwark XIXw.),
Bronikowo (folwark XIXw.)
- * **1406r.** - **Dąbrówka Wlkp.** (własność szlachecka),
Nowe Bolewiny - XVIIIw. (?)
Samsonki - folwark XVIIIw. (?)
Depot - XIXw. (?)
- * **1418r.** - **Chlastawa** (własność szlachecka),
- * **1425r.** - **Rogoziniec** (własność Królewska),
- * **1922r. - 1930r.** - **Zbąszynek** - osiedle przygraniczne

Wartości kulturowe

ROGOZINIEC

- * zachowane założenia ruralistyczne wsi,
- * zachowana zabudowa wsi (wg.spisu adresowego), w tym:
 1. d. kościół ewangelicki,
 2. d. pastorówka,
 3. d. karczma (ok. 1870r.),
 4. d. sala taneczna (ok. 1907 - 10r.)
- * cmentarz ewangelicki - zniszczony,
- * 3 krzyże, posąg Matki Boskiej (po 1945r.),
- * wewnętrzne panoramy widokowe na :
 1. kościół od strony wschodniej,
 2. dawny plac targowy od strony zachodniej,
 3. obie ulice od strony zachodniej i wschodniej

- * panorama widokowa z Rogozińca na wieś Chociszewo,
- * panorama na Rogoziniec od strony zachodniej (Depot),
- * panorama na Rogoziniec od strony pd (Dąbrówka Wlkp.)

zielen:

- * nasadzenie przy drodze do Rogozińca - Technikum,
- * nasadzenie przy drodze Rogoziniec - Chociszewo,
- * aleja owocowa przy drodze Dąbrówka Wlkp. - Rogoziniec

ROGOZINIEC - TECHNIKUM

- * dawne budynki koszarowe k. XIX / XX w.,
- * budynki mieszkalne k. XIX / XX w., - obecnie szkoła

DEPOT

pozostałość po Międzyrzeckim Rejonie Umocnień

- * bunkry na pociski,
- * okopy,
- * częściowo zachowane nasypy pod bocznice kolejową,
- * budynki mieszkalne betonowe

BOLEŃ

- * zabudowa olenderska, pojedyncze gospodarstwa,
- * pola uprawne powstałe w miejscu wykarczowanego lasu,

CHLASTAWA

- * założenie dworskie,
- * dwór - willa pocz. Xxw.,
- * budynki gospodarcze pocz.XXw.
- * 2 domy „saskie” na pd od Chlastawy,
- * nagrobki i płyty nagrobne z XVIII i XIXw.,
- * cmentarz przykościelny

* zielen :

1. dąb pomnikowy przy dzwonnicy,
2. drzewa na cmentarzu,
3. głóg dwuszyjkowy przy drodze na Kosieczyn

* panorama widokowa na kościół i cmentarz z drogi z Kosieczyna,

* perspektywa widokowa od strony kościoła w kierunku zachodnim na zabudowę wsi,

* perspektywa widokowa od strony zachodniej na kościół

KOSIECZYN

* zachowany układ ruralistyczny, w tym :

- wydzielone dwa założenia folwarczne

* zachowana zabudowa (wg. spisu adresowego), w tym:

1. kościół katolicki drewniany,
2. plebania XVIII, XIXw. szachulcowa, murowana,
3. założenie pałacowo - parkowe :
 - dwór XVIIIw., murowany,
 - pałac, 3 ćw. XIXw., murowany,
 - park krajobrazowy,
 - sztuczna ruina - XIXw.

4. założenia folwarczne :

- budynki gospodarcze XVIII / XIX w.

* wydzielona kolonia dla kolejarzy z lat 1928 - 30 na zachód od wsi

- budynki mieszkalne wg. projektu typowego,

* kapliczka z XVIIIw. (?) w pn części wsi,

* kapliczka z Matką Boską koniec XIXw. (pd część wsi),

* krzyż drewniany przy drodze do Zbąszynka,

* kolumna na której stała figura, obecnie metalowy krzyż,

* cmentarz przykościelny - nieczynny,

* cmentarz katolicki czynny, założony poł. XX w.

zielen :

1. parkowa,
2. aleja kasztanowa w pd części wsi,
3. drzewa na dawnym cmentarzu przykościelnym,
4. szpaler topolowy przy kolonii kolejarzy,
5. aleja przy drodze do Nowej Wsi - Zamek,
6. pomnikowy cis w kolonii kolejarzy

- * panorama widokowa - na wieżę ciśnień Zbąszyńka,
- * panorama widokowa na wieś od strony cmentarza (zach.),
- * liczne wewnętrzne perspektywy widokowe

SAMSONKI

- * zachowane założenie przysiółka,
- * zachowana zabudowa mieszkalna i gospodarcza

zielen :

1. zachowana częściowa aleja przy drodze z szosy zbąszyńskiej

KRECKO

- * zachowany układ ruralistyczny,
- * zachowana zabudowa (wg.spisu adresowego), w tym:

1. kościół neogotycki z 1880r., murowany,
2. pastorówka k. XIXw.,
3. założenie rezydencjonalne:

- dwór - rządówka,
- oranżeria,
- brama i ogrodzenie,
- park

4. założenie folwarczne (gorzelnia, płatkarnia, budynki gospodarcze)
5. zabudowa wsi,
6. dom gminny

* pomnik poświęcony poległym Niemcom w czasie I wojny światowej, na cmentarzu przy

kościelnym - ok. 1926r., piaskowiec, płaskorzeźby,

* cmentarz ewangelicki

- pomniki i płyty nagrobne protestanckie z XVIII i XIXw.

* krzyż drewniany przy sklepie (po 1945r.),

* zielen :

1. rezerwat przyrody,
2. pomnikowe lipy na cmentarzu,
3. lipy przed nie istniejącym pałacem,
4. park,
5. aleja lipowa (droga polna) prowadząca do rezerwatu Kręcko i drogi do Kosieczyna,
6. dęby pomnikowe,
7. aleja lipowa przy szosie na Brudzewo,
8. szpaler klonów przy drodze do Kręcka z Kosieczyna (od wiaduktu kolejowego)

* wewnętrzne perspektywy widokowe :

1. od strony kościoła w kierunku zachodnim, na zabudowę wsi,
2. od strony zachodniej , na kościół,
3. od strony pd. na zabudowę wsi

panoramy widokowe :

1. od strony południowo- zachodniej - na wieś,
2. od strony północno- zachodniej - na wieś,
3. od strony wschodniej - na wieś,
4. z „ polnej „ alei lipowej,
5. panorama na wyniesienie morenowe na południu gminy i całą dolinę z szosy (Kosieczyn - Kręcko) od wiaduktu kolejowego

* cmentarz ewangelicki, 1 połowa XX w. przy Kręcku – Winnicy

ZBĄSZYNEK

* założenie urbanistyczne 1922 - 1930r. (ulice, place, kwartały)

* zabudowa z lat 1922 - 1930, w tym:

1. kościół katolicki p.w. Św. Piotra i Pawła - 1930r.,
2. kościół katolicki p.w. Macierzyństwa NMP - d. kościół ewangelicki - 1929r.
3. budynki użyteczności publicznej (m.in. Urząd Miejski, Dom Kultury, obiekty sportowe im. B. Niemca, szkoły Dom Nauczyciela, dworzec),
4. zabudowa mieszkaniowa

* pomniki :

- figura NMP przed kościołem Macierzyństwa NMP (być może przeniesiona z Kosieczyna, z kolumny przy drodze na Chlastawę),
- milenijna figura Chrystusa Króla , na rozwidleniu ulic: Lipowa – Kosieczyńska;
- skwer Kotkowiaka z pamiątkowym obeliskiem;
- obelisk upamiętniający współpracę Bedum – Peitz – Zbąszynek;

- * cmentarz - ok. 1923 - 30r. :
 - założenie cmentarne ok. 1923 -30r.,
 - kaplica grobowa - ok. 1927 - 30r.,
 - brama i ogrodzenie - ok. 1927 - 30r.,
 - obelisk granitowy,
 - nagrobki po 1945r.
- * zieleń :
 - wszystkie nasadzenia na placach i ulicach Zbąszynka.

NOWY GOŚCINIEC

- * zabudowa - XIX / XX w.,
- * krzyż drewniany po 1945r.,
- * zieleń :
 - aleja z drzew i krzewów prowadząca do Zbąszynka,
- * panorama na aleję przy Nowym Gościńcu od strony pn - zach.,
- * panorama na pola i las z drogi prowadzącej ze Zbąszynka do Nowego Gościńca

BRONIKOWO

- * dwór XIX / XX w.,
- * park dworski,
- * aleja prowadząca do dworu od strony szosy Zbąszynek - Dąbrówka Wlkp.,
- * nasadzenie krzewów przy starej drodze chlastawskiej.

DĄBRÓWKA WLKP.

Strefa „A” ścisłej ochrony konserwatorskiej w Dąbrówce Wlkp. obejmuje:

a) założenia kościelne:

- Kościół Parafialny pod wezwaniem św.Jakuba, murowany 1660r., nr rejestru konserwatora 261/161
- dzwonnica przy Kościele, drewniana, I połowa XIX w.,
 - dom (Plebania) ul. Mała 11 , II połowa XIX w.

b) założenia pałacowo - parkowe:

- pałac hrabiów Schwarzenau (1856 - 1859),
- park krajobrazowy w zespole pałacowym, II połowa XIX w.

II. Inne obiekty ochrony konserwatorskiej:

- kapliczka (1856r.) św. Franciszek z Dzieciątkiem przy starej drodze chlastawskiej,
- figury święte tj. Matka Boska z Dzieciątkiem z 1898r. Pan Jezus w ogrodzie Plebanii XIX / XX w. Serca Pana Jezusa przed dzwonnica (1993r.), Krzyż na Plebanii,

Krzyż

przy skrzyżowaniu dróg Zbąszynek - Zbąszyń, Krzyż na cmentarzu (ok. 1940r.).

Pomnik na cmentarzu poświęcony ofiarom II Wojny Światowej z Dąbrówki Wlkp.

ZABUDOWA WSI :

* zachować rozplanowanie wsi

1. typ zabudowy działki (budowa nowych domów w miejscu starych,
2. zachować gabaryty budynków,
3. zalecane nawiązanie formą do tradycyjnej zabudowy :

- wydłużony rzut,
- 1 - 2 kondygnacje,
- dach dwuspadowy lub naczółkowy, kryty dachówką

* chronić panoramy widokowe,

* chronić punkty widokowe,

* chronić perspektywy widokowe

c) ochrona zdrowia

Ocena stanu faktycznego - baza i kadry

1. W Gminie Zbąszynek istnieją dwie przychodnie lekarskie:

- a) Przychodnia lekarzy POZ (podstawowej opieki zdrowotnej) przy ul. Długiej,
- b) Medyczne Centrum Zbąszynek przy ul. Kosiecznińskiej 4,
- c) Prywatna Praktyka Stomatologiczna przy ul. Klubowej

2. Stan zatrudnienia:

- a) Przychodnia lekarzy POZ -5 praktyk lekarza rodzinnego, lekarz stomatolog, ginekolog-
położnik, ortopeda, laboratorium analityczne, średni personel medyczny,
 - b) Medyczne Centrum Zbąszynek – 7 lekarzy specjalistów/ alergolog, dermatolog, ginekolog, Laryngolog, psychiatra, reumatolog, urolog /, pracownia rentgenowska, średni personel medyczny – Centrum w trakcie tworzenia,
 - c) Prywatna Praktyka Stomatologiczna – 1 lekarz stomatolog, średni personel medyczny
3. Istnieją dwie apteki: 2 prywatne, trzecia w budowie.
 4. Wszyscy mieszkańcy gminy objęci są podstawową opieką medyczną realizowaną przez 5 praktyk lekarza rodzinnego, łącznie 6 lekarzy. Na terenie gminy dostępne są również podstawowe usługi specjalistyczne. Mieszkańcy korzystają także ze specjalistycznych usług medycznych poza gminą.
 5. Usługi medyczne w gabinetach POZ świadczone są od godz. 8⁰⁰ – 18⁰⁰ w dni robocze. Pomoc w nagłych przypadkach zapewnia Pogotowie Ratunkowe ze Świebodzina.
 6. Opiekę stomatologiczną dla mieszkańców gminy zapewniają dwa prywatne gabinety stomatologiczne: jeden w Przychodni przy ul. Długiej , drugi prywatny gabinet przy ul. Klubowej czynne w dni robocze od godz., 8⁰⁰ - 18⁰⁰.
 7. Szczepienia podstawowe zapewniają lekarze POZ.
 8. Higienę szkolną prowadzą trzy prywatne praktyki pielęgniarstwa kontraktujące usługi bezpośrednio w NFZ.

Poza społeczną opieką zdrowotną, kontraktowaną w ramach NFZ, istnieje w mieście sieć prywatnych gabinetów lekarskich, które świadczą różnorodne specjalistyczne usługi medyczne, wpływa to na lepszą dostępność usług.

d) pomoc społeczna

Baza

W maju 2002 roku działalność administracyjno – socjalna gminnej pomocy społecznej została uruchomiona w przyziemiu Przychodni Lekarskiej przy ul. Długiej 1.

Na działalność administracyjną przeznaczono trzy pomieszczenia o łącznej powierzchni **67 m²**.

Działalność socjalno – terapeutyczna prowadzona jest w pięciu pomieszczeniach o powierzchni **270 m²** łącznie z przestrzennym korytarzem.

W ramach działalności socjalno – terapeutycznej działa świetlica dla dzieci niepełnosprawnych i świetlica socjoterapeutyczna, przygotowany jest pokój kryzysowy dla ofiar przemocy domowej oraz pomieszczenia jadłodajni i kuchni na potrzeby grup samopomocowych i stowarzyszeń działających w obszarze pomocy społecznej na terenie gminy.

Budżet

1998r.		1999r.		2000r.		2001r.		2002r.		2003r.	
Ogółem w zł 597.837,00 w tym:		Ogółem w zł 654.464,00 w tym:		Ogółem w zł 754.516,00 w tym:		Ogółem w zł 807.660,00 w tym:		Ogółem w zł 857.218,00 w tym:		Ogółem w zł 810.423,00 w tym:	
Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne
497.837	100.000	565.464	110.000	639.516	115.000	685.660	122.000	746.218	111.000	679.623	130.800
Dodatki mieszkaniowe:											
1998r.		1999r.		2000r.		2001r.		2002r.		2003r.	
Ogółem w zł 248.104,00 w tym		Ogółem w zł 291.080,00 w tym		Ogółem w zł 329.697,00 w tym		Ogółem w zł 347.074,00 w tym		Ogółem w zł 304.702,00 w tym		Ogółem w zł 267.508,00 w tym	
Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne	Środki rządowe	Środki gminne
154.094	94.010	146.401	144.679	192.106	137.591	146.920	200.154	122.822	181.880	159.686	107.822

Stan zatrudnienia

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Ilość zatrudnionych w tym:	7	8	7	7	7	7	6
Aspiranci	1	1	1	-	-	-	-
Pracownicy socjalni	2	2	2	3	3	3	2
Księgowa ½ etatu	1	1	1	1	1	1	½
Pracownik gospodarczy	1	1	1	1	1	1	¼
Opiekunka	1	2	1	1	1	1	3/5
Kierownik	1	1	1	1	1	1	1

Przyczyny udzielania pomocy, ilość środowisk, ilość osób objętych pomocą.

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Bezrobocie	104	92	96	62	119	133	158
Niepełnosprawność	97	78	72	59	76	103	115
Bezradność	198	204	138	147	153	242	250
Alkoholizm	29	31	37	32	32	29	34
Powrót z zakładu karnego	2	5	5	-	3	2	3
Długotrwała choroba	121	121	115	53	68	69	97
Osoby .samotne	63	74	68	33	25	36	46
Usługi opiekuńcze	3	3	4	4	4	3	6
Ilość środowisk objętych pomocą	336	350	303	239	228	347	377
Ilość osób w rodzinach	1498	1360	1178	1077	978	1515	1534
Pomoc mieszkaniowa- dodatki mieszkaniowe	407	410	418	409	387	406	330

Analiza problemów występujących w pomocy społecznej

1. Bezrobocie - tendencja wzrostowa
2. Niepełnosprawność - tendencja wzrostowa
3. Bezradność w prowadzeniu gospodarstwa domowego
zwłaszcza w rodzinach niepełnosprawnych i wielodzietnych - tendencja wzrostowa
4. Alkoholizm - równowaga
5. Długotrwała choroba - tendencja spadkowa
6. Ilość osób samotnych - tendencja spadkowa
7. Usługi opiekuńcze - równowaga
8. Ilość środowisk objętych pomocą społeczną - tendencja wzrostowa

III.CELE

1. Cel generalny - Ogólny zarys realizacji strategii

Wszelką działalność społeczno-gospodarczą musi charakteryzować celowość. Formułowanie celów rozwoju gminy jest wynikiem dużych oczekiwań i potrzeb społeczeństwa i gospodarki, z uwzględnieniem ich pilności, zakresu i struktury. Warunkiem realizacji celów jest z kolei zabezpieczenie środków z uwzględnieniem właściwej ich struktury i charakteru, przy skoordynowaniu terminów osiągania planowanych celów i pozyskania potrzebnych środków.

Na tle wcześniej opracowanej diagnozy i analizy danych pod względem uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych gmina Zbąszynek stoi wobec szansy rozwojowej a co za tym idzie określenia kierunków rozwoju .

Korzyści wynikające z przygranicznego i tranzytowego położenia, bezpośrednich skutków z integracji europejskiej a także integracji gminnej (ZMP, Stowarzyszenie Gmin RP Euroregion „Sprewa - Nysa – Bóbr”, Stowarzyszenie Gmin RP Region Kozła) przeobrażeń w sferze wytwarzania, rozwoju handlu i usług turystyczno - wypoczynkowych, to szansa na podniesienie poziomu i jakości życia mieszkańców.

Rozwój infrastruktury technicznej w istotny sposób wpływać powinno aktywizująco na modernizację i restrukturyzację gospodarki , pobudzenie ruchu turystycznego, budowę nowoczesnej infrastruktury z zakresu szeroko pojętej ekologii.

Strategia województwa lubuskiego przewiduje, iż w 2020 roku zatrudnienie w sektorze I (rolnictwo, leśnictwo) wyniesie 10%, w sektorze II (przemysł i budownictwo) - 30 % i w sektorze III (usługi) - 60 %. Władze gminy w tym względzie muszą przy opracowywaniu szczegółowych planów realizacyjnych brać powyższe dane pod uwagę.

Wprowadzenie nowoczesnych technologii wpływać będzie na popyt kwalifikowanej siły roboczej. Z tego faktu dużo osób bezrobotnych wywodzić się będzie z grupy pracowników niewykwalifikowanych. Dziś około 70% bezrobotnych stanowią ludzie o wykształceniu zawodowym, podstawowym i podstawowym niepełnym.

W miarę rozwoju gospodarki kraju i wzrostu zamożności społeczeństwa wzrastać będzie zainteresowanie rozwojem turystyki i popyt na usługi rekreacyjne. Stowarzyszenie Polski z Unią stwarza możliwości przejęcia części ruchu turystycznego z krajów Europy Zachodniej.

Jako gmina stowarzyszona w Regionie Kozła i Euroregionie „ Sprewa-Nysa-Bóbr ”, jesteśmy zainteresowani rozwojem turystyki z Niemcami, mając na względzie i to, iż turysta niemiecki przy wyborze oferty kieruje się względami atrakcyjności Regionu, w tym walorów przyrodniczych jak i względami „ sentymentalnymi”. Należy promować turystykę historyczno - rekreacyjną.

Rozwój turystyki wymaga zmiany postaw i mentalności miejscowego społeczeństwa, a przede wszystkim opracowania studium kierunkowego i podniesienia standardu świadczonych usług. Niezbędny do tego jest rozwój odpowiedniej edukacji. Przybędzie samochodów osobowych co wymaga znacznego rozwoju i modernizacji sieci drogowej oraz ulic i miejskich placów i parkingów. Do 2010r. przewidywany jest 3-4 krotny wzrost poziomu ruchu kołowego. Wpłynie to znacząco na rozwój ruchu turystycznego i rozwój innych dziedzin życia gospodarczego. Wynika z powyższego, że gmina musi aktywnie działać w sektorze rozbudowy i modernizacji dróg. Ostatnie decyzje, podjęte na szczeblu rządowym, potwierdzają ten kierunek działań.

Zbierając wszelkie myśli kierunkowe wynikłe ze szczegółowej analizy życia gminnego oraz zewnętrznego otoczenia gminy postanawia się, że **celem generalnym**, realizowanym przez gminę Zbąszynek będzie:

ZAPEWNIENIE MIESZKAŃCOM GMINY JAK NAJLEPSZEGO ŚRODOWISKA ŻYCIA.

Realizacja celu generalnego odbywać się będzie synchronicznie poprzez realizację trzech celów strategicznych :

1. Likwidowanie barier i tworzenie możliwości dla rozwoju gospodarczego,
2. Dalsza aktywna działalność w dziedzinie ochrony środowiska,
3. Wykorzystanie istniejących i tworzenie nowych możliwości dla rozwoju kultury
rekreacji sportowo - turystycznej i oświaty

Umiejętne określenie celów średniookresowych i operacyjnych ma określić mechanizm realizacji celów strategicznych a w końcowym etapie celu generalnego.

Planowany rozwój trzech dziedzin: gospodarki z ekologią, kultury i rekreacji oraz oświaty ma stać się siłą napędową rozwoju gminy. Strategia Rozwoju Gminy wpłynąć ma na wytworzenie się dużej grupy autentycznych i uczciwych właścicieli, przedsiębiorców, handlowców i inwestorów, którzy oprócz własnej działalności będą otwarci na współpracę z partnerem zachodnim.

Układ wzmocniony dobrą oświatą, jako czynnika sprawczego rozwoju przedsiębiorczości przy aktywności w sferze kultury, rekreacji i turystyki to pełny obraz przyszłości gminy. Budowa bazy noclegowej, hali sportowej w perspektywie krytej pływalni to napływ grup wycieczkowych, turystycznych, sportowych oraz osób indywidualnych z regionu, kraju i zza granicy, co w konsekwencji wpłynie na pobudzenie handlu i małej gastronomii i da możliwość rozwoju podmiotom gospodarczym i wpłynie na poszerzenie usług.

2. Cele strategiczne, średniookresowe i operacyjne czyli realizacja strategii

Zapewnienie mieszkańcom gminy jak najlepszego środowiska życia

to cel generalny do realizacji na kilka dziesiątek lat. Aby zbliżyć się do niego w zakładanej w strategii perspektywie 7 lat rozpisujemy go w realizacji na trzy podstawowe cele strategiczne. Zaliczamy do nich :

1. Likwidowanie barier i tworzenie możliwości dla rozwoju gospodarczego

Realizacja powyższego celu odbywać się będzie poprzez:

a) rozwój przemysłu oraz średniego i małego biznesu w tym m.in.:

- uruchomienie działań zmierzających do zagospodarowania terenów i obiektów po
- PKP,
- realizacja programu wsparcia podatkowego (*uchwała Rady Miejskiej*),
- tworzenie banku informacji ,
- zabezpieczenie terenów pod działalność gospodarczą,
- poprawa infrastruktury technicznej; drogi,
- dobrojenie terenów przemysłowych,
- współpraca z organizacjami zrzeszającymi podmioty gospodarcze,
- przeorganizowanie służb wspierających jednostki gminne na system kontraktowy,
- monitorowanie i działanie wspierające prawnie podmioty gospodarcze,
- wspieranie budownictwa jako nośnika pobudzenia gospodarczego,
- opracowanie programu budownictwa komunalnego i socjalnego,
- tworzenie możliwości współpracy podmiotów gospodarczych z terenu gminy z kapitałem zagranicznym gmin współpracujących ze Zbąszynkiem,
- systematyczne dążenie do obniżenia stopy bezrobocia.

b) rozwój handlu i usług w tym m.in.:

- sprzedaż lokali użytkowych gminy,
- stosowanie ulg podatkowych dla rozpoczynających działalność,
- promocja małej i średniej gastronomii,
- rozwój bazy noclegowo – hotelowej,

2. Dalsza aktywna działalność w dziedzinie ochrony środowiska.

Powyższy cel realizować należy poprzez :

a) gazyfikację:

- propagowanie ogrzewania gazowego w budynkach jednorodzinnych

b) oczyszczanie ścieków

- budowa oczyszczalni ścieków w Zbąszynku dla:
 - * Zbąszynka,
 - * Kosieczyna,
 - * Chlastawy,
 - * Dąbrówki Wlkp.,
 - * Rogozińca
- budowa oczyszczalni ścieków dla Kręcka,
- budowa sieci kanalizacyjnej i bieżące utrzymanie istniejącej sieci w gminie Zbąszynek

c) sieć wodociągowa

- programowa i kompleksowa wymiana przyłączy i studzienek sektorowych,
- utrzymanie w stanie użyteczności wszystkich hydrantów ppoż.
- przejęcie ujęć wodnych i wieży ciśnień od PKP.
- budowa nowych ujęć i modernizacja istniejących hydrofornii,

d) odpady nieczystości stałych

- dalsze rozszerzanie programu „Wysypisko” (zbiórka odpadów z tworzyw w szkołach i przedszkolu, w sołectwach zbiórka nieczystości w kontenerach,
- przetargowe zlecenie usług śmieciowych (wprowadzanie w szkołach tematów zw. z ochroną środowiska w gminie),
- kontynuacja budowy wysypiska ponadgminnego

e) realizacja programu „Agroturystyka Zbąszynek-Europa”

- projekt i realizacja ścieżek rowerowych,
- promocja tras turystycznych gminy i regionu,
- promowanie sieci wypoczynkowych domów rodzinnych,
- estetyka gminy (ogrodnik miejski, pomniki przyrody, ciekawe miejsca gminy, zabytki, walory rekreacyjne i przyrodnicze.

3. Wykorzystanie istniejących i tworzenie nowych możliwości dla rozwoju kultury, rekreacji sportowo-turystycznej i oświaty.

Powyższy cel realizować należy poprzez m.in.:

a) kultura

- dążenie do stworzenia centrum kultury regionu i województwa,
- opracowanie sprawnego systemu opieki nad zabytkami,
- wspieranie ruchów artystycznych działających poza domem kultury,
- rozwój współpracy międzygminnej i zagranicznej,
- utworzenie centrum informacji naukowej przy bibliotece samorządowej,
- rozwój tradycji gminnej

c) rekreacja sportowo-turystyczna

- rozbudowa bazy wypoczynkowo-rekreacyjnej (budowa krytej pływalni, nadbudowa pawilonu pod pokoje hotelowe, modernizacja bieżni i stadionu, budowa hali sportowej),
- budowa ścieżek rowerowych łączących ośrodki turystyczne Regionu z walorami naszej gminy - dążenie do połączenia z Euroregionem Sprewa-Nysa-Bóbr,
- organizowanie imprez masowych o charakterze lokalnym i regionalnym,
- finansowanie sportu ze szczególnym nastawieniem na sport dzieci i młodzieży
- promowanie zdolności sportowców z gminy w tym szczególnie dzieci i młodzieży
- organizowanie imprez masowych i pokazowych

c) oświata

- poprawa warunków nauczania , zatrudnianie nauczycieli o najwyższych kwalifikacjach pedagog., doposażenie szkół w pomoce, stworzenie funduszu innowacji i nowatorstwa dla nauczycieli i uczniów,
- sprzyjanie rozwojowi szkolnictwa społecznego i przedszkoli niepublicznych,
- tworzenie funduszu stypendialnego dla uczniów zdolnych ,

Realizacja przyjętych kierunków wymaga aktywności władz i instytucji gminnych, ale także samych mieszkańców. Powstać muszą instytucje i organizacje wspierające rozwój gminy. Najważniejszym elementem by strategia szybko i sprawnie była realizowana jest akceptacja przyjętych kierunków przez mieszkańców. Oczywiście trzeba mieć świadomość trudu jaki należy podjąć, aby pokonać wszystkie przeszkody wynikłe na drodze jej realizacji.

Realizacja powyższych trzech celów z całym mechanizmem działań wspierających ma wpłynąć na rozwój naszej gminy, a tym samym zapewnić jego mieszkańcom coraz lepsze środowisko życia, a to znaczy możliwość dobrej pracy i rozwoju kariery, przyzwoitej płacy, możliwość zdrowego wypoczynku, bezpiecznego zamieszkiwania oraz korzystania z dobrodziejstw kultury i sztuki.

POLITYKA GOSPODARCZA

Długoletnie zaniedbania w ochronie środowiska oraz ograniczone środki finansowe powodują, że należy konsekwentnie wybierać zadania priorytetowe. Doprowadzenie gazu do Zbąszynka i wszystkich sołectw w gminie, rozpoczęcie kanalizowania wsi i budowy oczyszczalni ścieków daje duże szanse rozwoju ekologicznego.

Zmiana systemu grzewczego z tradycyjnego na gazowe wpłynęła pozytywnie na estetykę terenów zabudowanych gminy i czystość powietrza.

Niestety pogarszająca się sytuacja materialna rodzin spowodowała zahamowanie tego pozytywnego zjawiska, a w niektórych przypadkach wręcz powrót do ogrzewania tradycyjnego.

Rozbudowując infrastrukturę drogową, poprawiając jej stan oraz rozprawdzając różne media stajemy się atrakcyjni inwestycyjnie i turystycznie.

Tworząc możliwości dla rozwoju gospodarczego należy wykorzystać potencjał już istniejący i proponować szukającemu kapitałowi dogodne i stabilne warunki inwestowania.

W zdecydowanym procencie nastąpiła poprawa w modernizacji i budowie dróg. Należy utrzymać obecne tempo modernizacji łącznie z drogami na wsiach i dojazdowymi do pól.

Aktywność władz i pojawienie się konkurencji spowodowało rozwiązanie problemu dostępności naszych mieszkańców do usług telekomunikacyjnych i internetowych.

Rozbudowa sieci energetycznej i zapas mocy to kolejny element korzystny dla tworzenia możliwości gospodarczych. Gospodarką nie da się sterować, natomiast należy w dalszym ciągu tworzyć korzystne warunki do inwestowania i umiejętnie prowadzić politykę podatkową i promocyjną.

Gmina Zbąszynek ma szansę stać się regionem czystym ekologicznie, sprawnym komunikacyjnie z potencjałem rozwoju ukierunkowanym na małe i średnie firmy i przedsiębiorstwa o charakterze drzewnym, transportowym, włókienniczym, przetwórczym, mechanicznym, elektronicznym, agroturystycznym o stałym i niskim wskaźniku bezrobocia.

Ważnym elementem jest utrzymanie korzystnego, ciągle modernizowanego mechanizmu podatkowego, zachęcającego inwestorów do wprowadzania kapitału w nasz rejon. Pamiętać należy także, o umiejętnym systemie kredytowania poszczególnych przedsięwzięć prorozwojowych.

Należy udoskonalać i rozwijać system korzystania ze środków strukturalnych UE i innych dostępnych w kraju. Korzystanie z kredytów komercyjnych należy ograniczyć do niezbędnego minimum a wręcz rezygnować z tej formy finansowania zadań. Jedynym dopuszczalnym zadłużeniem to zadłużenie pro inwestycyjne, jednak musi być ono zgodne z obowiązującym ustawodawstwem.

Karta gospodarcza nr 1

OCHRONA ŚRODOWISKA

a) cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 stopnia	Racjonalne wykorzystanie walorów i zasobów środowiska przyrodniczego	
jw.	poprawa stanu ekologicznego gminy	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ^o	Wspieranie agroturystyki	2003-2010	W trakcie realizacji Region Kozła i ODR Kalsk
1 ^o	Unormowanie gospodarki wodno-ściekowej	2003-2010	zależne od wsparcia środkami z zewnątrz
2 ^o	Uporządkowanie gospodarki nieczystościami stałymi	2003-2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1 ⁰	2004- 2006 2004-2010	Uruchomienie III fazy programu „Wysypisko” : Opracowanie dokumentacji i rekultywacja wysypiska w Kosieczynie Prowadzenie w szkołach tematów związanych z ochroną środowiska	WFOŚiGW + fundacje rozwoju wsi + budżet gminy	
2 ⁰	Po zakończeniu budowy oczyszczalni	Budowa kanalizacji na wsiach	Środki strukturalne + budżet gminy + komitet społeczny + fundusz restrukturyzacji wsi	
1 ⁰	2004-2006 2007-2010 2007-2010	Oczyszczalnia ścieków • Zbąszynek – Chlastawa- Dąbrówka Wlkp. – Kosieczyn. • Kręcisko Rogoziniec	Fundusze Strukturalne + Narodowy i WFOŚiGW + gmina	
2 ⁰	2004-2010	Wymiana przyłączy wodnych	ZUK + rady sołeckie + budżet gminy	
2 ⁰	2005-2006	Budowa III studni dla Zbąszynka	WFOŚiGW + budżet gminy	
2 ⁰	2006	Budowa hydroforni dla Bronikowa	Środki strukturalne + budżet gminy	

2 ⁰	2007	Budowa II studni w Chlastawie	Środki strukturalne + budżet gminy	
2 ⁰	2008-2010	Budowa nowej hydroforni w Dąbrówce Wlkp.	Środki strukturalne + budżet gminy	
2 ⁰	2004-2010	Budowa ścieżek rowerowych	fundusz Unii Europejskiej + budżet gminy	
1 ⁰	2004-2010	Prowadzić nowe zadrzewienia i zalesienia w ramach programu zwiększenia lesistości kraju	środki zewnętrzne	
1 ⁰	2004-2010	Hydrofornia i zwodociągowanie Kręcka	Środki zewnętrzne + własne	
1 ⁰	2004-2010	Położenie wodociągu wzdłuż ul. Zbąszyńskiej w Dąbrówce Wlkp.	Środki zewnętrzne + własne	

Karta gospodarcza nr 2

ŁAD PRZESTRZENNY

cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Racjonalne gospodarowanie przestrzenią	
1 ⁰	Podniesienie atrakcyjności lokalizacyjnej gminy	

Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Opracowanie planu zagospodarowania przestrzennego miasta	2004-2005	
1 ⁰	Zachowanie w planowaniu przestrzennym zabudowy Zbąszynka charakterystycznych cech okresu lat dwudziestych.	2004- 2010	
1 ⁰	Przygotowanie terenów pod potrzeby rozwojowe, aby zgłaszający się inwestor posiadał ofertę natychmiastową	2004 -2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1 ⁰	2003 - 2006	Podziały geodezyjne terenów budowlanych położonych najbliżej strefy uzbrojenia w urządzenia techniczno-komunalne : <ul style="list-style-type: none"> • komunalizowanie obiektów i działek kolejowych, 	budżet gminy	w trakcie realizacji
2 ⁰	2003-2010	Budowa nowych urządzeń techniczno-komunalnych w nowo tworzonych terenach budowlanych	inwestor zewnętrzny + budżet gminy	praca ciągła
2 ⁰	2003-2010	Propagowanie budownictwa jednorodzinnego na terenach wiejskich o niskiej bonitacji gruntów, położonych w strefie zwartej zabudowy wsi	inwestor prywatny	
1 ⁰	2004-2010	W strefie przemysłowej wykonanie dróg o nawierzchni utwardzonej	Środki strukturalne + budżet gminy	

Karta gospodarcza nr 3

HANDEL I USŁUGI

a) cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Aktywizacja funkcji usługowo-handlowych	
1 ⁰	Tworzenie możliwości dla rozwoju handlu i usług	
1 ⁰	Pobudzenie działalności w usługach małej i średniej gastronomii	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Tworzenie warunków pod tradycje handlowe	2004-2010	
1 ⁰	Opracowanie harmonogramu działań wpływających na pobudzenie uruchomienia punktów gastronomicznych	2004-2010	
1 ⁰	Sprzyjanie inwestorom prowadzącym powyższą działalność	2004-2010	
1 ⁰	Wydzielenie terenów pod działalność usługowo-handlowo -gastronomiczną	2004-2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1 ⁰	2004-2010	<p>Sprzedaż lokali użytkowych wg. zasad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zwalnający się lokal przechodzi w sprzedaż przetagową, • dzierżawcy prowadzący działalność co najmniej 7 lat mają prawo pierwokupu lokalu, z wyłączeniem lokali znajdujących się w obiektach użyteczności publicznej. 	-	
1 ⁰	2004-2010	<ul style="list-style-type: none"> • Ulgi podatkowe dla właścicieli rozpoczynających działalność usługowo - gastronomiczną. 	budżet gminy	realizowane w oparciu o decyzję Burmistrza
2 ⁰	2004-2010	Rozbudowa budynku OKSiR-u pod bazę noclegową, oraz współpraca w tym zakresie z ZST w Zbąszynku	fundusz Totalizatora Sportowego + budżet gminy	
2 ⁰	2004-2010	Prowadzenie punktu konsultacji prawnej i doradztwa fachowego dla osób chcących rozpocząć działalność gospodarczą	prowadzą poszczególni pracownicy UM	
2 ⁰	2004-2010	Wydawanie katalogów, prospektów, ulotek i innych materiałów promocyjnych w zakresie działalności usługowo - handlowo - gastronomicznej.	w ramach wydawnictw reklamowych gminy	

Karta gospodarcza nr 4

PRZEMYSŁ, MAŁY BIZNES

a) cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Aktywizacja funkcji gospodarczych	
1 ⁰	Stworzenie zróżnicowanej bazy ekonomicznej gminy	
1 ⁰	Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej	
1 ⁰	Tworzenie możliwości dla rozwoju przemysłu rolno-spożywczego i małego biznesu	
1 ⁰	Stworzenie nowych miejsc pracy	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Realizacja programu wsparcia podatkowego, stymulującego rozwój małego biznesu.	2004-2010	
1 ⁰	Tworzenie banku informacji o możliwościach gospodarczych gminy w systemie internet	2003-2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1 ⁰	2003-2010	Zabezpieczenie terenów pod działalność gospodarczą	budżet gminy	
1 ⁰	2003-2010	Wykonanie dróg w strefie przemysłowej: <ul style="list-style-type: none"> • Czarna Droga, • łącznik Bronikowo -PCK, 	inwestor prywatny + budżet gminy	
1 ⁰	2003-2010	Wydawanie katalogów, prospektów, ulotek i innych materiałów promocyjnych w zakresie działalności gospodarczej.	sponsorzy + budżet gminy	
1 ⁰	2003-2010	Współpraca z organizacjami zrzeszającymi podmioty gospodarcze, współudział w organizowaniu szkoleń, seminariów, wystaw, targów i innych form pobudzających działalność gospodarczą	budżet gminy	

Karta gospodarcza nr 5

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

a) cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Podniesienie atrakcyjności lokalizacyjnej gminy	
1 ⁰	Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej	
1 ⁰	Poprawa jakości dróg	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
2 ⁰	Budowa obwodnicy dla Zbąszynka przez Bronikowo	2003-2010	
2 ⁰	Modernizacja oświetlenia wiosek	2003 -2010	
1 ⁰	Budowa dróg i modernizacja zniszczonych nawierzchni	2003 -2010	
2 ⁰	Budowa sieci kanalizacyjnej na wsiach	2004 - 2009	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1 ⁰	2004 - 2010	Budowa i modernizacja dróg: • modernizacja chodników	budżet gminy + właściciele dróg, posesji i rada sołecka	
2 ⁰	2004- 2010	• połączenie ul. Piastowskiej ze Zbąszyńską w Dąbrówce Wlkp.,	jw.	
1 ⁰	2004-2010	• ułożenie nawierzchni na drodze w Chlastawie, budowa chodnika i parkingu przy kościółku,	budżet gminy + wł. posesji + rada sołecka	
1 ⁰	2004-2010	• modernizacja ul. Czarna Droga	właściciele firm + budżet gminy 50%	
2 ⁰	2004-2010	• ułożenie nawierzchni asfaltowej na ul. Topolowej, Sportowej i Małej w Zbąszynku,	budżet gminy + właściciele posesji	
1 ⁰	2004-2010	• budowa chodników w Rogozińcu,	jw. + rada sołecka	
2 ⁰	2004-2010	• modernizacja nawierzchni brukowej w Rogozińcu,	budżet gminy + rada sołecka	
2 ⁰	2004-2010	• chodnik ul. Wojska Polskiego (strona przy ogrodach działkowców),	budżet gminy + POD w Zbąszynku + WDDM	
2 ⁰	2004-2010	• budowa ronda przy placu dworcowym,		
1 ⁰	(-)	• budowa drogi dojazdowej do planowanego MOP przy autostradzie	fundusze z zewnrtrz + gmin ne	

1 ⁰	2003-2010	<ul style="list-style-type: none">modernizacja oświetlenia drogowego na wsiach	w ramach zaoszczędzonej energii	
----------------	-----------	--	---------------------------------	--

Karta gospodarcza nr 6

BUDOWNICTWO

a) cele strategiczne (minimum 8 lat)

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Tworzenie możliwości dla inwestorów prywatnych i spółdzielczych	
1 ⁰	Współdziałanie w budownictwie socjalnym	
1 ⁰	Sprzedż mieszkań komunalnych	

b) Cele średniokresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Wspieranie małych spółdzielni budownictwa mieszkalnego	2004-2010	
2 ⁰	Proponowanie zmiany architektonicznych domów jednorodzinnych z płaskimi dachami na dachy spadziste.	2004-2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowani	Szacunkowy koszt
2 ⁰	2004-2010	sprzedaż mieszkań komunalnych zgodnie z obowiązującą uchwałą RM.		
2 ⁰	2004-2010	opracowanie kompleksowego programu rozwoju budownictwa w gminie.		
2 ⁰	2004-2006	Zaadaptowanie biurowca „ Pod zegarem” na 16 mieszkań	Inwestorzy + gmina	

Karta gospodarcza nr 8

ROLNICTWO

a) cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ^o	Przyjazna środowisku gospodarka rolna	
2 ^o	Dostosowanie rolnictwa do gospodarki rynkowej	
3 ^o	Rozwój przedsiębiorczości na wsi - agroturystyka	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ^o	Poprawa infrastruktury komunalnej na wsi	2004 - 2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania	Roczny budżet gminy
1 ⁰	2004-2010	Stosowanie preferencji dla inwestorów rozpoczynających działalność na wsi zgodnie z uchwałą RM.			
2 ⁰	2004-2010	Utrzymanie wspierania budżetu w dziale klasyfikacji budżetowej Rolnictwo na nie mniejszym poziomie jak w 2003r. + coroczna inflacja			
3 ⁰	2004-2010	W ramach tworzenia programu Agroturystyki Zbąszynek- Europa przeprowadzić cykl spotkań, szkoleń, warsztatów dot. organizacji działań agroturystycznych			
4 ⁰	2004 - 2010	Wspierać organizacyjnie, merytorycznie i w miarę możliwości finansowo każdą inicjatywę służącą usprawnieniu życia na wsi			
5 ⁰	2004 - 2010	Współpracować z organizacjami rządowymi i pozarządowymi w sprawach rozwiązywania problemów wsi			

POLITYKA SPOŁECZNA

Fakt, że nie żyjemy w przestrzeni wyrwanej z kontekstu historycznego, coraz częściej dociera do świadomości specjalistów. Ale co ważniejsze, świadomość ta zaczyna funkcjonować w coraz szerszych kręgach społecznych. Coraz częściej nawiązujemy do tradycji, szukamy wiedzy o przeszłości terenu, na którym mieszkamy.

Gmina Zbąszynek jest obszarem, gdzie przetrwał typ zabudowy wsi wielkopolskiej. Każda z miejscowości jest inna, w każdej zapisana jest czytelna dla znawców i mieszkańców historia. Obok wsi o średniowiecznej metryce, w krajobraz kulturowy gminy wkomponowany jest Zbąszynek. Zbudowany w ciągu 8 lat, na którego kształt i położenie wpłynęły czynniki funkcjonalne i polityczne.

Spośród wsi znajdujących się na obszarze gminy najwcześniej bo już w 1293r. wzmiankowane jest Kręcisko. W 1396r. po raz pierwszy mówi się o Kosieczynie. Dąbrówka po raz pierwszy wymieniana jest w 1406r.

Z 1412r. pochodzą informacje o Rogozińcu, a o Chlastawie z 1418r. W polsko śląskich rokowaniach granicznych w 1528r. wzmiankowany jest Boleń. Nowy Gościńiec był zaznaczony na mapie z 1796r.

Zbąszynek powstał jako osada przygraniczna i ważny węzeł kolejowy w latach 1922 - 1930. Prawa miejskie uzyskał w 1945r.

Tworzenie się więc gminy, od XIII wiecznego Kręciska po XX wieczny Zbąszynek z całym bogactwem dóbr kultury to fundament, na którym można budować przyszłość.

Istotne znaczenie w przetrwanie polskości naszej ziemi miało kultywowanie tradycji , obrzędów i innych elementów kultury ludowej. Olbrzymi wpływ na odniesienia patriotyczne miał folklor muzyczny.

Autorytety kultury naszej ziemi zbąszyneckiej; Marcin Rożek - rzeźbiarz, Tomasz Kotkowiak - muzyk ludowy, Tomasz Spychała - działacz kultury, tworzą ziarno bycia i tworzenia wspólnoty gminnej.

W polityce społecznej ważną rolę odgrywa także oświata. Niestety polska oświata przechodzi głęboki kryzys finansowy. Rada Miejska II kadencji, zgodnie z przyjętym w programie kadencyjnym postanowieniem, przyjęła Uchwałą NR.V/ 26 /94, prowadzenie szkół podstawowych z dniem 01 stycznia 1995r., tj. rok wcześniej niż zakładała to Ustawa. Decyzja związana była z odpowiedzialnością za stale pogarszającą się sytuację finansową szkół prowadzonych przez Państwo.

Na poprawę i rozwój infrastruktury szkolnej, gmina musi wydatkować środki z budżetu gminy. Rada Miejska sektor oświaty traktuje jako jedno z najważniejszych dziedzin w gminie obok ekologii, infrastruktury komunalnej, gospodarki i kultury.

Gmina Zbąszynek jako organ realizujący główne zadania państwa w zakresie oświaty i wychowania dążyć będzie do u efektywnienia działalności przedszkoli i szkół na swoim terenie.

Karta społeczna nr 1

O Ś W I A T A

a) cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Poprawa warunków nauczania	
1 ⁰	Tworzenie i ugruntowywanie tradycji gminnej	
1 ⁰	Zwiększanie ilości i dbanie o jakość prowadzonych zajęć j.obcych	
1 ⁰	Tworzenie warunków i możliwości do rozwoju talentów uczniowskich	
2 ⁰	Tworzenie możliwości dla rozwoju przedszkoli i szkół niepublicznych.	
2 ⁰	Wykorzystanie warunków i możliwości gminy w procesie dydaktyczno - wychowawczym.	

b) Cele średniookresowe (3 - 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Poprawa warunków nauczania poprzez: a) utrzymanie podziałów na grupy w ramach nauczania: języków obcych ,wychowania fizycznego, techniki - informatyki c) systemowe unowocześnianie bazy dydaktycznej.	2004-2010	
1 ⁰	Utrzymanie liczby godzin zajęć dodatkowych wg przelicznika 1 godz. na oddział na tydzień. Dofinansowanie zajęć pozalekcyjnych i innych form z zakresu ekologii, zapobieganiu uzależnieniom oraz zajęć rekreacyjno - sportowych	2004-2010	
2 ⁰	Udostępnianie osobom fizycznym i prawnym wolnych obiektów komunalnych pod działalność oświatową, zwalniając lub stosując zniżki w opłatach lokalnych	2004-2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
2 ⁰	2004-2010	Organizowanie wspólnych warsztatów szkoleniowych dla nauczycieli, rodziców, radnych pracowników samorządowych i kultury	budżet gminy, + szkoły + środki zewnętrzne	
1 ⁰	2004-2010	Promowanie osób zaangażowanych w proces nauczania, wychowania i działalność organizacyjną odbywa się poprzez przyznawanie corocznie nagród, premii promocyjnych Burmistrza zgodnie z Regulaminem zaopiniowanym przez Radę Miejską.		
2 ⁰	2005-2006	Sprywatyzowanie Przedszkola w Zbąszynku		
2 ⁰	2006-2010	Połączenie szkół podstawowych w gminie.		

FINANSOWANIE INSTYTUCJI OŚWIATOWYCH

PRZEDSZKOLA

1. Finansowanie Przedszkola Samorządowego wraz z jego całą infrastrukturą opiera się na:
 - a) dotacji przekazywanej w wielkości 1/13 miesięcznie przez Burmistrza. Wielkość dotacji określana jest corocznie w uchwale budżetowej gminy.
 - b) odpłatności rodziców
2. Finansowanie Przedszkoli prywatnych wraz z jego całą infrastrukturą opiera się na:
 - a) dotacji przekazywanej w wielkości 1/12 miesięcznie przez Burmistrza w wysokości 85 % na dziecko w porównaniu do Przedszkola Samorządowego – przedszkola 5-godzinne,
 - b) dotacji przekazywanej w wielkości 1/12 miesięcznie przez Burmistrza w wysokości 95 % na dziecko w porównaniu do Przedszkola Samorządowego – przedszkola 7 i więcej-godzinne
3. Gmina będzie w dalszym ciągu tworzyć możliwości różnych form organizacyjnych przedszkoli, np. przedszkole ajencyjne, spółka cywilna, przedszkole domowe i inne.

SZKOŁY

1. *Finansowanie szkoły wraz z jej całą infrastrukturą opiera się na:*
 - a) *subwencji oświatowej przekazywanej w wielkości 1/13 przez Ministra Finansów,*
 - b) *wspomaganiu zadań inwestycyjno-remontowych z budżetu gminy w wysokości zapisanych w uchwale budżetowej na każdy kolejny rok,*
 - c) *dotacji budżetowej w wysokości zapisanej w uchwale budżetowej na każdy kolejny rok.*

Karta społeczna nr 2

SPORT, TURYSTYKA, WYPOCZYNEK

a) cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Upowszechnienie i promocja zdrowego trybu życia	
1 ⁰	Unowocześnienie bazy rekreacyjnej	
1 ⁰	Ukazanie walorów przyrodniczych gminy	
1 ⁰	Aktywna współpraca w Regionie Kozła w zakresie turystyki i wypoczynku	
2 ⁰	Organizowanie stałych imprez masowych związanych z tradycją gminną	
1 ⁰	Promowanie zdolności dzieci i młodzieży	

b) Cele średniookresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Rozbudowa bazy noclegowo - wypoczynkowo - rekreacyjnej	2004-2010	
2 ⁰	Koordynowanie sportu szkolnego w gminie	2004-2010	
1 ⁰	Wykorzystywanie możliwości gminy w zakresie turystyki w programie promocji Regionu	2004 - 2010	
1 ⁰	Finansowanie zajęć sportowo-rekreacyjnych przede wszystkim wśród dzieci i młodzieży	2004 - 2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Rok realizacji	Hierarchia celów	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
2004-2010	1 ⁰	Opracowanie harmonogramu rozbudowy bazy wypoczynkowo-sportowej w tym szczególnie: <ul style="list-style-type: none"> • budowa krytej pływalni, • nadbudowy pawilonu sportowego pod pokoje hotelowe, • modernizacja bieżni stadionu 	Totalizator Sportowy + UKFiS + gmina sponsorzy + gmina	
2004-2010	2 ⁰	Realizacja zasad finansowania sportu w gminie z preferencją sportu dzieci i młodzieży	OKSiR + szkoły + kluby + sponsorzy	
2004-2010	1 ⁰	Budowa ścieżek rowerowych łączących ośrodki turystyczne Regionu z walorami naszej gminy	Środki UE + gmina	
2004-2010	1 ⁰	Organizowanie imprez masowych związanych z tradycją: <ul style="list-style-type: none"> • bieg uliczny 3 Maja, • memoriał im.B.Niemca, • imprezy z okazji Dni Zbąszynka, 	OKSiR+ sponsorzy + gmina	
2004-2010	1 ⁰	Realizacja programu wykorzystania walorów gminy oraz współpracy międzygminnej i zagranicznej w celu rozwoju turystyki i wypoczynku	OKSiR	

Finansowanie działalności sportowo - rekreacyjnej odbywa się na podstawie dotacji przekazanej w wielkości 1/13 miesięcznie wydzielonego budżetu na powyższą działalność

Karta społeczna nr 3

KULTURA I SZTUKA

a) cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Tworzenie warunków dla rozwoju zainteresowań dzieci, młodzieży i dorosłych	
1 ⁰	Kontynuowanie imprez na trwale zapisanych w tradycji gminy i regionu	
2 ⁰	Wspieranie ruchów artystycznych	
1 ⁰	Prowadzenie i wspieranie działań w zakresie ochrony zabytków w gminie	
1 ⁰	Rozwój współpracy międzygminnej i zagranicznej	

b) Cele średniookresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Podtrzymanie tradycji gminnej	2004-2010	
1 ⁰	Rozwój współpracy w Regionie Kozła	2004-2010	
1 ⁰	Zajęcia w ośrodkach kultury organizować szczególnie dla dzieci i młodzieży spełniając podstawowy warunek potrzeb i oczekiwań lokalnych.	2004-2010	

1 ⁰	Tworzenie możliwości dla rozwoju biblioteki samorządowej	2004-2010	
----------------	--	-----------	--

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1 ⁰	2004-2010	Wdrożenie mechanizmów promowania zdolności i talentów dzieci i młodzieży	gmina + fundusz promocyjny	
2 ⁰	2004-2010	Współpraca z Bedum, Forst, Peitz, Stryjem, Czechami	gmina + fundusze zagraniczne	
1 ⁰	2004-2010	Podtrzymanie tradycji gminnej, a szczególnie : a) wspomaganie rozwoju młodzieżowego zaplecza dla lokalnego folkloru, b) organizowanie Dni Zbąszynka w drugim tygodniu sierpnia ze wskazaniem na poszerzenie ilości dni i szeroką, atrakcyjną formę obchodów, c) Gminne Dożynki organizować w obchodach Dni Zbąszynka, wg. formy opracowanej przez Porozumienie Rad Sołeckich gminy, d) rozpropagować kameralne spotkania muzyczne np.. „Na Skwerku ”, e) organizacja z szerszą formułą przeglądu folklorystycznego „U Progu Lata”, oraz Festiwalu Twórczości Młodych,	Dom Kultury	
1 ⁰	2004-2010	Realizacja systemu wyróżniania osób i firm działających na rzecz rozwoju kultury w gminie	gmina + fundacje kultury	
		Obiektami statutowo przeznaczonymi do	budżet	

1 ⁰	2004-2010	<p>prowadzenia działalności kulturalnej w gminie są:</p> <p>a) Zbąszynek - dom kultury, biblioteka samorządowa, b) Dąbrówka - pałac, biblioteka samorządowa, c) Chlastawa - dom kultury w Zbąszynku, d) Kosieczyn - sala wiejska, biblioteka samorządowa e) Kręcko - sala wiejska, f) Rogoziniec – klub, sala wiejska. Powyższe obiekty są obsługiwane przez OKSiR i należy określić dla nich zakres remontów, adaptacji i innych prac remontowych oraz terminy realizacji. g) szkoły i przedszkole (w ramach własnych programów, skoordynowanych z pracą domu kultury.</p>	gminy	
----------------	-----------	--	-------	--

Finansowanie działalności kulturalnej odbywa się na podstawie dotacji przekazanej w wielkości 1/12 miesięcznie wydzielonego budżetu na działalność kulturalną

Karta społeczna nr 4

POMOC SPOŁECZNA

a) cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Poprawa warunków życia mieszkańców gminy	
1 ⁰	Prowadzenie profilaktyki i przeciwdziałania uzależnieniom poprzez wspólne działania Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Ośrodka Pomocy Społecznej, jednostek oświatowych, Ośrodka Kultury, Sportu i Rekreacji.	
1 ⁰	Tworzenie możliwości zatrudnienia socjalnego dla osób podlegających wykluczeniu socjalnemu	

b) Cele średniokresowe (minimum 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Objęcie dożywianiem jak największej liczby dzieci szkolnych	2004 - 2010	
1 ⁰	Zapewnienie osobom starszym i niedołężnym opieki w miejscu zamieszkania - do chwili śmierci.	2004 - 2010	
1 ⁰	Stworzenie możliwości uczestnictwa w życiu społecznym i zawodowym osobom niepełnosprawnym	2004 - 2010	
2 ⁰	Pomoc osobom uzależnionym i członkom ich rodzin	2004 - 2010	
	Stworzenie możliwości		

1 ⁰	zatrudnienia socjalnego dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym długotrwale bezrobotnych	2004-2010	
----------------	--	-----------	--

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
1 ⁰	2004-2010	Ukierunkowanie pomocy finansowej na : -dożywianie dzieci w tym wprowadzenie gorącego posiłku we wszystkich szkołach gminy, - osoby chore, wymagające opieki, starsze, niedołążne, - rodziny niepełne, - rodziny wielodzietne , - rodziny z problemem bezrobocia i alkoholizmu	Budżet gminy wsparty środkami Wojewody	
1 ⁰	2004-2010	Dostosowanie wymiaru zatrudnienia opiekunki domowej do potrzeb środowiska	Budżet OPS	
2 ⁰	2004-2010	Pilotażowe realizowanie programu zatrudnienia socjalnego z możliwością utworzenia gospodarstwa pomocniczego pod nazwą Centrum Integracji Społecznej	Budżet OPS	
1 ⁰	2004-2010	Realizacja programu socjoterapii dla dzieci ze środowisk patologicznych i zagrożonych patologią	GKRPA	
1 ⁰	2004-2010	Prowadzenie poradnictwa psychologicznego, prawnego i socjalnego dla osób uzależnionych i członków ich rodzin	GKRPA	
1 ⁰	2004-2010	Identyfikacja współdziałania z pedagogiem szkolnym, policją, kuratorem sądowym, służbą medyczną, sołtysami i radnymi		
2 ⁰	2004-2010	Utworzenie Domu Dziennego Pobytu dla osób starszych, samotnych i schorowanych	Budżet gminy	
2 ⁰	2004-2010	Utworzenie Warsztatów Terapii Zajęciowej dla osób niepełnosprawnych	Budżet gminy wsparty środkami PFRON	

Karta społeczna nr 5

PORZĄDEK I BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

a) cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Poprawa stanu porządku i czystości w gminie	
1 ⁰	Dążenie do zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańcom gminy	
1 ⁰	Kształtowanie postaw mieszkańców w zakresie przestrzegania przepisów i zasad porządkowych	

b) Cele średniokresowe

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Zabezpieczenie mienia prywatnego i społecznego	2004 -2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

Hierarchia celów	Rok realizacji	Cele operacyjne -zadania do realizacji-	Sposób finansowania	Szacunkowy koszt zadania
2 ⁰	2004-2010	Kontynuacja programu „Bezpieczne miasto”	gmina	
2 ⁰	2004-2010	Realizacja systemu promowania podmiotów stale zabiegających o poprawę porządku i bezpieczeństwa w gminie	gmina	
1 ⁰	2004-2010	Uaktywnienie współpracy między szkołami w zakresie bezpieczeństwa i porządku	gmina	
1 ⁰	2004-2010	Uefektywnienie działalności służb porządkowych w tym ZUK	gmina	

Karta społeczna nr 6

OCHRONA ZDROWIA

a) cele strategiczne

Hierarchia celów	Określenie celu	Uwagi
1 ⁰	Zwiększać dostęp mieszkańców do usług medycznych	
1 ⁰	Uruchamiać programy profilaktyki zdrowotnej i szeroko rozumianej promocji zdrowia	

b) Cele średniookresowe (3 - 4 lata)

Hierarchia celów	Określenie celu	Termin realizacji	Uwagi
1 ⁰	Rozwijać możliwość dostępu wszystkich mieszkańców gminy do specjalistycznych usług medycznych w oparciu o posiadaną kadre.	2004-2010	
2 ⁰	Tworzyć warunki dla rozwoju i poprawy opieki stomatologicznej w gminie	2004 - 2010	
1 ⁰	Wspierać finansowo i organizacyjnie gminną służbę zdrowia	2003-2010	

c) Cele operacyjne - realizacja zadań

<i>Rok realizacji</i>	<i>Hierarchia celów</i>	<i>Cele operacyjne -zadania do realizacji-</i>	<i>Sposób finansowania</i>	<i>Szacunkowy koszt zadania</i>
2004-2010	2 ⁰	dażyć do wydzierżawienia pomieszczeń i urządzeń dodatkowych w obiektach przychodni zdrowia		
2004-2010	2 ⁰	wydzielić i wydzierżawić niewykorzystaną część powierzchni budynku na działalność podmiotów realizujących zadania związane z szeroko pojętą ochroną zdrowia (np. instytucje ubezpieczeniowe, kasa chorych, itp.),	gmina + NFZ	
2004-2010	1 ⁰	Dażyć do uruchomienia Zakładu opiekuńczo-leczniczego i leczniczo - opiekuńczego oraz Domu Dziennego Pobytu w przejętej byłej przychodni PKP	NFZ + budżet gminy + inwestor	
2004-2010	1 ⁰	Kontynuować w przedszkolach i szkołach aktywne formy działania na rzecz ochrony i promocji zdrowia	budżet szkoły + OKSiR	

IV.REALIZACJA STRATEGII

1. System kontroli realizacji strategii

Przyjęty w Strategii pakiet działań strategicznych i operacyjnych należy w sposób ciągły, kompleksowy i zorganizowany objąć obserwacją i kontrolą.

Zbąszynku. Monitorowaniem realizacji Strategii zajmuje się kierownictwo Urzędu Miejskiego z Burmistrzem

Burmistrz zobowiązany jest corocznie (termin do uzgodnienia z Przewodniczącym Rady Miejskiej) przedstawić sprawozdanie z realizacji etapów i zadań strategicznych wraz z przedstawieniem analiz i wniosków do dalszej realizacji.

Burmistrz do oceny realizacji Strategii stosuje następujące kryteria (odnosząc je do danych z 2003r.):

- pomiar zanieczyszczeń powietrza i wody;
- stan bezrobocia;
- ilość zgłoszonych i wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych;
- budżet gminy na 1 mieszkańca, w tym budżet oświaty na 1 ucznia i przedszkolaka, kultury i sportu na 1 sportowca;
- liczba mieszkańców za średnim i wyższym wykształceniem;
- liczba mieszkań;
- liczba punktów usługowo – handlowych;
- liczba korzystających z OPS;
- liczba organizacji, stowarzyszeń i instytucji pozarządowych wspierających rozwój gminy.

Upoważnia się Burmistrza do rozszerzenia kryteriów oceny stopnia realizacji Strategii.

2. Instrumenty wspierające i stymulujące rozwój gminy

Najważniejszym elementem by realizacja przyjętych działań strategicznych; środowiskowych i operacyjnych przebiegała sprawnie jest przede wszystkim akceptacja przyjętych kierunków przez mieszkańców.

Podstawowy wpływ na jej wykonanie mają władze samorządowe i instytucje gminne. Pełna jej realizacja wymaga systemowego mechanizmu wsparcia.

Systemy wsparcia można podzielić na (wg. strategii woj. lubuskiego) :

- **instytucjonalne,**
- **finansowe,**
- **społeczne**

Dla realizacji strategii naszej gminy mogą mieć wpływ następujące systemy wsparcia:

a) instytucjonalne :

- ODR Kalsk,
- Agencja Rozwoju Regionalnego w Zielonej Górze,
- Euroregion Sprewa - Nysa - Bóbr,
- Region Kozła,
- RCAK w Zielonej Górze
- Biuro Promocji Starostwa

b) finansowe :

- WFOŚiGW w Zielonej Górze,
- Gminny i Powiatowy Fundusz Ochrony Środowiska ,
- Fundusze UE w tym strukturalne,
- Fundusze pomocowe krajowe i zagraniczne

c) społeczne :

- Związki zawodowe i kombatanckie,
- Stowarzyszenia działające na terenie Gminy,
- Zespoły i organizacje działające w Gminie,
- Kluby sportowe i TKKF,
- Urząd Marszałkowski

- Starostwo Powiatowe

Umiejętne koordynowanie poszczególnych etapów Strategii w polityce społecznej i gospodarczej jest ważnym zadaniem Burmistrza i kierownictwa Urzędu Miejskiego.

Perspektywicznie należy wykorzystać i rozszerzać systemy wsparcia:

- Związki Pracodawców,
- Stowarzyszenie Przyjaciół Zbąszynka,
- Współpracą z byłymi mieszkańcami Zbąszynka
- Honorowych Obywateli Gminy,
- Agencje Promocji,
- Fundusz wsparcia uzdolnionych uczniów
- Nagrody Burmistrza,
- Związki międzygminne i międzynarodowe

Liczymy, że wejście w struktury Unii Europejskiej wprowadzi korzystne mechanizmy rozwojowe i poszerzy ilość instytucji wsparcia.